

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA
PROYEK RENOVASI BANK DANAMON JAMBI**

**Proposal Tugas Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Teknik Sipil**



Disusun Oleh:
Frans Ferdinand Samosir
41123110115

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA BARAT
2025**

ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PROYEK RENOVASI BANK DANAMON JAMBI

**Proposal Tugas Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Teknik Sipil**



Nama : FRANS FERDINAND SAMOSIR

NIM : 41123110115

Pembimbing : Anjas Handayani, S.T., M.T

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA BARAT**

2025

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : FRANS FERDINAND SAMOSIR
NIM : 41123110115
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Penerapan Sistem Manajemen K3 Pada Proyek Renovasi Bank Danamon Jambi

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.



Jakarta, 02 Agustus 2025

Frans Ferdinand Samosir

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : FRANS FERDINAND SAMOSIR
NIM : 41123110115
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PROYEK RENOVASI BANK DANAMON JAMBI

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1

(S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan Oleh:

Tanda Tangan

Pembimbing : Anjas Handayani, S.T., M.T

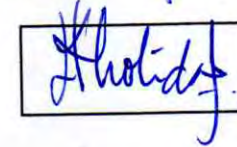
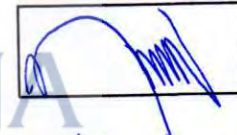
NIDN/NIDK/NIK : 0309037704 / 617770079

Ketua Penguji : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T

NIDN/NIDK/NIK : 0024096701 / 192670076

Anggota Penguji : Lily Kholida, S.T., M.T

NIDN/NIDK/NIK : 0329098101 / 617810167



Mengetahui:

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil


Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T
NIDN: 0307037202


Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T
NIDN: 0325067505

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Laporan Skripsi dengan judul “ANALISA PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PROYEK RENOVASI BANK DANAMON JAMBI . Penulisan Laporan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Laporan Skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir.Andi Andriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T., Selaku Dekan Fakultas Teknik/ Direktorat Program Pascasarjana.
3. Bapak Acep Hidayat, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil.
4. Ibu Anjas Handayani, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing yang selama ini telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini. Atas kesabaran beliau dalam memberikan bimbingan, saran, perhatian, dan doa selama penulis menempuh penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih.
5. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T dan Ibu Lily Kholida, S.T., M.T selaku Dosen Penguji yang sudah memberikan bimbingan dan masukan pada Penulisan Skripsi ini.
6. Seluruh Dosen fakultas Teknik Sipil Universitas Mercu Buana yang telah mencurahkan waktu, tenaga dan semangatnya untuk membagikan ilmunya kepada penulis selama menempuh studi di fakultas Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.
7. Ibu Indriyani Naibaho dan Gaviola Emily Samosir sebagai istri dan anak penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini.

8. Teman-teman, abang, kakak, dan adik, serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan saatu persatu. Terimakasih banyak kepada kalian yang mengizinkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan ini, penulis menyadari sepenuhnya masih banyak kesalahan dan kekurangan, oleh karena itu diharapkan kritik dan saran agar lebih baik.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Laporan Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 05 Juni 2025



(Frans Ferdinand Samosir)



HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Frans Ferdinand Samosir

NIM : 41123110115

Program Studi : Teknik Sipil

Judul Laporan Skripsi : Analisis Penerapan Sistem Manajemen K3 Pada Proyek Renovasi Bank Danamon Jambi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul diatas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat, dan mempublikasikan Laporan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 02 Agustus 2025

Yang menyatakan,



(Frans Ferdinand Samosir)

ABSTRAK

Judul: Analisis Penerapan Sistem Manajemen K3 Pada Proyek Renovasi Bank Danamon Jambi, Nama: Frans Ferdinand Samosir, NIM: 41123110115, Dosen Pembimbing: Anjas Handayani, S.T., M.T

Pembangunan dan renovasi gedung merupakan pilar penting bagi pertumbuhan ekonomi di Indonesia, termasuk proyek renovasi menyeluruh Bank Danamon cabang Jambi yang strategis. Proyek ini bertujuan meningkatkan kenyamanan dan profesionalisme lingkungan. Namun, lokasinya di pusat kota yang padat dan operasional bank yang tetap berjalan menciptakan tantangan keselamatan kerja yang signifikan, sehingga penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) menjadi krusial untuk menjamin keamanan semua pihak terlibat.

