



**PENENTUAN BOBOT PADA PARAMETER
PERHITUNGAN TKDN PENGEMBANGAN UNTUK
INDUSTRI PONSEL DALAM NEGERI**

TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

SARJUNI ADICAHYA

55331120029

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2016**



**PENENTUAN BOBOT PADA PARAMETER
PERHITUNGAN TKDN PENGEMBANGAN UNTUK
INDUSTRI PONSEL DALAM NEGERI**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

SARJUNI ADICAHYA

55331120029

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2016**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Penentuan Bobot pada Parameter Perhitungan TKDN
Pengembangan untuk Industri Ponsel Dalam Negeri
Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Industri Dalam Negeri
Nama : Sarjuni Adicahya
NIM : 55113320029
Program : Pascasarjana Magister Manajemen
Tanggal : 17 Februari 2016

Mengesahkan

Pembimbing Utama



Dr. Aries Susanty, ST., MT

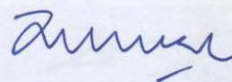
Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



Dr. Ir. Augustina Kurniasih, ME

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Penentuan Bobot pada Parameter Perhitungan TKDN
Pengembangan untuk Industri Ponsel Dalam Negeri
Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Industri Dalam Negeri
Nama : Sarjuni Adicahya
NIM : 55113320029
Program : Pascasarjana Magister Manajemen
Tanggal : Januari 2016

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Januari 2016



(Sarjuni Adicahya)

KATA PENGANTAR

Dengan Memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Penentuan Bobot Pada Parameter Perhitungan TKDN Pengembangan untuk Industri Ponsel Dalam Negeri.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

- 1) Dr. Aries Susanty, ST. MT sebagai dosen pembimbing Utama yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan.
- 2) Orang tua, isteri dan anak-anak tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan doa selama ini.
- 3) Seluruh pihak yang terkait dengan kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) untuk Ponsel 4G LTE di Kementerian Komunikasi dan Informatika Direktorat Standar dan Kementerian Perindustrian Direktorat Telematika dan Elektronika.
- 4) Serta rekan-rekan S2-MM kelas 209 atas ilmu dan keceriaan yang diberikan selama 2 tahun ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i>	iii
ABSTRAK	iv
LEMBAR PERSETUJUAN.....	v
PERNYATAAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Perumusan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Batasan Penelitian	7
BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah Perusahaan.....	8
2.2. Jasa Layanan	9
2.3. Struktur Organisasi PT. SI	11
2.4. Unit Bisnis Industri dan Fasilitas (UB INFAS PT SI)	12
2.5. Sumber Daya.....	15
2.6. Tantangan Bisnis.....	16
2.7. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis.....	16

BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS

3.1. Model dan Ekosistem Industri Perangkat Telekomunikasi.....	18
3.1.1. Rantai Nilai Industri Terminal Komunikasi Selular	18
3.2. Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	20
3.2.1. Tujuan Penerapan TKDN di Indonesia	20
3.2.2. Regulasi Pemenuhan TKDN	21
3.3. Metode DELPHI	25
3.4. Penelitian Terdahulu	30
3.5. Kerangka Pikir	35

BAB IV. METODE PENELITIAN

4.1. Jenis/Desain Penelitian.....	36
4.2. Variabel Penelitian	36
4.2.1 Definisi Konsep.....	37
4.2.2 Definisi Operasional.....	38
4.3. Populasi dan Sampel Penelitian	43
4.4. Jenis dan Sumber Data	43
4.5. Teknik Pengumpulan Data.....	46
4.6. Teknik Analisis Data.....	46

BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Penelitian	49
5.1.1 Hasil Pembobotan dengan Metode DELPHI	50
5.1.2 Tata Cara Penghitungan TKDN Manufakturing, TKDN Pengembangan dan TKDN Gabungan antara TKDN Manufaktur dan Pengembangan	56
5.1.2.1 TKDN Manufakturing	56
5.1.2.2 TKDN Pengembangan.....	61
5.1.2.3 TKDN Gabungan dari TKDN Manufakturing dan TKDN Pengembangan	65
5.1.3 Penghitungan TKDN terhadap Perusahaan.....	66

5.1.4 Rantai Pasokan Industri Ponsel.....	90
5.2. Pembahasan.....	92
5.2.1 Hasil Bobot Penilaian terhadap Parameter TKDN Pengembangan.....	93
5.2.2 Hasil Penilaian TKDN	94
5.2.3 Rantai Pasok terhadap target capai TKDN	95
 BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	99
6.2. Saran.....	100
 DAFTAR PUSTAKA	 101
LAMPIRAN.....	104
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	116



