



**PENGARUH *MACHIAVELLIANISME* DAN TRANSFORMASI
DIGITAL TERHADAP PENGHELAPAN PAJAK
DIMODERASI RELIGIUSITAS
(Studi Empiris Pada Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di
KPP Pratama Kalideres Tahun 2023)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program S1 Akuntansi**

**Oleh
REKA WAHYUNI
43219120047**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2025**

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Skripsi ini:

Judul : Pengaruh *Machiavellianisme* dan Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak Dimoderasi Religiusitas (Studi Empiris Pada Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di KPP Pratama Kalideres Tahun 2023)

Nama : Reka Wahyuni

NIM : 43219120047

Program Studi : S1 Akuntansi

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing Skripsi yang ditetapkan dengan Surat Tugas Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 3 September 2025

The image shows an official stamp of Universitas Mercu Buana, featuring the university's logo and name. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink. Below the signature, the text "MATERAI TEMPEL" and a unique identification number "0025ANX052554484" are visible.

Reka Wahyuni

	BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama : REKA WAHYUNI
NIM : 43219120047
Fakultas / Program Studi : FEB / Akuntansi
Jenis : Skripsi
Judul Tugas Akhir : PENGARUH MACHIAVELLIANISME DAN TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP PENGELAPAN PAJAK DIMODERASI RELIGIUSITAS (Studi Empiris Pada Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di KPP Pratama Kalideres Tahun 2023)
Hasil Pengecekan Turnitin : 24%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **24%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk mengajukan sidang tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 08 October 2025
Kepala Biro Perpustakaan



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk pendaftaran sidang Skripsi.

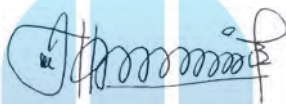
2025/Oktobre/08/0000000629/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Reka Wahyuni
NIM : 43219120047
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : PENGARUH MACHIAVELLIANISME DAN TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP PENGELAPAN PAJAK DIMODERASI RELIGIUSITAS (Studi Empiris Pada Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di KPP Pratama Kalideres Tahun 2023)
Tanggal Sidang : 03 September 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dra. Muti'ah, M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA

LPTA-09255700



Scan QR or [click here](#) to
Verification

ABSTRAK

Kewajiban untuk membayar pajak ialah bentuk kontribusi masyarakat kepada negara yang harus dilakukan oleh individu maupun lembaga sesuai dengan hukum yang berlaku. Pajak memainkan peran penting sebagai sumber utama pendanaan negara, terutama dalam pembuatan anggaran pendapatan dan belanja setiap tahunnya. Namun, realisasinya masih belum memenuhi ekspektasi. Dalam praktiknya, banyak pihak berupaya mengurangi jumlah kewajiban yang harus mereka bayar. Salah satu metode yang sering dilakukan ialah melalui penggelapan pajak. Riset tersebut tujuannya yakni meneliti pengaruh *machiavellianisme* serta transformasi digital pada penggelapan pajak dimoderasi religiusitas pada kewajiban pajak orang pribadi pengusaha di KPP Pratama Kalideres Tahun 2023. Populasi didalam riset tersebut ialah Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di KPP Pratama Kalideres. Untuk perolehan sampel, teknik yang dipergunakan ialah *simple random sampling*. Berdasarkan perhitungan, total sampel yang dianalisis ialah sekitar 115 responden. Perolehan data di dalam riset tersebut dijalankan lewat pendekatan survei terhadap instrumen kuesioner. Analisis data dijalankan menerapkan metode Partial Least Square (PLS). Capaian riset memperlihatkan bahwasanya kecenderungan *machiavellianisme* mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap penggelapan pajak, sedangkan transformasi digital menunjukkan pengaruh negatif dan signifikan terhadap penggelapan pajak. Selain itu, tingkat religiusitas terbukti berfungsi menjadi variabel moderasi yang bisa memperkuat ataupun memperlemah hubungan diantara *machiavellianisme* serta transformasi digital terhadap penggelapan pajak.