Penelitian ini menganalisis implementasi SMK3 pada proyek tersebut melalui kuesioner yang disebarakan kepada 30 responden dari kontraktor dan konsultan pengawas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan SMK3 secara keseluruhan tergolong baik, dengan nilai rata-rata (mean) 3,21 (Kontraktor) dan 3,94 (Konsultan Pengawas). Aspek informasi dan pelatihan APAR (Alat Pemadam Api Ringan) (Kontraktor: 3,61; Konsultan: 4,5) dan lingkungan kerja yang memadai (Kontraktor: 3,97; Konsultan: 4,63) menjadi kekuatan utama.

Meskipun demikian, observasi lapangan dan wawancara mendalam mengidentifikasi kendala berupa ketidakdisiplinan pekerja dalam penggunaan Alat Pelindung Diri (APD) (mean kendala 3,89 dari Kontraktor, 4,5 dari Konsultan) dan pengawasan manajemen proyek yang belum optimal. Selain itu, aspek pelaksanaan Analisis Keselamatan Kerja (JSA) (Kontraktor: 2,86) dan penyampaian hasil pengukuran lingkungan kerja (Kontraktor: 2,61) masih menjadi kelemahan signifikan. Hal ini juga didukung oleh persepsi bahwa pola pikir tenaga kerja masih rendah tentang K3 (Kontraktor: 3,57; Konsultan: 4,0), minimnya pengetahuan jaminan K3 (Kontraktor: 3,71; Konsultan: 4,0), serta keterbatasan modal dan pelatihan K3 dari perusahaan (Kontraktor: 3,0; Konsultan: 3,0-3,5). Kondisi ini menekankan perlunya peningkatan berkelanjutan dalam informasi, pelatihan K3, alokasi sumber daya, dan pengawasan guna memastikan kepatuhan dan keselamatan kerja yang lebih baik, mengatasi hambatan yang timbul dari aspek manusia dan dukungan manajemen.

Kata Kunci: Sistem Manajemen K3, APD, Safety, Identifikasi Bahaya, Penilaian Risiko, Pengendalian Risiko.

ABSTRACT

Judul: Analysis of Occupational Health and Safety Management System Implementation in the Renovation Project of Bank Danamon Jambi Name: Frans Ferdinand Samosir, NIM: 41123110115, Thesis Adviser: Anjas Handayani, S.T., M.T

Building construction and renovation are crucial pillars of economic growth in Indonesia, including the comprehensive renovation project of the strategic Jambi branch of Bank Danamon. This project aims to improve the comfort and professionalism of the environment. However, its location in a dense city center and the ongoing bank operations create significant occupational safety challenges, making the implementation of an Occupational Safety and Health Management System (SMK3) crucial to ensure the safety of all parties involved.

This study analyzed the implementation of the SMK3 on the project through questionnaires distributed to 30 respondents from the contractor and the supervising consultant. The results showed that the overall implementation of the SMK3 was considered good, with average scores of 3.21 (Contractor) and 3.94 (Supervising Consultant). Information and training on fire extinguishers (APAR) (Contractor: 3.61; Consultant: 4.5) and an adequate work environment (Contractor: 3.97; Consultant: 4.63) were key strengths.

However, field observations and in-depth interviews identified obstacles in the form of worker indiscipline in the use of Personal Protective Equipment (PPE) (mean obstacle 3.89 from Contractors, 4.5 from Consultants) and suboptimal project management supervision. In addition, aspects of the implementation of Job Safety Analysis (JSA) (Contractors: 2.86) and the delivery of work environment measurement results (Contractors: 2.61) remain significant weaknesses. This is also supported by the perception that the workforce's mindset is still low regarding OHS (Contractors: 3.57; Consultants: 4.0), minimal knowledge of OHS assurance (Contractors: 3.71; Consultants: 4.0), and limited capital and OHS training from the company (Contractors: 3.0; Consultants: 3.0-3.5). These conditions emphasize the need for continuous improvement in information, OHS training, resource allocation, and supervision to ensure better compliance and occupational safety, overcome obstacles arising from human aspects and management support..

