

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN GEDUNG  
ALPHA BONAVENTURA-RUMAH SAKIT ATMAJAYA  
JAKARTA**


**Diajukan Sebagai Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Teknik Strata I (S-1)**



**NAMA : ARDHI FIRMANSYAH**

**NIM : 41113120113**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2015**

	<b>LEMBAR PENGESAHAN SIDANG SARJANA PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA</b>	<b>Q</b>
---	--	----------

Semester : Genap

Tahun Akademik : 2014/2015

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas – tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

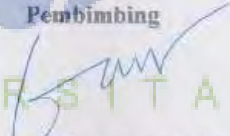
**Judul Tugas Akhir : Analisis Keterlambatan Pembangunan Gedung Alpha Bonaventura - Rumah Sakit Atmajaya Jakarta**

Disusun oleh :

**Nama : Ardhi Firmansyah**  
**NIM : 41113120113**  
**Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil**

Telah diajukan dan dinyatakan LULUS pada Sidang Sarjana Tanggal, 21 Juni 2015.

Pembimbing

  
**Budi Santosa, ST, MT.**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, Juni 2015

Mengetahui,  
Ketua Penguji

  
**Ir. Mawardi Amin, MT.**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Teknik Sipil

  
**Ir. Mawardi Amin, MT.**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ARDHI FIRMANSAH  
 Nomor Induk Mahasiswa : 41113120113  
 Program Studi : Teknik Sipil  
 Fakultas : Teknik  
 Tahun Angkatan : 2014

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, ... / ... / 2015

Penulis,




ARDHI FIRMANSYAH

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunianya sehingga laporan Skripsi ini dengan judul “**ANALISIS KETERLAMBATAN PEMBANGUNAN GEDUNG ALPHA BONAVENTURA-RUMAH SAKIT ATMAJAYA JAKARTA**” dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan laporan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan pada Program Sarjana Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Selama menyusun Tugas Akhir ini berbagai pihak telah banyak membantu, Oleh karena itu dengan segala hormat dan kerendahan hati saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Prof. Dr. Chandrasa Soekardi selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Ir.Mawardi Amin, MT. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana, Jakarta.
4. Bapak Budi Santosa, ST. MT. selaku Dosen Pembimbing Utama mata kuliah Tugas Akhir dan sebagai motivator.
5. Kedua orang tua H. A Tasurun dan Hj Sri Mintarsih yang senantiasa memberi motivasi dan doanya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Calon istriku Meli Agustini yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan tugas akhir ini.
7. Ketiga Kakak Adhika Pramuditya, Dwi Ambarikawati dan Pandu Aprianto yang selalu memberikan masukan yang positif.

8. I Putu Indra Prabawa, ST selaku kapro Proyek pembangunan rumah sakit Atmajaya yang memberikan masukan tentang keterlambatan proyek.
9. Farih Afiat, ST selaku PEM Proyek pembangunan rumah sakit Atmajaya yang memberikan masukan keadaan proyek Atmajaya.
10. Riza Hermawan, ST selaku PPM Proyek pembangunan rumah sakit Atmajaya yang memberikan wawancaranya untuk pertanyaan questioner
11. Dani Arisandi selaku PFM Proyek pembangunan rumah sakit Atmajaya yang memberikan bantuan suntikan dana untuk menunjang penulisan skripsi ini.
12. Rekan-rekan staff Adhi Persada Gedung Proyek Pembangunan Gedung Alpha Bonaventura rumah sakit Atmajaya yang telah membantu kelancaran dalam menyusun skripsi
13. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2014/2015, Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Perencanaan dan Design, Universitas Mercu Buana.
14. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah terlibat banyak membantu penyusunan Tugas Akhir ini, sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Kami menyadari laporan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat kami harapkan agar laporan ini sesuai harapan pada Program Sarjana Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.

Akhir kata semoga dapat bermanfaat bagi penulis sendiri, institusi pendidikan dan masyarakat luas. Amin.

Jakarta, Juni 2015  
**Penyusun,**

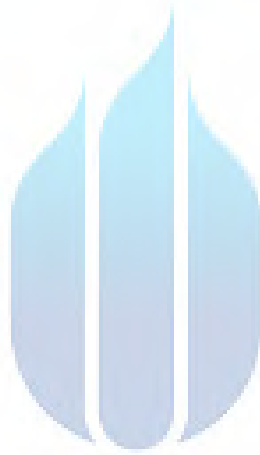
## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Lembar Pengesahan Sidang .....	ii
Lembar Pernyataan Keaslian Karya.....	iii
Lembar Pengesahan Kelulusan.....	iv
Lembar Motto dan Persembahan.....	v
Abstrak.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1    Latar Belakang.....	I-1
I.2    Rumusan Masalah.....	I-2
I.3    Tujuan.....	I-2
I.4    Batasan Masalah.....	I-2
I.5    Sistematika Penulisan.....	1-3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>II-1</b>
II.1. Pengertian Proyek.....	II-1
II.2. Manajemen Proyek.....	II-1
II.3. Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu.....	II-7
II.3.1 Identifikasi Varian.....	II-7
II.3.1.1 Metode Varian dengan Kurva S .....	II-8

II.3.2 Konsep Earned Value Methode (EVM).....	II-9
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	III-1
III.1. Data Umum Proyek.....	III-1
III.2. Jenis Penelitian.....	III-1
III.3. Jenis Data.....	III-1
III.4. Sumber Data.....	III-1
III.5. Jenis Data Yang Dibutuhkan .....	III-2
III.6. Proses Pengolahan Data.....	III-2
III.7. Bagan Alur Penelitian .....	III-4
BAB IV HASIL DAN ANALISIS.....	IV-1
IV.1. Gambaran Umum Proyek.....	IV-1
IV.2. Analisa Data.....	IV-1
1. Analisa BCWS.....	IV-1
2. Analisa BCWP.....	IV-13
IV.3. Analisis Nilai Hasil.....	IV-24
1. Penyimpangan Terhadap Waktu.....	IV-24
IV.4. Kinerja Proyek.....	IV-36
1. Indeks Kinerja Waktu.....	IV-35
IV.5. Perkiraan Penyimpangan Proyek.....	IV-51
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	V-1
V.1. Simpulan.....	V-1
V.2. Saran.....	V-1
Dafta Pustaka.....	xiv
Lampiran-Lampiran.....	xv

## DAFTAR TABEL

<u>No.</u>	<u>Judul</u>	<u>Halaman</u>
2.1	Nilai SV dan CV.....	II-2
4.1	Analisa <i>Bugdeted Cost Of Work Schedule</i> (BCWS).....	IV-12
4.2	Analisa <i>Bugdeted Cost Of Work Performance</i> (BCWP).....	IV-23
4.3	Analisa <i>Schedule Varians</i> (SV).....	IV-34
4.4	Analisa <i>Schedule Performance Index</i> (SPI).....	IV-48



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA