



**ANALISIS SERVICE QUALITY, ENVIRONMENTAL  
KNOWLEDGE DAN MARKETING PROMOTION TERHADAP  
WILLINGNESS TO RECOMMEND PESERTA DIDIK SMK AZ-  
ZAHRAH DAN CHOOSING DECISIONS SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI**



**MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2025**



**ANALISIS SERVICE QUALITY, ENVIRONMENTAL  
KNOWLEDGE DAN MARKETING PROMOTION TERHADAP  
WILLINGNESS TO RECOMMEND PESERTA DIDIK SMK AZ-  
ZAHRAH DAN CHOOSING DECISIONS SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Manajemen

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Oleh:  
**EKA SUKMA SARI INDAH**  
**55123010009**

**MAGISTER MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**  
**TAHUN 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Service Quality, Environmental Knowledge Dan Marketing Promotion Terhadap Willingness To Recommend Peserta Didik SMK AZ-ZAHRAH Dan Choosing Decisions Sebagai Variabel Mediasi

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Eka Sukma Sari Indah

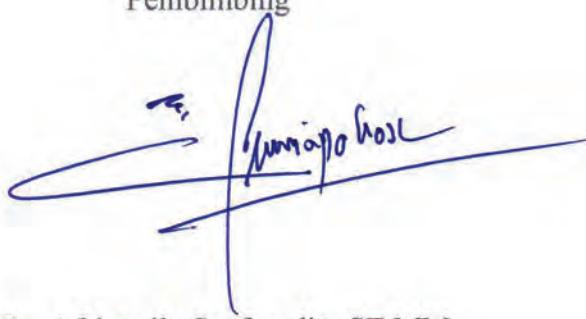
NIM : 55123010009

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Agustus 2025

Mengesahkan

Pembimbing



Dr. Afriapollo Syafarudin, SE,MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si., AK)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, S.T., M.M)

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : *Analisis Service Quality, Environmental Knowledge Dan Marketing Promotion Terhadap Willingness To Recommend Peserta Didik SMK Az-Zahrah Dan Choosing Decisions Sebagai Variabel Mediasi*

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Eka Sukma Sari Indah

NIM : 55123010009

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Agustus 2025

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Agustus 2025



Eka Sukma Sari Indah

**PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (SIMILARITY)  
KARYA ILMIAH**

*/SIMILARITY CHECK STATEMENT FOR SCIENTIFIC WORKS*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh  
*/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by*

Nama /Name : EKA SUKMA SARI INDAH  
NIM /Student id Number : 55123010009  
Program Studi /Study program : S2 Manajemen

dengan judul:

*/The title:*

“ANALISIS KUALITAS PELAYANAN, SUSTAINABLE ENVIRONMENT DAN PROMOSI PEMASARAN TERHADAP KEPUASAN PESERTA DIDIK SMK AZ-ZAHRAH DAN KEPUTUSAN MEMILIH SEBAGAI VARIABEL MEDIASI”

telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem **Turnitin** pada tanggal:

*/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:*

08 September 2025

didapatkan nilai persentase sebesar:

*and the similarity percentage obtained was:*

16 %

Jakarta, 08 September 2025

**Kepala Administrasi/ Tata Usaha  
FEB Universitas Mercu Buana**

*/Head of FEB Administrator*



*scan or [click here](#) for verify*

Ahmad Faqih, S.E., M.M.