Keywords: K3 Management System, PPE, Safety, Hazard Identification, Risk Assesment, Risk Control.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	I-6
1.3 Perumusan Masalah.....	I-6
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	I-6
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-7
1.5 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah.....	I-7
1.6 Sistematika Penulisan.....	I-7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1 Proyek Konstruksi	II-1
2.2 Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	II-1
2.3 Kecelakaan kerja	II-2
2.4 Teori Kecelakaan Kerja.....	II-3
2.5 Faktor-faktor Penyebab Kecelakaan Kerja.....	II-3
2.5.1 Faktor Lapangan	II-3
2.5.2 Faktor Manusia	II-4
2.5.3 Faktor Sistem Manajemen	II-4
2.6 Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3)	II-5
2.7 Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	II-7
2.8 Identifikasi Penerapan Manajemen K3	II-8

2.8.1 Langkah-Langkah Identifikasi Penerapan Manajemen K3	II-8
2.8.2 Pentingnya Identifikasi Penerapan Manajemen K3	II-9
2.8.3 Prinsip Dasar Penerapan Sistem Manajemen K3	II-9
2.9 Dasar Hukum Sistem Manajemen K3	II-10
2.10 Studi Literatur	II-10
2.10.1 Penelitian Terdahulu	II-10
2.10.2 Research gap	II-15
2.11 Kerangka Berpikir	II-19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	III-1
3.1 Diagram alur penelitian	III-1
3.2 Tahapan Penelitian	III-1
3.2.1 Identifikasi Masalah	III-2
3.1.2 Tinjauan Pustaka	III-2
3.1.3 Pengumpulan Data	III-2
3.3 Populasi dan Instrumen penelitian	III-3
3.3.1 Populasi dan Sampel	III-3
3.3.2 Instrumen penelitian	III-4
3.4 Analisis Data	III-6
3.4.1 Identifikasi Penerapan Manajemen K3	III-6
3.4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	III-6
3.5 Hasil Penelitian	III-7
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	IV-1
4.1 Hasil Penelitian	IV-1
4.1.1 Karakteristik Responden	IV-1
4.1.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	IV-5
4.1.3 Tingkat Penerapan Sistem Manajemen K3	IV-9
4.1.4 Kendala Penerapan K3	IV-14
4.1.5 Usulan Solusi Terhadap Kendala Penerapan K3 Renovasi Bank Danamon Jambi	IV-15
4.2 Pembahasan	IV-17
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	V-1
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran	V-1
DAFTAR PUSTAKA	Pustaka-1

LAMPIRAN.....	Lampiran-1
---------------	------------



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	II-11
Tabel 2. 2 <i>Research Gap</i>	II-16
Tabel 3. 1 Contoh Kuesioner Awal pakar.....	I4
Tabel 3. 2 Contoh kuesioner responden.....	I5
Tabel 3. 3 Tingkat pengaruh kuesioner responden	I5
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	IV-8
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	IV-9
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	IV-10
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Keikutsertaan Pelatihan K3.....	IV-11
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas	IV-12
Tabel 4. 6 Kriteria Reliabilitas.....	IV-15
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas.....	IV-15
Tabel 4. 8 Kriteria Perhitungan Nilai Mean Variabel Penerapan K3	IV-16
Tabel 4. 9 Perhitungan Nilai Mean Variabel Penerapan Sistem Manajemen K3.....	IV-16
Tabel 4. 10 Perhitungan Nilai Mean Variabel Peraturan dan Prosedur K3	IV-18
Tabel 4. 11 Perhitungan Nilai Mean Variabel Komitmen Perusahaan Terhadap K3.....	IV-19
Tabel 4. 12 Perhitungan Nilai Mean Variabel Kendala Penerapan K3	IV-22

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pekerja tidak menggunakan APD	I-5
Gambar 3. 1 Bagan alur penelitian	I1
Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	IV-9
Gambar 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	IV-10
Gambar 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	IV-11
Gambar 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Keikutsertaan Pelatihan K3	IV-12



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Terbuka Ahli/pakar.....	LA-1
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian	LA-3
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	LA-4
Lampiran 4 Hasil Kuisisioner.....	LA-7
Lampiran 5 Hasil Pre-Test Pekerja Renovasi Danamon Jambi	LA-8
Lampiran 6 Hasil Pre-test	LA-9

