

**TUGAS AKHIR**

**STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA**

**KEBAB KEBABBLATSAN TURKI**



**Disusun Oleh:**

Nama : Iqbal Akbari  
NIM : 41617320076  
Program Studi : Teknik Industri

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**  
**BEKASI**  
**2020**

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Perihal: Laporan Tugas Akhir

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Iqbal Akbari  
NIM : 41617320076  
Fakultas/Jurusan : Teknik Industri

Menyatakan bahwa telah membuat laporan penelitian Tugas Akhir dengan judul:

### **STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA KEBAB KEBABBLATSAN TURKI**

Merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari dalam laporan Tugas Akhir ini ditemukan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap orang lain, maka saya bersedia bertanggungjawab sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Dengan demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh dan dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, Februari 2020



Iqbal Akbari

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA**  
**KEBAB KEBABBLATSAN TURKI**

Diajukan guna memenuhi syarat kelulusan dalam mencapai gelar Sarjana (S1)



**Disusun Oleh:**

Nama : Iqbal Akbari  
NIM : 41617320076  
Program Studi : Teknik Industri

Dosen Pembimbing,

  
( Bonitasari Nurul Alfa, S.T., M.M., M.Sc. )

Mengetahui,  
Koordinator Tugas Akhir/Ketua Program Studi,

  
( Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T. )

## **ABSTRAK**

Studi kelayakan bisnis merupakan suatu kegiatan yang mempelajari secara mendalam tentang suatu kegiatan atau usaha atau bisnis yang akan dijalankan, dalam rangka menentukan layak atau tidaknya pengembangan usaha itu dijalankan. Pendirian cabang baru UKM Kebab Kebabblatsan Turki ini diharapkan lebih menarik minat para masyarakat, sehingga mampu meningkatkan penghasilan dan laba usaha dengan produk yang bervariasi. Rencana pendirian usaha tersebut memerlukan adanya analisis studi kelayakan pengembangan untuk menilai apakah usulan UKM ini diterima atau masih kurang diminati oleh konsumen. Berdasarkan latar belakang tersebut, maka dilakukan penelitian mengenai Studi Kelayakan Pengembangan Usaha Kebab Kebabblatsan Turki.

Dalam penelitian ini akan membahas 5 (lima) aspek studi kelayakan bisnis yaitu aspek pasar, aspek teknis/operasi, aspek manajemen, aspek keuangan dan aspek hukum. Adapun total biaya yang akan dikeluarkan oleh Kebab Kebabblatsan Turki untuk pengembangan usaha ini adalah dengan total *fixed cost* sebesar Rp. 45.600.000, total *variable cost* Rp. 6.200 untuk per porsi kebab. Maka titik impas yang diperoleh dengan mengambil untung 58,6% dibulatkan menjadi 59% atau sebesar Rp. 8.800 dari total cost untuk per satu porsi adalah Rp. 15.000. Tingkat pengembalian atau *Payback Period* dapat dikembalikan dalam waktu yang singkat yaitu 85 hari.

Kata kunci : Kebab, Usaha, Aspek, Kelayakan, Pengembangan, *Cost*

## ***ABSTRACT***

*Business feasibility study is an activity that studies deeply about an activity or business or business that will be run, in order to determine whether or not the business is feasible. The establishment of the new branch of the Turkish Kebab Kebabblatsan UKM is expected to attract more interest from the community, so as to increase income and operating profits with a variety of products. The business establishment plan requires an analysis of the feasibility study of the development to assess whether the SME proposal is accepted or still not desirable by consumers. Based on this background, a study was carried out on the Feasibility Study of the Turkish Kebab Kebabblatsan Business Development.*

*In this research, we will discuss 5 (five) aspects of business feasibility studies, namely market aspects, technical / operations aspects, management aspects, financial aspects and legal aspects. The total cost to be incurred by Kebab Kebabblatsan Turkey for the development of this business is a total fixed cost of Rp. 45,600,000, the total variable cost of Rp. 6,200 for a serving of kebab. Then the break-even point obtained by taking a profit of 58.6% is rounded to 59% or Rp. 8,800 of the total cost per bread is Rp. 15,000. The refund rate or Payback Period can be returned in a short time of 85 days.*

*Keywords : Kebab, Business, Aspects, Development, Feasibility, Cost*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang terus memberikan rahmat serta hidayat-Nya yang berlimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir. Shalawat serta salam tidak lupa penulis hantarkan kepada Nabi besar kita, Muhammad SAW yang telah menjadi panutan terbaik bagi seluruh umat manusia di dunia. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar strata satu di Fakultas Teknik, Jurusan Teknik Industri, Universitas Mercubuana, Bekasi. Dengan Penulisan Tugas Akhir ini Penulis diberi kesempatan untuk mengimplementasikan mata kuliah yang sudah didapat selama kuliah di Universitas Mercubuana. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan Terima Kasih kepada pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan antara lain :

1. Pebimbing Tugas Akhir dan Kaprodi Teknik Industri
2. Para Dosen Universitas Mercubuana, Khususnya Dosen Teknik Industri yang telah membimbing kami selama masa perkuliahan.
3. Orang Tua tercinta yang selalu memberikan dukungan dan doa .
4. Teman – teman Angkatan 32 Jurusan Teknik Industri, Universitas Mercubuana Bekasi.
5. Nisa Danu A ’lawaliyah yang selalu memberikan semangat dan dukungan .