### ***Abstract***

In this study, the variables of service quality, environmental knowledge, and marketing promotion, choosing decisions as mediating variables to evaluate the variables that influence the willingness to recommend Az-Zahrah vocational school students. To ensure that the Sustainable Development Goals (SDGs) are properly fulfilled, the fourth goal of quality education is one of the concepts that can be applied in schools. To achieve the fourth goal, quality education, the government, schools, and the entire school community must work together. The SDGs inform all schools that environmental sustainability in education is important. This study uses a quantitative approach using the Structural Equation Modeling program, which performs Partial Least Square analysis. This study found that there is a positive and significant relationship between the factors of service quality, environmental knowledge, and marketing promotion on the willingness to recommend Az-Zahrah vocational school students and choosing decisions as mediating variables. The purpose of this study is to contribute theoretically to the literature on the analysis of service quality, environmental knowledge, and marketing promotion on the willingness to recommend students of SMK Az -Zahrah students and choosing decisions as mediating variables. The practical contribution is that the results of this study provide hope that SMK Az-Zahrah North Jakarta can identify effective strategies to strengthen its position in the education market, provide recommendations for school administrators in improving the attractiveness and quality of education, and support the achievement of relevant sustainable development goals.

***Keywords:*** *Service Quality, Environmental Knowledge, Marketing Promotion Choosing Decisions, And Willingness To Recommend*

## **Abstrak**

Dalam penelitian ini, variabel *service quality*, *environmental knowledge* dan *marketing promotion*, *choosing decisions* sebagai variabel mediasi untuk mengevaluasi variabel yang mempengaruhi *willingness to recommend* siswa SMK Az-Zahrah. Untuk memastikan bahwa Sustainable Development Goals (SDGs) terpenuhi dengan baik, tujuan keempat tentang pendidikan berkualitas merupakan salah satu konsep yang dapat diterapkan di sekolah. Untuk mencapai tujuan keempat, pendidikan berkualitas, pemerintah, sekolah, dan seluruh warga sekolah harus bekerja sama. SDGs memberi tahu semua sekolah bahwa melakukan sustainability lingkungan di dunia pendidikan adalah penting. Studi ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan program Structural Equation Modeling yang melakukan analisis Partial Least Square. Studi ini menemukan bahwa adanya hubungan positif dan signifikan antara faktor-faktor *service quality*, *environmental knowledge* dan *marketing promotion* terhadap *willingness to recommend* peserta didik smk az-zahrah dan *choosing decisions* sebagai variabel mediasi. Tujuan penelitian ini adalah dilihat dari kontribusi teoritis penelitian ini akan menambah literatur tentang analisis *service quality*, *environmental knowledge* dan *marketing promotion* terhadap *willingness to recommend* peserta didik SMK Az-Zahrah dan *choosing decisions* sebagai variabel mediasi, kontribusi praktis adalah hasil penelitian ini memberikan harapan kepada SMK Az-Zahrah Jakarta Utara dapat teridentifikasi strategi yang efektif untuk memperkuat posisi SMK Az-Zahrah Jakarta Utara dalam pasar pendidikan, memberikan rekomendasi bagi pengelola sekolah dalam meningkatkan daya tarik dan kualitas pendidikan, sekaligus mendukung pencapaian tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan yang relevan.

**Kata kunci:** Kualitas Pelayanan, Pengetahuan Lingkungan, Promosi, Keputusan Memilih dan Kesediaan untuk Merekendasikan.

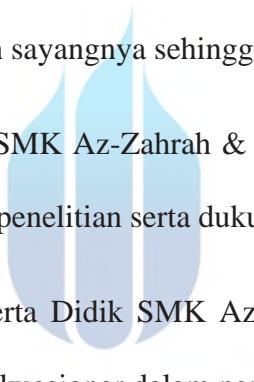
## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Karunianya, sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Analisis *Service Quality, Environmental Knowledge Dan Marketing Promotion Terhadap Willingness To Recommend* Peserta Didik SMK AZ-ZAHRAH Dan *Choosing Decisions* Sebagai Variabel Mediasi”. Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini juga tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya **Bapak Dr. Afriapollo Syafarudin, SE, MM** selaku dosen pembimbing yang sudah memberikan waktu, pengetahuan, arahan dan bimbingan dalam teknis penyelesaian tesis ini. Penulis ingin ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan dan memberikan kontribusi dalam pelunisan Tesis ini kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Andi Andriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, AK., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, S.T., M.M selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu pengetahuannya yang bermanfaat kepada penulis.
5. Dr. Afdal Makkuraga Putra, M.Si selaku paman penulis yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa kepada penulis.
6. Muhammad Jazuli, S.Ak, selaku suami penulis yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa kepada penulis.
7. Kedua orang tua Bapak Pariyusi, SH dan Ibu Ir. Sri Rahmadani, S.Pd.I, atas dukungan, doa, dan kasih sayangnya sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Ketua Yayasan, Kepala SMK Az-Zahrah & Seluruh Dewan Guru yang telah memberikan tempat izin penelitian serta dukungan dan doanya dan.
9. Seluruh Responden Peserta Didik SMK Az-Zahrah yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner dalam penelitian ini.

