



**ANALISIS PENGARUH SERVICE QUALITY DAN PRICE  
FAIRNESS TERHADAP REPURCHASE INTENTION  
MELALUI CUSTOMER SATISFACTION  
KLINIK NATASHA SKIN CARE  
(Studi pada Pelanggan DKI Jakarta)**

**TESIS**  
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
**EIRENE NIFATI PANGKEY GULO**  
**55121110094**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2024**



**ANALISIS PENGARUH SERVICE QUALITY DAN PRICE  
FAIRNESS TERHADAP REPURCHASE INTENTION  
MELALUI CUSTOMER SATISFACTION  
KLINIK NATASHA SKIN CARE  
(Studi pada Pelanggan DKI Jakarta)**



**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi Magister  
Manajemen

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**EIRENE NIFATI PANGKEY GULO  
55121110094**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2024**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh service quality dan price fairness terhadap repurchase intention, dengan customer satisfaction sebagai variabel mediasi. Objek penelitian ini adalah pelanggan Natasha Skin Care. Jumlah sampel yang digunakan sebanyak 150 responden, yang dipilih dengan metode nonprobability sampling menggunakan teknik purposive sampling berdasarkan kriteria tertentu yang relevan dengan tujuan penelitian. Pengumpulan data dilakukan melalui data primer, yang diperoleh langsung melalui wawancara, observasi, dan distribusi kuesioner, serta data sekunder yang berasal dari sumber yang sudah ada. Analisis data menggunakan Structural Equation Model-Partial Least Square (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa service quality secara signifikan meningkatkan customer satisfaction dan mendorong repurchase intention. Selain itu, price fairness juga memiliki pengaruh positif terhadap customer satisfaction dan repurchase intention. Customer satisfaction terbukti berperan sebagai mediator utama dalam hubungan antara service quality, price fairness, dan repurchase intention. Implikasi dari penelitian ini diharapkan dapat membantu Natasha Skin Care dalam merumuskan strategi untuk meningkatkan loyalitas pelanggan di tengah persaingan industri kecantikan.

Kata Kunci: Service Quality, Price Fairness, Customer Satisfaction, Repurchase Intention, Beauty Clinic, Natasha Skin Care

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of service quality and price fairness on repurchase intention, with customer satisfaction as a mediating variable. The object of this research is the customers of Natasha Skin Care. The sample consists of 150 respondents, selected using a non-probability sampling method with the purposive sampling technique, based on specific criteria relevant to the research objectives. Data collection was conducted through primary data, obtained directly via interviews, observations, and questionnaire distribution, as well as secondary data from existing sources. The data analysis was carried out using the Structural Equation Model-Partial Least Square (SEM-PLS). The results indicate that service quality significantly enhances customer satisfaction and encourages repurchase intention. Furthermore, price fairness also has a positive effect on both customer satisfaction and repurchase intention. Customer satisfaction is confirmed to act as the primary mediator in the relationship between service quality, price fairness, and repurchase intention. The implications of this study are expected to help Natasha Skin Care formulate strategies to enhance customer loyalty amid fierce competition in the beauty industry.*

*Keywords:* Service Quality, Price Fairness, Customer Satisfaction, Repurchase Intention, Customer Loyalty, Beauty Clinic, Natasha Skin Care

**MERCU BUANA**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengaruh Service Quality dan Price Fairness terhadap Repurchase Intention melalui Customer Satisfaction pada Klinik Natasha Skin Care (Studi pada Pelanggan DKI Jakarta)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Eirene Nifati Pangkey Gulo

NIM : 55121110094

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Oktober 2024

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Mudji Sabar, SE, MBA)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak.)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M.)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Pengaruh Service Quality dan Price Fairness terhadap Repurchase Intention melalui Customer Satisfaction pada Klinik Natasha Skin Care (Studi pada Pelanggan DKI Jakarta)

Nama : Eirene Nifati Pangkey Gulo

NIM : 55121110094

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Oktober 2024

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Oktober 2023



Eirene Nifati Pangkey Gulo



**PERNYATAAN SIMILARITY CHECK**  
*/SIMILARITY CHECK STATEMENT*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh  
*/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by*

