

## **TUGAS AKHIR**

# **ANALISA PENGARUH PENERAPAN METODE SMED TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PROSES PRODUKSI CZ DI PT. AISIN INDONESIA**

**Diajukan guna melengkapi sebagian syarat  
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Disusun oleh :**

**Nama : Sigit Tedy Santoso**

**NIM : 41615310031**

**Program Studi : Teknik Industri**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Sigit Tedy Santoso  
NIM : 41615310031  
Jurusan : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul Skripsi : Analisa Pengaruh Penerapan Metode  
SMED Terhadap Peningkatan Produktivitas  
Proses Produksi CZ Di PT. Aisin Indonesia

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.



## LEMBAR PENGESAHAN

### Analisa Pengaruh Penerapan Metode Smed Terhadap Peningkatan Produktivitas Proses Produksi CZ di PT. Aisin Indonesia

Disusun oleh :

Nama : Sigit Tedy Santoso

NIM : 41615310031

Jurusan : Teknik Industri

Pembimbing,

UNIVERSITAS  
Novera Elisa Tuana ST., MT

# MERCU BUANA

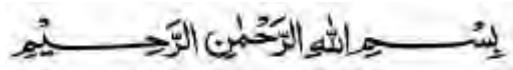
Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Sekretaris Program Studi



Bethriza Hanum ST., MT

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirobbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan taufik dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul : “**Analisa Pengaruh Penerapan Metode Smed Terhadap Peningkatan Produktivitas Proses Produksi CZ di PT. Aisin Indonesia**” ini setelah melalui serangkaian proses yang panjang dan penuh perjuangan. Maksud dari penyusunan tugas akhir ini yaitu untuk melengkapi salah satu syarat menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Teknik (ST) di Universitas Mercubuana Jakarta.

Terselesaikannya tugas akhir ini bukan merupakan hasil dari penulis seorang, namun berkat partisipasi, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin memberikan ucapan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada :

- UNIVERSITAS  
MERCUI BUANA**
1. Ibu dan Bapak tercinta yang selalu mendoakan, menyayangi, dan memberikan kepercayaan 100% dalam setiap langkah saya.
  2. Istri saya yang tersayang Sri Hartati yang selalu memberikan dukungan dan doa-doanya dalam penyusunan tugas akhir ini.
  3. Ibu Novera., selaku dosen pembimbing yang denganikhlas dan sabar meluangkan semuanya untuk membimbing, mengarahkan, dan memotivasi dalam penyusunan tugas akhir ini.

4. Seluruh teman – teman seperjuangan di Teknik Industri Universitas Mercubuana, atas dukungan dan kebersamaannya dalam melewati suka duka selama masa perkuliahan.
5. Seluruh pihak yang telah membantu penyelesaian tugas kahir, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan buku tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang berguna dalam penyempurnaan sistem tugas akhir ini di masa yang akan datang.



Jakarta, Januari 2017

Penulis

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR ISI

<i>Halaman Judul</i> .....	i
Halaman Pernyataan.....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Abstrak .....	iv
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Grafik .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 <i>State of the Art</i> .....	4
1.6 Metodologi Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penulisan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1 <i>Single Minutes Exchange of Dies</i> .....	8
2.1.1 Tahapan Penerapan SMED .....	9
2.2 Produktivitas .....	12
2.2.1 Konsep Produktivitas .....	12
2.2.2 Pengertian Produktivitas .....	15
2.2.3 Mengukur Produktivitas.....	17
2.3 Time Study .....	18
2.4 Metode Statistik .....	20
2.5 Kapasitas Produksi .....	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	24
3.1 Metodologi Penelitian .....	24
3.2 Jenis Metodologi Penelitian .....	26
3.3 Diagram Kerangka Pemecahan Masalah .....	28
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	33
4.1 Profil Obyek Penelitian .....	33
4.2 Area penelitian .....	35
4.3 Data Waktu Pergantian Model .....	37
4.4 Kapasitas Produksi dan Produktivitas Kerja .....	43
4.4.1 Kapasitas Produksi .....	43