  
**MERCU BUANA**

Saya menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 25 Agustus 2025

Eka Sukma Sari Indah

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	v
ABSTRACT .....	vii
ABSTRAK .....	ii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Kontribusi Penelitian.....	16
BAB II .....	18
KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	18
2.1 Kajian Teori .....	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	43
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	52
2.4 Kerangka Konseptual.....	60
BAB III.....	61
METODE PENELITIAN .....	61
3.1 Desain Penelitian .....	61
3.2 Definisi dan Operasional Variabel .....	61
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	65
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	67
3.5 Metode Analisis Data .....	70
BAB IV .....	80
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	80
BAB V .....	125
KESIMPULAN DAN SARAN .....	125
DAFTAR PUSTAKA .....	133

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Rekapitulasi Peserta Didik SMK di DKI Jakarta 2024/2025 .....	8
Tabel 1.2 Data Jumlah Peserta Didik PPDB SMK Az-Zahrah .....	9
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	84
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	85
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelas.....	85
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas <i>Service Quality</i> .....	86
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas <i>Environment Knowladge</i> .....	87
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Promosi .....	87
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Keputusan Memilih.....	88
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas <i>Willingness To Recommend</i> .....	88
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian .....	89
Tabel 4.10 Rekapitulasi Analisis Deskriptif Variabel <i>Service Quality</i> .....	90
Tabel 4.11 Rekapitulasi Analisis Deskriptif Variabel <i>Environment Knowladge</i> .....	93
Tabel 4.12 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Promosi .....	94
Tabel 4.13 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Keputusan Memilih .....	96
Tabel 4.14 Rekapitulasi Analisis Dekripsi <i>Willingness To Recommend</i> .....	97
Tabel 4.15 Hasil <i>Loading Factor</i> .....	102
Tabel 4.16 Hasil Nilai <i>Average Variance Extracted</i> .....	104
Tabel 4.17 Hasil <i>Fornell-Lacker Criterion</i> .....	105
Tabel 4.18 Hasil Uji Validitas Deskriminan <i>Cross Loading</i> .....	105
Tabel 4.19 Hasil <i>Nilai Cronbach's Alpha</i> dan Composite Reliability .....	108
Tabel 4.20 Hasil <i>R Square</i> .....	109
Tabel 4.21 Hasil Uji <i>F Square</i> .....	110
Tabel 4.22 Hasil Uji <i>Q Square</i> .....	111
Tabel 4.23 Hasil Uji Analisis Hipotesis .....	112

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Grafik Proporsi Sekolah dengan akses ke Listrik, Internet, Komputer, Air Minum, Sanitasi dan Fasilitas Cuci Tangan, 2022.....	4
Gambar 1.2 Rekapitulasi Data Peserta Didik SMK DKI Jakarta 2024/2025.....	6
Gambar 1.3 Data Grafik Kompetensi Kota Jakarta Utara Tahun Ajaran 2024/2025.....	7
Gambar 2.1 Konsep Kepuasan Konsumen.....	9
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	60
Gambar 4.1 Diagram Konseptual Model PLS-SEM.....	100
Gambar 4.2 Diagram Nilai <i>Loading Factor</i> .....	101
Gambar 4.3 Hasil Grafik Uji Analisis Hipotesis.....	114



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pra Survey.....	139
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian.....	141