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Nilai Impor Tiga Komoditas	1
Tabel 2.1. Jasa Layanan PT. Surveyor Indonesia (Persero).....	9
Tabel 3.1. Contoh <i>Questionnaire</i> I (Validasi Variable).....	27
Tabel 3.2. Contoh <i>Questionnaire</i> II (Responden).....	27
Tabel 3.3. Contoh <i>Questionnaire</i> III (Rekomendasi Pakar)	28
Tabel 3.4. Jurnal Hasil Penelitian Dalam Negeri	30
Tabel 3.5. Jurnal Hasil Penelitian Luar Negeri	32
Tabel 4.1. Operasional variabel TKDN Manufaktur	42
Tabel 4.2. Operasional variabel TKDN Pengembangan.....	42
Tabel 4.3. Jenis Produk yang di Verifikasi	43
Tabel 4.4. Daftar Responden.....	45
Tabel 4.5. Daftar Perusahaan	45
Tabel 4.6. Teknik Analisa Data	47
Tabel 4.7. Pengukuran Variabel.....	48
Tabel 5.1. Parameter TKDN Pengembangan.....	49
Tabel 5.2. Bobot Awal Penilaian TKDN Pengembangan.....	52
Tabel 5.3. Bobot Penilaian TKDN Pengembangan Sesi -1	53
Tabel 5.4. Bobot Penilaian TKDN Pengembangan Sesi -2	54
Tabel 5.5. Parameter TKDN Pengembangan.....	55
Tabel 5.6. Format TKDN Manufaktur	57
Tabel 5.7. Bobot Akhir Penilaian TKDN Pengembangan	61
Tabel 5.8. Format Penilaian TKDN Gabungan.....	65
Tabel 5.9. Format TKDN Manufaktur PT. Sat Nusa	67
Tabel 5.10. Format TKDN Pengembangan PT. Tata Sarana Mandiri	68
Tabel 5.11. Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Tata Sarana Mandiri	68
Tabel 5.12. Format TKDN Manufaktur PT. Samsung Electronic Ind	69
Tabel 5.13. Format TKDN Pengembangan PT. Samsung Electronic Ind	70
Tabel 5.14. Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Samsung Electronic.....	71

Tabel 5.15.	Format TKDN Manufaktur PT. Polytron	72
Tabel 5.16.	Format TKDN Pengembangan PT. Polytron	73
Tabel 5.17.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Polytron	74
Tabel 5.18.	Format TKDN Manufaktur PT. Smartfriend	74
Tabel 5.19.	Format TKDN Pengembangan PT. Smartfriend.....	75
Tabel 5.20.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Smartfriend.....	76
Tabel 5.21.	Format TKDN Manufaktur PT. Haier.....	76
Tabel 5.22.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Haier	77
Tabel 5.23.	Format TKDN Manufaktur PT. Evercross.....	77
Tabel 5.24.	Format TKDN Manufaktur PT. Evercross.....	78
Tabel 5.25.	Format Penilaian TKDN Pengembangan PT. Evercross	79
Tabel 5.26.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Evercross	80
Tabel 5.27.	Format Penilaian TKDN Manufaktur PT. Advan.....	80
Tabel 5.28.	Format Penilaian TKDN Pengembangan PT. Advan	81
Tabel 5.29.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Advan	82
Tabel 5.30.	Format Penilaian TKDN Manufakturing PT. Hisence.....	83
Tabel 5.31.	Format Penilaian TKDN Pengembangan PT. Hisence	84
Tabel 5.32.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Hisence	84
Tabel 5.33.	Format Penilaian TKDN Manufaktur PT. Panggung Electric Citrabuana.....	85
Tabel 5.34.	Format Penilaian TKDN Pengembangan PT. Huawei.....	86
Tabel 5.35.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. Huawei.....	87
Tabel 5.36.	Format Penilaian TKDN Manufakturing PT. Panggung Electric Citrabuana.....	87
Tabel 5.37.	Format Penilaian TKDN Pengembangan PT. ZTE.....	89
Tabel 5.38.	Format Penilaian TKDN Gabungan PT. ZTE.....	89
Tabel 5.39.	Rangkuman Analisa SWOT untuk Industri Ponsel	92
Tabel 5.40.	Rekapitulasi Hasil Penilaian TKDN Produk Ponsel	94
Tabel 5.41.	TOWS Matriks pada Industri Ponsel untuk Peluang	95
Tabel 5.42.	TOWS Matriks pada Industri Ponsel untuk Ancaman.....	96

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Struktur Organisasi PT.SI	12
Gambar 2.2. Struktur Organisasi UB INFAS PT. SI	14
Gambar 2.3. Proses Pengajuan TKDN.....	17
Gambar 3.1. Rantai Nilai Produk Ponsel	19
Gambar 3.2. Interaksi antar Industri Hilir dan Hulu	19
Gambar 3.3. Kerangka Pikir.....	35
Gambar 5.1. Semi <i>Knock Down</i> produk Ponsel.....	57
Gambar 5.2. Rantai Pasokan Industri Ponsel terhadap Penghitungan TKDN	90
Gambar 5.3. Pemetaan Sumber Daya Manusia ke Industri	93
Gambar 5.4. Target Rantai Pasokan Industri Ponsel.....	97



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Format Hasil Perhitungan TKDN Manufaktur	104
Lampiran 2. Format Hasil Perhitungan TKDN Pengembangan	114
Lampiran 3. Format Hasil Perhitungan TKDN Gabungan	115