4.4.2 Produktivitas Kerja.....	45
4.5 Implementasi <i>Single Minutes Exchange of Dies</i> .....	46
4.5.1 Memisahkan Aktivitas Internal dan Eksternal .....	46
4.5.2 Standarisasi Aktivitas Eksternal.....	50
4.5.3 Pindahkan Aktivitas Internal Menjadi Aktivitas Eksternal..	50
4.5.4 Lakukan Perbaikan pada Aktivitas Internal .....	51
1. Perbaikan Waktu Pergantian Model <i>Dies</i> .....	51
2. Perbaikan Waktu Pergantian Model <i>Robot</i> .....	58
3. Perbaikan Waktu Pergantian Model <i>Loader</i> .....	61
4.5.5 Lakukan Perbaikan Kegiatan Eksternal .....	62
4.5.6 Mekanisasi <i>Set up</i> .....	62
4.5.7 Menghilangkan <i>Changeover</i> .....	62
4.6 Evaluasi Penurunan Waktu <i>Set up</i> .....	63
4.6.1 Data Pengamatan.....	64
1. Rata-Rata Data .....	66
2. Standar Deviasi .....	67
3. Uji Keseragaman Data .....	68
4. Uji Kecukupan Data.....	70
4.6.2 Waktu <i>Set up</i> Setelah Perbaikan .....	71
1. Waktu Pergantian Model <i>Dies</i> Setelah Perbaikan .....	72
2. Waktu Pergantian Total Setelah Perbaikan.....	73
4.7 Evaluasi Dampak Perbaikan Waktu Pergantian Model .....	74
4.7.1 Kapasitas Produksi .....	74
4.7.2 Produktivitas Waktu Kerja.....	76
BAB V ANALISA DATA .....	78
5.1 Hasil Pengolahan Data .....	78
5.1.1 Perbaikan Waktu <i>Set up</i> .....	78
5.1.2 Perbandingan Dampak Perbaikan .....	83
BAB VI KESIMPULAN .....	84
6.1 Kesimpulan .....	84
6.2 Saran .....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	86

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	<i>State of the Art</i> .....	4
Tabel 4.1	Aktivitas pergantian model secara umum .....	39
Tabel 4.2	Waktu pergantian model <i>dies</i> / cetakan .....	40
Tabel 4.3	Waktu pergantian perlengkapan robot .....	41
Tabel 4.4	Waktu total pergantian model .....	42
Tabel 4.5	Waktu penggeraan pesanan.....	45
Tabel 4.6	Pengelompokan aktivitas pergantian model <i>dies</i> .....	48
Tabel 4.7	Pengelompokan aktivitas pergantian model perlengkapan robot....	49
Tabel 4.8	Analisa akar masalah 1.....	53
Tabel 4.9	Analisa akar masalah 2.....	54
Tabel 4.10	Analisa akar masalah 3.....	55
Tabel 4.11	Perbaikan waktu <i>set up dies</i> .....	56
Tabel 4.12	Analisa akar masalah <i>set up loader</i> .....	61
Tabel 4.13	Data pengamatan hasil perbaikan waktu <i>set up</i> .....	65
Tabel 4.14	Rata-rata data .....	66
Tabel 4.15	Tabel perhitungan standar deviasi.....	67
Tabel 4.16	Standar deviasi .....	68
Tabel 4.17	Uji keseragaman data .....	69
Tabel 4.18	Uji kecukupan data.....	71
Tabel 4.19	Data <i>set up dies</i> setelah perbaikan .....	72
Tabel 4.20	Data waktu <i>set up</i> total.....	74
Tabel 4.21	Tabel rasio penggunaan kapasitas produksi.....	76
Tabel 5.1	Perbandingan waktu <i>set up</i> setiap kegiatan pergantian <i>dies</i> .....	79
Tabel 5.2	Perbandingan waktu pergantian model total .....	80
Tabel 5.3	Perbandingan dampak perbaikan .....	82

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Diagram kerangka pemecahan masalah .....	28
Gambar 4.1	Lay out proses produksi .....	36
Gambar 4.2	Skema pergantian model .....	38
Gambar 4.3	<i>Idle stage</i> sebelum perbaikan .....	59
Gambar 4.4	<i>Idle stage</i> setelah perbaikan .....	59
Gambar 4.5	<i>Finger</i> harus selalu diganti .....	59
Gambar 4.6	tidak perlu diganti .....	59
Gambar 4.7	<i>Loader</i> sebelum perbaikan .....	62
Gambar 4.8	<i>Loader</i> setelah perbaikan .....	62



## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Pareto diagram perbaikan waktu *set up* ..... 52