Nama /Name : Eirene Nifati Pangkey Gulo  
NIM /Student id Number : 55121110094  
Program Studi /Study program : S2 Manajemen

dengan judul:  
*/The title:*

“ANALISIS PENGARUH SERVICE QUALITY DAN PRICE FAIRNESS TERHADAP  
REPURCHASE INTENTION MELALUI CUSTOMER SATISFACTION  
KLINIK NATASHA SKIN CARE  
(Studi pada Pelanggan DKI Jakarta”

telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem **Turnitin** pada tanggal:  
*/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:*

9 Oktober 2024

didapatkan nilai persentase sebesar:  
*and the similarity percentage obtained was:*

19 %

Jakarta, 9 Oktober 2024

**Head of FEB Administrator**



*scan or [click here](#) for verify*

**Ahmad Faqih, S.E., M.M.**

PIC: dena | No. Registrasi: 06-SIMT049

Dokumen digital ini telah diverifikasi menggunakan QR code.  
*/This digital document has been verified using a QR code.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga tesis ini yang berjudul “Analisis Pengaruh Service Quality dan Price Fairness terhadap Repurchase Intention melalui Customer Satisfaction pada Klinik Natasha Skin Care (Studi pada Pelanggan DKI Jakarta)” dapat diselesaikan dengan baik.

Tesis ini saya susun sebagai bentuk pemenuhan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pemasaran. Alasan saya memilih topik ini adalah karena ketertarikan saya terhadap dunia kecantikan, khususnya industri kecantikan yang mengalami perkembangan pesat sejak pandemi Covid-19. Selain itu, saya sendiri juga merupakan pelanggan Natasha Skin Care dan merasa topik ini relevan dengan minat pribadi dan tren yang sedang berkembang.

Dalam kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana, yang telah memberikan dukungan dan fasilitas untuk menyelesaikan pendidikan ini.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana, atas arahan dan bimbingan yang diberikan selama proses pendidikan.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, Universitas Mercu Buana, yang telah memberikan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian studi ini.
4. Dr. Mudji Sabar, SE, MBA, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dengan sabar dan penuh perhatian dalam setiap tahap penyusunan tesis ini.
5. Dr. Dudi Permana, Ph.D., selaku ketua sidang dan dosen penguji, yang telah memberikan saran dan masukan berharga yang sangat membantu dalam penyempurnaan tesis ini.
6. Mas Wahyu Wibowo, Ph.D., sebagai dosen penguji, yang juga telah memberikan pandangan dan masukan konstruktif yang sangat berarti.
7. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung dengan doa dan semangat.
8. Suami saya, Rapsodi Anugerah Telaumbanua, yang dengan penuh kasih sayang memberikan dukungan moral dan motivasi selama proses penggerjaan tesis ini.

9. Klinik Natasha Skin Care, yang telah memberikan kesempatan untuk menjadi objek penelitian dan membantu dalam pengumpulan data.

Perjalanan menyelesaikan tesis ini penuh tantangan, termasuk penundaan selama satu tahun karena pernikahan dan kehamilan. Saya bersyukur dapat menyelesaikan tesis ini tepat waktu dan meraih nilai yang memuaskan. Gelar ini saya persembahkan sebagai hadiah untuk buah hati kami yang akan lahir.

Saya menyadari juga bahwa tesis ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, saya mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari berbagai pihak. Semoga tesis ini bermanfaat dan menambah pengetahuan, baik bagi peneliti maupun pembaca.

