

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara motivasi kerja dan iklim organisasi secara sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan kinerja pegawai. Penelitian ini dilakukan di Biro Umum Sekretariat Jenderal Departemen Agama RI Jakarta, pada bulan Oktober 2004. Subyek Penelitian dipilih berdasarkan *simple random sampling*, dan jumlah sampel sebanyak 60 orang pegawai golongan III. Pengukuran menggunakan angket skala Likert, dengan rentangan skor 1 sampai dengan 5. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif, korelasi sederhana, korelasi ganda, regresi sederhana, analisis regresi ganda, dan korelasi parsial. Dengan menggunakan signifikansi sebesar $\alpha = 0,05$.

Hasil penelitian menemukan: (1) terdapat hubungan positif dan signifikan antara motivasi kerja (X_1) dengan kinerja pegawai (Y) dengan koefisien korelasi $r_{y1} = 0,589$ dan persamaan regresi $\hat{Y} = 38,568 + 0,550 X_1$; terdapat hubungan positif dan signifikan antara iklim organisasi (X_2) dengan kinerja pegawai (Y) dengan koefisien korelasi $r_{y2} = 0,658$ dan persamaan regresi $\hat{Y} = 28,561 + 0,672 X_2$ dan (3) terdapat hubungan positif dan signifikan antara motivasi kerja (X_1) dan iklim organisasi (X_2) secara bersama-sama dengan kinerja pegawai (Y), dengan koefisien korelasi $R_{y1,2} = 0,693$ dan persamaan regresi ganda $\hat{Y} = 22,165 + 0,263 X_1 + 0,487 X_2$.

Berdasarkan temuan tersebut, penelitian menyimpulkan bahwa kinerja pegawai dapat ditingkatkan melalui upaya peningkatan motivasi kerja dan iklim organisasi. Peningkatan kinerja melalui motivasi dan iklim organisasi dapat dilakukan dengan: (1) menciptakan sistem pembinaan pegawai yang dapat memacu, sehingga pegawai memiliki motivasi kerja dengan baik. Bentuk program antara lain pelatihan tentang kualitas pekerjaan maupun pelayanan, dan lain-lainnya; (2) memberikan pendidikan kepada semua pegawai golongan II berupa *service of excellence*, agar yang bersangkutan dapat menciptakan iklim organisasi dengan baik; dan (3) melakukan peningkatan secara bersama kedua program tersebut.