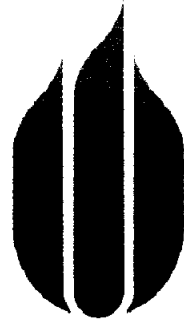


Yayasan Menara Bhakti	
UNIVERSITAS MERCU BUANA	
Perpustakaan Pusat	
Sumber :	S
Tanggal :	02/12/14
No. Reg. :	1. 713140062
	2. Tk/S2/14/114.



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP
EFEKTIVITAS KOMUNIKASI ORGANISASI
PEREMPUAN INDONESIA RAYA (PIRA)**

(Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus
Daerah Banten)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA TESIS

Oleh

DWI KSATRIANY RAHMAH
55211110052

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER ILMU KOMUNIKASI
JAKARTA
2014**



**UNIVERSITAS MERCUBUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI**

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TESIS

1. Nama : Dwi Ksatriany Rahmah
2. NIM : 55211110052
3. Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)
4. Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi
5. Konsentrasi : *Media Industry and Business Communication*
6. Judul : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) – Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten.

Jakarta, Juli 2014

Pembimbing



Dr. Andy Corry.,M.Si.



UNIVERSITAS MERCUBUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI

LEMBAR TANDA LULUS SIDANG

1. Judul : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) – Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten.
2. Nama : Dwi Ksatriany Rahmah
3. NIM : 55211110052
4. Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)
5. Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi
6. Konsentrasi : *Media Industry and Business Communication*
7. Tanggal : 21 Agustus 2014

Jakarta, September 2014

Mengetahui,

1. Ketua Sidang :

Dr. Achmad Jamil.,M.Si

2. Penguji Ahli :

Dr. Ahmad Mulyana.,M.Si

3. Pembimbing Utama :

Dr. Andy Corry.,M.Si



UNIVERSITAS MERCUBUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI

LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS

1. Judul : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) – Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten.
2. Nama : Dwi Ksatriany Rahmah
3. NIM : 55211110052
4. Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)
5. Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi
6. Konsentrasi : *Media Industry and Business Communication*
7. Tanggal : September 2014

Jakarta, September 2014

Mengetahui,

1. Ketua Sidang :

Dr. Achmad Jamil.,M.Si

2. Penguji Ahli :

Dr. Ahmad Mulyana.,M.Si

3. Pembimbing Utama :

Dr. Andy Corry.,M.Si



UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

1. Judul : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) – Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten.
2. Bentuk Karya Akhir : Tesis
3. Nama : Dwi Ksatriany Rahmah
4. NIM : 55211110052
5. Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi
6. Tanggal : September 2014

UNIVERSITAS
Pembimbing
MERCU BUANA

Dr.Andy Corry.,M.Si

Direktur Pascasarjana

Prof.Dr.Didik J.Rachbini

Ketua Program Studi

Dr.Nur Kholisoh.,M.Si

PERNYATAAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) – Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten.

Nama : Dwi Ksatriany Rahmah

NIM : 55211110052

Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)

Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi

Konsentrasi : *Media Industry and Business Communication*

Tanggal : September 2014

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan dibimbing oleh Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, September 2014



Dwi Ksatriany Rahmah

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. karena atas Karunia dan Ridho Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya (PIRA) (Studi di Pengurus Pusat, Pengurus Daerah Jawa Barat, dan Pengurus Daerah Banten)”. Tesis ini penulis susun dalam rangka memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Program Pascasarjana Magister Ilmu Komunikasi pada Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penyusunan hingga terwujudnya Tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Nur Kholisoh, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana Jakarta yang secara tidak langsung memberikan motivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan tesis.
2. Ibu Dr. Henni Gusfa, M.Si selaku Sekretaris Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana Jakarta atas nasihat dan masukannya kepada penulis.
3. Bapak Dr. Andy Corry, M.Si selaku Pembimbing Utama yang telah mencurahkan waktu dan pikirannya serta memberikan masukan-masukan serta arahan hingga selesainya tesis ini.
4. Bapak Dr. Ahmad Mulyana, M.Si selaku Penguji pada Sidang Tesis penulis yang telah memberikan saran dan kritik guna perbaikan tesis penulis.