Jakarta, 25 Oktober 2024

Eirene Nifati Pangkey Gulo



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>SIMILARITY CHECK.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>10</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>10</b>
2.1 Kajian Pustaka .....	10
2.1.1 Service Quality.....	10
2.1.2 Price Fairness .....	13
2.1.3 <i>Repurchase Intention</i> (Minat Beli Ulang) .....	14
2.1.4 <i>Customer Satisfaction</i> (Kepuasan Konsumen) .....	17
2.2. Penelitian Terdahulu .....	19
2.3. Pengembangan Hipotesis .....	26
2.3.1 Pengaruh Service Quality terhadap Customer Satisfaction .....	27
2.3.2 Pengaruh Service Quality terhadap Repurchase Intention .....	27
2.3.3 Pengaruh Price Fairness terhadap Customer Satisfaction.....	28

2.3.4 Pengaruh Price Fairness terhadap Repurchase Intention.....	28
2.3.5 Pengaruh Customer Satisfaction terhadap Repurchase Intention .....	28
2.3.6 Pengaruh Service Quality terhadap Repurchase Intention melalui Customer Satisfaction .....	29
2.3.7 Pengaruh Price Fairness terhadap Repurchase Intention melalui Customer Satisfaction .....	29
2.3.2 Kerangka Konseptual .....	30
<b>BAB III.....</b>	<b>32</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1. Desain Penelitian .....	32
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	32
3.2.1 Definisi Variabel .....	32
3.2.2. Operasionalisasi Variabel .....	33
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	36
3.3.1 Populasi .....	36
3.3.2 Sampel .....	37
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	38
3.5. Metode Analisis Data .....	39
3.5.1. Analisis Data Deskriptif.....	39
3.5.2.1. Pengujian Model Pengukuran (Outer Model).....	40
3.5.2.2. Pengujian Model Struktural (Inner Model).....	42
3.5.2.3. Pengujian Hipotesis .....	44
<b>BAB IV .....</b>	<b>47</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47
4.2 Statistik Deskriptif .....	48
4.2.1 Deskriptif Responden .....	48
4.2.2 Deskripsi Variabel.....	50
4.3 Hasil Analisis Data.....	55
4.3.2 Hasil Uji Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	63
4.3.2.1 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	63
4.3.3 Pembahasan Pengujian Hipotesis.....	69

4.3.3.1 Pengujian Hipotesis Langsung .....	69
4.3.5 Kesimpulan Pembahasan Hipotesis.....	73
<b>BAB V.....</b>	<b>76</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>76</b>
5.1 Simpulan .....	76
5.2 Saran .....	78
5.2.1 Saran Praktis .....	78
5.2.2 Saran Teoritis .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Top Brand Index .....	2
Tabel 1.2 Pra Survei .....	6
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 1.4 Operasionalisasi Variabel .....	33
Tabel 1.5 Skala Likert .....	38
Tabel 1.6 Karakteristik Responden .....	51
Tabel 1. 7 Jawaban Responden Terhadap Indikator Service Quality .....	53
Tabel 1. 8 Jawaban Responden Terhadap Price Fairness .....	54
Tabel 1. 9 Jawaban Responden Terhadap Indikator Repurchase Intention .....	55
Tabel 2. 0 Jawaban Responden Terhadap Indikator Customer Satisfaction .....	56
Tabel 2. 1 Hasil Pengujian Convergent Validity .....	59
Tabel 2.4 Hasil Pengujian Average Variance Extracted (AVE) .....	60
Tabel 2.2 Hasil Pengujian Cross loading .....	61
Tabel 2.3 Hasil Pengujian Discriminant validity (Fornell Larcker) .....	62
Tabel 2.4 Hasil Pengujian Discriminant validity (Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)) .....	62
Tabel 2.4 Hasil Pengujian Composite Reliability & Cronbach's Alpha .....	63
Tabel 2.5 Hasil Uji Nilai R-Square .....	64
Tabel 2.6 Hasil Uji Nilai F-Square .....	66
Tabel 2.7 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	68
Tabel 2.8 Hasil Uji VIF .....	69
Tabel 4.20 Hasil Uji Signifikansi Pengaruh Langsung .....	71
Tabel 4. 21 Hasil Uji Signifikansi Pengaruh Tidak Langsung .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 Chart Index Natasha Skin Care .....	3
Gambar 1.2 Kerangka Konseptual .....	30
Gambar 4. 1 Outer model Convergent Validity .....	58
Gambar 4. 1 Outer model Convergent Validity .....	58



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	85
Lampiran 2. Pra Survei Penelitian .....	88
Lampiran 3. <i>Output Smart PLS</i> .....	90
Lampiran 4. <i>Similarity Check</i> .....	94