Kata Kunci: Penggelapan Pajak, *Machiavellianisme*, Transformasi Digital, Religiusitas

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRACT

The obligation to pay taxes is a form of community contribution to the state that must be carried out by individuals and institutions in accordance with applicable law. Taxes play an important role as the main source of state funding, especially in the preparation of annual revenue and expenditure budgets. However, the realization of this has not yet met expectations. In practice, many parties try to reduce the amount of obligations they have to pay. One method that is often used is tax evasion. The purpose of this research is to examine the influence of Machiavellianism and digital transformation on the tax evasion, moderated by religiosity, on the tax obligations of individual entrepreneurs at the KPP Pratama Kalideres in 2023. The population in this research is individual entrepreneurs who are taxpayers at the KPP Pratama Kalideres. To obtain the sample, the technique used was simple random sampling. Based on the calculations, the sample analysed consisted of 115 respondents. Data collection in this study was conducted through a survey approach using a questionnaire instrument. The data analysis process utilized the Partial Least Square (PLS) method. The research findings show that the tendency of Machiavellianism has a positive and significant effect on tax evasion, while digital transformation has a negative and significant effect on tax evasion. Meanwhile, the level religiosity was found to act as a moderating variable that either strengthens or weakens the relationship between Machiavellianism and digital transformation on tax evasion.

Keywords: Tax Evasion, Machiavellianism, Digital Transformation, Religiosity

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT untuk karunia serta petunjuk-Nya, hingga penulis bisa menuntaskan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh *Machiavellianisme* dan Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak Dimoderasi Religiusitas (Studi Empiris Pada Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha di KPP Pratama Kalideres Tahun 2023)”. Skripsi ini ialah persyaratan didalam menyandang gelar sarjana terhadap Program studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyelesaian karya ilmiah tersebut tidak bisa terwujud tanpa arahan, pertolongan, serta dorongan pada beragam pihak. Secara khusus, penulis menyampaikan penghargaan yang mendalam kepada Ibu Dra. Mutiah, M.Si yakni dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan pemikiran, motivasi, serta wejangan yang sangat berarti selama proses penulisan berlangsung. Terlaksananya penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari kontribusi banyak pihak lainnya. Atas dasar ini, penulis hendak menghaturkan terima kasih yang setulus-tulusnya pada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan berkah, rahmat serta karunia- Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng., yakni Rektor Universitas Mercu Buana yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk mengikuti program sarjana Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Nurul Hidayah M.Si, Ak., yakni Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk mengikuti program sarjana Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Hari Setiyawati, Ak. M. Bi. CA, yakni Ketua Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang telah memberikan kelancaran program yang diikuti selama masa perkuliahan.
5. Ibu Diah Iskandar, SE, M,Si, yakni Sekretaris Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang

telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis terkait program yang diikuti selama masa perkuliahan.

6. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yatas kontribusinya seta ketulusannya menyalurkan seluruh pengetahuan yang dimilikinya agar diberi pada kami. Semoga dihadapan Allah SWT sebagai amal jariyah Bapak/Ibu.
7. Bapak dan Ibu di bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
8. Ayah Sugeng (alm) dan Ibu Devi Eriyanti, yakni kedua orang tua tercinta yang senantiasa mengiringi perjalanan ini dengan doa yang tulus, dorongan yang tak pernah padam, serta dukungan lahir dan batin. Segala pengorbanan dan kasih sayang mereka menjadi sumber kekuatan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Rizky Wahyudi, yakni adik tercinta yang senantiasa mengiringi perjalanan ini dengan doa yang tulus, dorongan yang tak pernah padam, serta dukungan lahir dan batin. Segala pengorbanan dan kasih sayang mereka menjadi sumber kekuatan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Firman Ali, yakni suami tercinta yang senantiasa mengiringi perjalanan ini dengan doa yang tulus, dorongan yang tak pernah padam, serta dukungan lahir dan batin. Segala pengorbanan dan kasih sayang mereka menjadi sumber kekuatan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
11. Arshaka Ali Ghaizan, yakni anak pertama tercinta yang senantiasa mengiringi perjalanan ini dengan doa yang tulus, dorongan yang tak pernah padam, serta dukungan lahir dan batin. Segala pengorbanan dan kasih sayang mereka menjadi sumber kekuatan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Lili Sudiarni, yakni SPV Finance di PT GPI yang telah memberikan semangat dan dukungan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Sebagai seorang peneliti pemula, penyusun karya ini memahami bahwa laporan yang dihasilkan masih jauh dari kesempurnaan. Keterbatasan wawasan

serta pengalaman menjadikan tulisan ini tidak terlepas dari kekhilafan maupun kelemahan. Oleh sebab itu, penulis membuka diri seluas-luasnya terhadap masukan, usulan, maupun koreksi yang bersifat membangun demi pengembangan karya selanjutnya. Dengan penuh rasa hormat, penyusun juga menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat bagian yang kurang tepat atau menimbulkan ketidaknyamanan. Akhirul kalam, besar harapan agar penelitian ini dapat memberi nilai guna, memperkaya pengetahuan, serta menjadi referensi sederhana baik bagi penyusun sendiri maupun bagi para pembaca secara umum.

Jakarta, 3 September 2025

Reka Wahyuni



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR HASIL PENGECEKAN PLAGIASI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	7
1. Tujuan Penelitian	7
2. Kontribusi Penelitian.....	8
BAB II	10
KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	10
A. Kajian Pustaka.....	10
1. Theory of Planned Behavior	10
2. Penggelapan Pajak	12
3. Machiavellianisme	15
4. Transformasi Digital	17
5. Religiusitas.....	18
6. Penelitian Terdahulu	19
B. Rerangka Pemikiran	29
1 Pengaruh <i>Machiavellianisme</i> terhadap Penggelapan Pajak	29
2 Pengaruh Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak	30

3	Pengaruh <i>Machiavellianisme</i> terhadap Penggelapan Pajak dimoderasi Religiusitas.....	30
4	Pengaruh Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak dimoderasi Religiusitas.....	31
C.	Hipotesis.....	32
BAB III.....		33
DESAIN DAN METODE PENELITIAN		33
A.	Jenis Penelitian.....	33
B.	Definisi Operasionalisasi Variabel Dan Pengukuran Variabel	33
1.	Definisi Operasional.....	33
2.	Skala Pengukuran Variabel	35
C.	Populasi dan Sampel Penelitian	36
1.	Populasi	36
2.	Sampel.....	37
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	38
E.	Metode Analisis Data.....	39
BAB IV		45
HASIL DAN PEMBAHASAN		45
A.	Deskripsi Objek Penelitian.....	45
1	Deskripsi Karakteristik Responden.....	45
2	Deskripsi Statistik	49
B.	Uji Kualitas Data.....	54
1	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	54
2	Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	58
C.	Pengujian Hipotesis.....	59
D.	Pembahasan.....	62
1	Pengaruh <i>Machiavellianisme</i> terhadap Penggelapan Pajak	62
2	Pengaruh Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak	63
3	Pengaruh <i>Machivellianisme</i> terhadap Penggelapan Pajak dimoderasi Religiusitas.....	64
4	Pengaruh Transformasi Digital terhadap Penggelapan Pajak dimoderasi Religiusitas.....	65
BAB V.....		67
SIMPULAN DAN SARAN		67

A.	Simpulan	67
B.	Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA		70
LAMPIRAN.....		75



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rasio Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi Pengusaha 2019-2023.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel dan Skala Pengukuran.....	34
Tabel 3.2 Skala Pengukuran.....	36
Tabel 3.3 Perhitungan Sampel Penelitian	38
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	46
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	47
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Sektor Usaha.....	48
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel <i>Machiavellianisme</i>	49
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Transformasi Digital	50
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Penggelapan Pajak	51
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Religiusitas.....	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Outer Model.....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>Fornell Lacker Criterion</i>	56
Tabel 4.11 <i>Discriminant Validity Cross Loading</i>	56
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	57
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	58
Tabel 4.14 Hasil <i>R-Square</i>	58
Tabel 4.15 Hasil Nilai <i>Predictive Relevance</i> (Q^2)	59
Tabel 4.16 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Konseptual	32
Gambar 4.1 Skema Outer Model	54
Gambar 4.2 Skema <i>Bootstrapping</i>	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	75
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden.....	79
Lampiran 3 Output PLS-Outer Model	85
Lampiran 4 Output PLS-Inner Model	87
Lampiran 5 Bukti Penyebaran Kuesioner	88

