



UNIVERSITAS MERCUBUANA

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KARAKTERISTIK
MANAJERIAL TERHADAP KINERJA PENGURUS LEMBAGA
PENGEMBANGAN TILAWATIL QUR'AN NASIONAL (LPTQN)**



UNIVERSITAS
Oleh :
MERCU BUANA

DJAWAHIR TANTHOWI

NIM : 131.03.008

**PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA, 2004**



UNIVERSITAS MERCUBUANA

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KARAKTERISTIK
MANAJERIAL TERHADAP KINERJA PENGURUS LEMBAGA
PENGEMBANGAN TILAWATIL QUR'AN NASIONAL (LPTQN)**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan Studi Program Pasca Sarjana
Program Studi Magister Manajemen
Universitas Mercu Buana

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
Oleh:

DJAWAHIR TANTHOWI
NIM : 131.03.008

**PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA, 2004**

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi dan Karakteristik Manajerial terhadap Kinerja Pengurus Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Nasional (LPTQN).

Pada kesempatan ini pula penulis mengucapkan terima kasih yang tulus ikhlas kepada berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini, terutama kepada :

1. Ibunda tercinta Hj. Masnun H. Madjidi dan ayahanda tercinta K.H.M. Madjidi Nafiah (Almarhum, Allah Yarham)
2. Bapak Menteri Agama RI, Prof.DR. H. Said Agil Husin Al Munawar, MA
3. Dr. Ir. Dana Santoso, M.Eng, M.Sc, selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta
4. DR. Kusdi Raharjo, selaku pembimbing.
5. Rekan-rekan sesama mahasiswa Program Pascasarjana Angkatan Tahun 2002, yang banyak memberikan dorongan semangat dan kerjasama kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih terdapat kekurangan, baik menyangkut materi, maupun formatnya. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak.

Semoga kebaikan dari berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dan partisipasinya mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan pada akhirnya Tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis, LPTQ dan Komunitas pencinta al Qur'an. Amin.



Jakarta, Juli 2004

Penulis

H. Djawahir Tanthowi

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Untuk isteriku tercinta Idayani, dan anak-anakku tersayang, Syifa Awalia Moritanti, Maulida Itsna Qarina dan Hanna Silsa Mardhotillah.

DAFTAR ISI

	Halaman
Judul	
Abstrak	i
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Gambar	
Daftar Lampiran	
Bab I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Ruang Lingkup	6
E. Manfaat	6
F. Nomenklatur (Kata Kunci)	7
Bab II STUDI PUSTAKA	
A. Budaya organisasi	10
B. Karakteristik manajerial	16
C. Kinerja	20
D. Akuntabilitas	28

Bab III	RANCANGAN PENELITIAN	
	A. Methode Penelitian	39
	B. Defenisi Operasional Variabel	40
	C. Tempat dan Waktu	42
	D. Methode Penarikan Sampel	42
	E. Prosedur pengumpulan Data	43
	F. Methode Analisis	44
Bab IV	GAMBARAN UMUM LPTQ NASIONAL	
	A. Aspek Historis	49
	B. Aspek Pengembangan Program	55
	C. Kegiatan LPTQ Nasional	83
Bab V	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
	A. Analisis Deskriptif	90
	B. Analisis Statistik	101
	C. Pembahasan	110
Bab VI	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	115
	B. Saran	115

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR GAMBAR

- 1. Struktur Organisasi Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Nasional**
- 2. Lambang Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ).**



DAFTAR LAMPIRAN

- 1. Kuesioner**
- 2. Skor jawaban Responden**
- 3. Regression**
- 4. Keppres**
- 5. SKB Menteri Agama dan Menteri Dalam Negeri**
- 6. Mars dan Hymne MTQ**