5. Bapak Dr. Achmad Jamil. M.Si selaku Ketua Sidang Tesis penulis yang telah memberikan saran dan kritik guna perbaikan tesis penulis.
6. Dra.Suria Aty Kusumah selaku Ketua Bidang Hubungan Masyarakat PIRA-Gerindra yang telah membantu penulis sebagai salah satu narasumber dan memperoleh data-data pengurus di daerah.
7. Teman-teman di Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Fraksi Gerindra yang telah membantu memperoleh data serta memasukkannya kepada penulis.
8. Kedua Orang Tua tercinta yang selalu memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis hingga terselesaikan Tesis ini.
9. Dan tentunya semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu atas segala nasihat,bantuan tenaga maupun pikiran kepada penulis hingga saat ini.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan Tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan di masa yang akan datang.

Mohon maaf atas segala kekurangan dan harapan penulis semoga semua pihak yang membaca Tesis ini dapat memberikan manfaat.

Jakarta, September 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR MATRIK.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1 Kajian Pustaka.....	12
2.1.1 Penelitian Terdahulu	12
2.1.2 Kajian Teori	20
2.1.2.1 Kepemimpinan.....	20
2.1.3 Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA	48
2.1.3.1 Teori Efektivitas	48
2.1.3.2 Efektivitas Komunikasi Organisasi	57
2.2 Kerangka Pemikiran.....	70
2.3 Hipotesis Teori	73

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Obyek Penelitian	74
3.2 Paradigma Penelitian.....	74
3.3 Metode Penelitian.....	76
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	76
3.5 Definisi Konsep dan Operasionalisasi Konsep	77
3.6 Validitas dan Reliabilitas	80
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	82
3.8 Teknik Analisis Data.....	83

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum.....	89
4.1.1 Organisasi PIRA.....	89
4.1.2 Karakteristik Responden.....	96
4.1.3 Deskripsi Data	99
4.1.3.1 Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan.....	99
4.1.3.2 Analisis Deskriptif Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.....	101
4.1.4 Pengujian Persyaratan Analisis.....	103
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	110

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	115
5.2 Saran.....	116

DAFTAR PUSTAKA.....	119
----------------------------	------------

DAFTAR TABEL

Halaman

1. Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu.....	18
2. Tabel 2.2 Gaya kepemimpinan yang sesuai dengan berbagai level kematangan.....	45
3. Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan.....	79
4. Tabel 3.2 Konstruk Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA .	80
5. Tabel 3.3 Contoh Format Jawaban Tipe Likert.....	83
6. Tabel 4.1 Tingkat Pendidikan Formal.....	96
7. Tabel 4.2 Status Sosial	97
8. Tabel 4.3 Pekerjaan	98
9. Tabel 4.4 Kisaran Usia	98
10. Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan	99
11. Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.....	102
12. Tabel 4.7 Output Validitas Instrumen Variabel Kepemimpinan.....	104
13. Tabel 4.8 Output Validitas Instrumen Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.....	105
14. Tabel 4.9 Nilai Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi Hubungan antara Kepemimpinan dengan Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA	108
15. Tabel 4.10 Hasil Pengukuran Koefisien Regresi Kepemimpinan terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.....	109

DAFTAR MATRIK

	Halaman
1. Matrik 2.1 Konstruk Variabel Kepemimpinan	48
2. Matrik 2.2 Konstruk Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.	69



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Gambar 2.1 <i>An Interactional Framework for Analyzing Leadership Leader</i>	32
2. Gambar 2.2 Kepemimpinan Situasional.....	40
3. Gambar 2.3 Monitoring Efektivitas	53
4. Gambar 2.4 Hubungan Efektivitas	56
5. Gambar 2.5 Kerangka Pemikiran	73
6. Gambar 3.1 Desain Penelitian	76



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
1. Grafik 4.1 Grafik Histogram Kepemimpinan (X).....	100
2. Grafik 4.2 Grafik Histogram Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA.....	102



DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1.	Form Kuesioner1	23
Lampiran 2.	Data Jawaban Responden tentang Kepemimpinan	128
Lampiran 3.	Data Jawaban Responden tentang Efektivitas Komunikasi Organisasi	131
Lampiran 4.	Output Frekuensi Variabel Kepemimpinan (X).....	134
Lampiran 5.	Output Frekuensi Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA (Y)	137
Lampiran 6.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan.....	140
Lampiran 7.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Efektivitas Komunikasi Organisasi PIRA	141
Lampiran 8.	Hasil Regresi Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Komunikasi Organisasi Perempuan Indonesia Raya	142
Lampiran 9.	Tabel Harga Kritik dari r Product-Moment.....	143
Lampiran 10.	Tabel Distribusi t.....	144