Penulis Menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga Laporan Tugas Akhir ini bisa berguna bagi para pembaca.

Bekasi, Februari 2020

Iqbal Akbari

## DAFTAR ISI

### **COVER**

<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Batasan Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Penulisan .....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Konsep dan Teori .....	6
2.1.1 Kebab .....	6
2.1.2 Studi Kelayakan Bisnis .....	6
2.1.3 Aspek – Aspek dalam Studi Kelayakan Bisnis .....	6
2.1.4 Aspek Pasar .....	7
2.1.5 Aspek Teknis/Operasi .....	11
2.1.6 Aspek Manajemen .....	12
2.1.7 Aspek Keuangan .....	13
2.1.8 Aspek Hukum .....	14
2.1.9 Skala Pengukuran .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu .....	19
2.3 Kerangka Pemikiran .....	23

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	24
3.2 Jenis Data dan Informasi .....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	26
3.5 Langkah – langkah Penelitian .....	30
<b>BAB IV PENGUMPULAN DATA DAN PENGOLAHAN DATA</b>	
4.1 Pengumpulan Data .....	33
4.1.1 Gambaran Umum Usaha Waralaba Kebab Kebabblatsan Turki .....	33
4.1.2 Visi dan Misi .....	33
4.1.3 Gambaran Produk .....	34
4.1.4 Struktur Organisasi .....	34
4.1.5 Analisis Aspek Studi Kelayakan Bisnis .....	35
4.1.6 Aspek Pasar .....	35
4.1.7 Aspek Teknis dan Operasi .....	39
4.1.8 Aspek Management .....	41
4.1.9 Aspek Pasar dan Aspek Keuangan .....	43
4.2 Daftar Bahan Baku .....	44
4.2.1 Pasokan Bahan Baku .....	45
4.3 Data Mesin dan Peralatan .....	47
4.4 Daftar Alat .....	48
4.4.1 Data Fixed Cost .....	49
4.4.2 Data Variable Cost .....	50
4.4.3 Data Investasi .....	50
4.4.4 Pengolahan Data .....	51
4.4.5 Perhitungan Break Event Point (BEP) .....	53
4.4.6 Perhitungan Net Present Value (NPV) .....	54
4.4.7 Perhitungan Internal Of Rate Return (IRR) .....	58
4.4.8 Perhitungan Pay Back Period (PP) .....	60
4.4.9 Perhitungan Benefit Cost Ratio (BCR) .....	61

**BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1 Hasil .....	62
5.2 Pembahasan .....	63
5.2.1 Analisa Break Event Point (BEP) .....	63
5.2.2 Analisa Net Present Value (NPV) .....	64
5.2.3 Analisa Internal Rate Of Return (IRR) .....	64
5.2.4 Analisa Pay Back Periode (PP) .....	64
5.2.5 Analisa Benefit Cost Ratio (BCR) .....	65

**BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Kesimpulan .....	67
6.2 Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 4.1 Tabel Daftar Harga Varian Kebab Turki .....	34
Tabel 4.2 Data Penjualan .....	37
Tabel 4.3 Peramalan Pendapatan .....	37
Tabel 4.4 Proyeksi Pendapatan .....	38
Tabel 4.5 Perhitungan Kualifikasi Lokasi .....	40
Tabel 4.6 Index Nilai Total Kualifikasi Lokasi .....	41
Tabel 4.7 Tunjangan Hari Raya Karyawan .....	42
Tabel 4.8 Biaya Gaji Operator .....	43
Tabel 4.9 Daftar Tabel Harga Bahan Baku .....	44
Tabel 4.10 Daftar Tabel Harga Bahan Baku Daging .....	44
Tabel 4.11 Daftar Tabel Harga Alat .....	49
Tabel 4.12 Daftar Tabel <i>Fixed Cost</i> .....	49
Tabel 4.13 Daftar Tabel <i>Fixed Cost</i> .....	50
Tabel 4.14 Daftar Investasi .....	50
Tabel 4.15 Data BI – <i>Day Repo Rate</i> .....	52
Tabel 4.16 Tabel Ketentuan Penyusutan .....	53
Tabel 4.17 Perhitungan Depresiasi Non Bangunan .....	55
Tabel 4.18 Tabel Aliran Tunai Bersih Perhitungan Laba Bersih .....	56
Tabel 4.19 Tabel <i>Present Value Proceed</i> .....	57
Tabel 4.20 <i>Present Value Proceed</i> pada <i>Discount Factor 95%</i> .....	58
Tabel 4.21 <i>Present Value Proceed</i> pada <i>Discount Factor 96%</i> .....	59
Tabel 4.22 Tabel Selisih NPV 1 & NPV 2 .....	59
Tabel 4.23 Tabel Perhitungan Komulatif .....	60
Tabel 4.24 <i>Present Value Proceed DF 6%</i> .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 Penjualan April – September 2019 .....	3
Gambar 2.1 Empat Komponen dalam Bauran Pemasaran .....	9
Gambar 2.2 Hubungan Antara Biaya Tetap .....	15
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....	23
Gambar 3.1 Tahapan Langkah – langkah Penelitian .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	34
Gambar 4.2 Lokasi Otlet Kebab Kebabblatsan Turki .....	39
Gambar 4.4 Tortila .....	46
Gambar 4.5 Daging Olahan .....	47
Gambar 4.6 Burner Daging .....	47
Gambar 4.7 Kompor Gas .....	48
Gambar 4.8 Teflon Atau Pemanggangan Bulat .....	48