

**PENGARUH DOKUMEN PENGADAAN, KOMPETENSI SUMBER DAYA
MANUSIA DAN UANG PERSEDIAAN TERHADAP KINERJA ATAS
PELAKSANAAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN DI SEKOLAH
TINGGI PENERBANGAN INDONESIA PADA UNIT KEUANGAN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Program Study S1 Manajemen



disusun oleh :

RIZA NUR AMALA

NIM : 43112110177

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2015**

**Program Study S1 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Mercu Buana**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Riza Nur Amala
Nim : 43112110177
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Juli 2015

Mahasiswa Terkait,



Riza Nur Amala
Nim : 43112110177

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Riza Nur Amala
Nim : 43112110177
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Dokumen Pengadaan, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Uang Persediaan terhadap Kinerja atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran di Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia pada Unit Keuangan
Tanggal Lulus Ujian : 30 Juli 2015

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi



Luna Haningsih, SE, ME

Tanggal : 07 - 08 - 2015

Ketua Penguji



Drs. Wawan Purwanto, MM


Tanggal : 07 - 08 - 2015

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, Ms, Ca

Tanggal : 21 - 08 - 2015

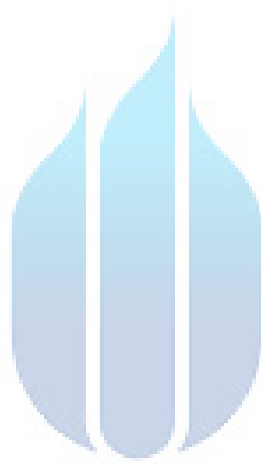


Dr. Rina Astini, SE, MM

Tanggal : 18/8 2015

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum kecuali mereka berusaha mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri” (QS.Ar Ra’dad Ayat 11)



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada, Allah SWT yang telah memberikan rahmat, ridho, karunia dan kemudahan dalam menyelesaikan pembuatan skripsi ini. Rasulullah, Muhammad SAW yang menjadikan pedoman hidupku, kepada kedua orang tua ku khususnya almarhum ibu yang selalu memberikan do'a, nasehat dan motivasi dalam menjalankan aktifitas dalam kehidupanku. Untuk orang yang telah berbuat baik kepadaku khususnya istriku tersayang, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah mereka berikan. Terimakasih yang tak terhingga buat dosen-dosen ku, terutama pembimbingku yang tak pernah lelah dan sabar memberikan bimbingan dan arahan kepada ku. Almaterku Universitas Mercu Buana.



KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan hidayahnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Judul skripsi ini : Pengaruh Dokumen Pengadaan, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Uang Persediaan Terhadap Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran di Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia Pada Unit Keuangan.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan yang masih harus disempurnakan. Dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dari dosen pembimbing dan penguji skripsi yang bersifat membangun, guna menyempurnakan penulisan skripsi ini.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang banyak memberikan sumbangan yang sangat berarti baik moril maupun materil. Untuk itu dengan segala ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Luna Haningsih, SE,ME sebagai pembimbing skripsi yang dengan sabar di tengah kesibukannya selalu mengoreksi, membimbing serta memberikan nasehat selama penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Wiwik Utami, Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Dr. Rina Astini, SE,, MM selaku Ketua Program Studi Universitas Mercu Buana
4. Ayahanda Bp. Drs. Muhamad Yusuf, M.Si dan Ibu Setyati Alm yang telah mendoakan, dan memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi
5. Istri tersayang Saputri Kusuma Ayu yang memberikan dukungannya.

Akhir kata, besar harapan skripsi ini dapat memberikan sumbangan dan manfaat bagi bidang ilmu manajemen dan pihak-pihak yang berkenan membacanya.

Jakarta, Juli 2015

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	I
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	II
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	III
MOTTO	IV
PERSEMBAHAN	V
KATA PENGANTAR	VI
DAFTAR ISI	VII
DAFTAR TABEL	X
DAFTAR GAMBAR	XI
ABSTRACT	XII
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
1.5. Batasan Masalah	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	11
2.1 Kajian Pustaka	11
2.1.1 Manajemen Keuangan	11
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan	11
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Keuangan	12
2.1.2 Penyerapan Anggaran	13
2.1.2.1 Pengertian Stakeholder	13
2.1.2.2 Anggaran (<i>Budget</i>) dan Penganggaran (<i>Budgeting</i>)	14
2.1.2.3 Sistem Penganggaran Di Indonesia	24
2.1.2.4 Kinerja atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran	25
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	33
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2.4 Hipotesis	34

BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian	36
3.1.1 Waktu Penelitian	36
3.1.2 Tempat Penelitian	36
3.2 Desain Penelitian	37
3.3 Definisi Dan Operasionalisasi Variabel	38
3.3.1 Definisi Variabel	38
3.3.2 Variable Independent	38
3.3.2.1 Dokumen Pengadaan	38
3.3.2.2 Sumber Daya Manusia	39
3.3.2.3 Uang Persediaan	40
3.3.3 Variable Dependent	41
3.3.3.1 Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran	41
3.3.3.2 Operasionalisasi Variabel	43
3.4 Pengukuran Variabel	47
3.5 Populasi Dan Sampel	48
3.5.1 Populasi Penelitian	48
3.5.2 Sampel Penelitian	48
3.6 Teknik Pengumpulan Data	49
3.7 Metode Analisis	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum	58
4.1.1 Sejarah Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia	58
4.1.2 Gambaran Umum Responden	61
4.2 Statistik Deskriptif	62
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif Variabel X	63
4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Y	66
4.3 Uji Asumsi Dan Kualitas Instrumen Penelitian	68
4.3.1 Hasil Uji Validitas	68
4.3.1.1 Hasil Uji Validitas Variabel X	68
4.3.1.2 Hasil Uji Validitas Variabel Y	70
4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas	72
4.3.3 Hasil Uji Normalitas	74

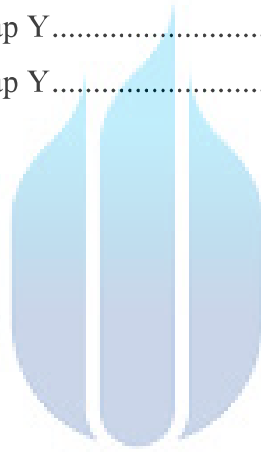
4.3.4 Hasil Uji Multikolinearitas	75
4.3.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas	76
4.4 Pengujian Hipotesis	77
4.4.1 Uji Koefisien Determinasi	77
4.4.2 Uji F	78
4.4.3 Uji t-test	79
4.5 Pembahasan.....	82
4.5.1 Pengaruh Dokumen Pengadaan, SDM dan Uang Persediaan Terhadap Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Anggaran	82
4.5.2 Pengaruh Dokumen Pengadaan Terhadap Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Anggaran	84
4.5.3 Pengaruh Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Anggaran	84
4.5.4 Pengaruh Uang Persediaan Terhadap Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Anggaran	85
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	87
5.1 Simpulan	87
5.2 Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penyerapan Anggaran	4
Tabel 1.2 Pagu Dan Realisasi Anggaran	5
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	36
Tabel 3.2. Indikator Kuesioner.....	47
Table 3.3. Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai Alpha.....	53
Tabel 4.1 Tabulasi Data Hasil.....	63
Tabel 4.2 Persentasi Distribusi Frekuensi Penelitian Variabel X	65
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif Variabel X1,X2,X3	65
Tabel 4.4 Tabulasi Data Hasil.....	66
Tabel 4.5 Persentasi Distribusi Frekuensi Penelitian Variabel Y	67
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Y	67
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	69
Tabel 4.8 Nilai r butir item variabel X	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	71
Tabel 4.10 Nilai r butir item variabel Y	72
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X.....	73
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	76
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	77
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi.....	77
Tabel 4.16 Uji F X_1, X_2, X_3 Terhadap Y	78
Tabel 4.17 Uji t	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	34
Gambar 3.1 Indikator Dokumen Pengadaan	43
Gambar 3.2. Indikator Sumber Daya Manusia.....	44
Gambar 3.3. Indikator Uang Persediaan.....	45
Gambar 3.4 Indikator Kinerja atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran	46
Gambar 4.1 Lambang STPI	61
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Unit Keuangan	62
Gambar 4.3 Kurva Uji F X_1, X_2, X_3 terhadap Y	79
Gambar 4.4 Kurva Uji t X_1 terhadap Y	81
Gambar 4.5 Kurva Uji t X_2 terhadap Y.....	81
Gambar 4.6 Kurva Uji t X_3 terhadap Y.....	82



UNIVERSITAS
MERCU BUANA