



**PENGARUH PENGETAHUAN PAJAK, DIGITALISASI  
PAJAK DAN KUALITAS PELAYANAN PAJAK  
TERHADAP KEPATUHAN WAJIB PAJAK UMKM**  
**(Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Industri Kreatif di**

**Wilayah Jakarta Timur)**



UNIVERSITAS  
SISILIA YUNITA INGUTALI  
MERCU BUANA  
55522110010

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pengetahuan Pajak, Digitalisasi Pajak Dan Kualitas Pelayanan Pajak Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak UMKM (Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Industri Kreatif di Wilayah Jakarta Timur)

Nama : Sisilia Yunita Ingutali

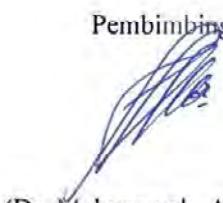
NIM : 55522110010

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : Kamis, 08 Mei 2025

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Muhyarsyah, Ak, M.Si)

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Nurul Hidayah, S.E., Ak., M.Si., CMA.)

Ketua  
Program Studi Magister Akuntansi



(Shinta Melzatia, S.E., M.Ak., Ph.D)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawa ini menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Pengetahuan Pajak, Digitalisasi Pajak Dan Kualitas Pelayanan Pajak Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak UMKM (Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Industri Kreatif di Wilayah Jakarta Timur)

Nama : Sisilia Yunita Ingutali

NIM : 55522110010

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : Kamis, 08 Mei 2025

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 08 Mei 2025



(Sisilia Yunita Ingutali)

**PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (*SIMILARITY*)  
KARYA ILMIAH**  
*/SIMILARITY CHECK STATEMENT FOR SCIENTIFIC WORKS*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh  
*/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by*

Nama /Name : Sisilia Yunita Ingutali  
NIM /Student id Number : 55522110010  
Program Studi /Study program : S2 Akuntansi

dengan judul:

*/The title:*

“PENGARUH PENGETAHUAN PAJAK, DIGITALISASI PAJAK DAN KUALITAS PELAYANAN PAJAK TERHADAP KEPATUHAN WAJIB PAJAK UMKM (Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Industri Kreatif di Wilayah Jakarta Timur)”

telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem **Turnitin** pada tanggal:

*/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:*

**21 Juni 2025**

didapatkan nilai persentase sebesar:

*and the similarity percentage obtained was:*

**30 %**

Jakarta, 21 Juni 2025

**Kepala Administrasi/ Tata Usaha  
FEB Universitas Mercu Buana**

*/Head of FEB Administrator*



*scan or [click here](#) for verify*

**Ahmad Faqih, S.E., M.M.**

## **ABSTRAK**

Pajak merupakan salah satu sumber utama penerimaan negara, maka dari itu diharapkan bagi wajib pajak agar terus meningkatkan kepatuhan kewajiban perpajakannya. Salah satu sektor yang mempengaruhi penerimaan pajak di Indonesia adalah Usaha Kecil Mikro Menengah (UMKM). Penelitian ini bertujuan membuktikan secara empiris Pengaruh Pengetahuan Pajak, Digitalisasi Pajak Dan Kualitas Pelayanan Pajak Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak UMKM (Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Kreatif di Wilayah Jakarta Timur). Penelitian ini di lakukan pada 140 unit UMKM yang tersebar di seluruh wilayah Jakarta Timur. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan pendekatan survei. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini dengan pengujian statistik berupa *Structural Equation Modelling* (SEM) menggunakan software SmartPLS. Hasil penelitian ini menemukan bahwa Pengetahuan Pajak berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kepatuhan Wajib Pajak sedangkan Digitalisasi Pajak dan Kualitas Pelayanan Pajak tidak berpengaruh secara signifikan terhadap Kepatuhan Wajib Pajak UMKM Sektor Industri Kreatif di Wilayah Jakarta Timur. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan praktis bagi otoritas pajak dalam meningkatkan kepatuhan UMKM melalui edukasi dan perbaikan layanan.

Kata Kunci : Pengetahuan Pajak, Digitalisasi Pajak, Kualitas Pelayanan Pajak, Kepatuhan Wajib Pajak, UMKM Industri Kreatif

## ***ABSTRACT***

*Tax is one of the main sources of state revenue; therefore, taxpayers are expected to continuously improve their tax compliance. One of the sectors influencing tax revenue in Indonesia is Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs). This study aims to empirically examine the effect of Tax Knowledge, Tax Digitalization, and Tax Service Quality on MSME Taxpayer Compliance (focusing on MSMEs in the creative sector in East Jakarta). The research was conducted on 140 MSME units spread across East Jakarta. This study employs a quantitative research method with a survey approach. The analysis is carried out using statistical testing in the form of Structural Equation Modeling (SEM) with SmartPLS software. The results reveal that Tax Knowledge has a positive and significant effect on Tax Compliance, whereas Tax Digitalization and Tax Service Quality do not have a significant effect on the Tax Compliance of MSMEs in the creative industry sector in East Jakarta. These findings are expected to provide practical insights for tax authorities in improving MSME compliance through education and service enhancement.*

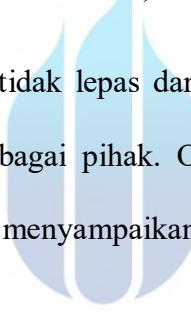
*Keywords:* *Tax Knowledge, Tax Digitalization, Tax Service Quality, Taxpayer Compliance, MSMEs Creative Industry.*



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“Pengaruh Pengetahuan Pajak, Digitalisasi Pajak Dan Kualitas Pelayanan Pajak Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak UMKM (Pada Wajib Pajak UMKM Sektor Kreatif di Wilayah Jakarta Timur)”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.**

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankan penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

- 
- UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**
1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana
  2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
  3. Ibu Shinta Melzatia, S.E., M.Ak., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
  4. Bapak Dr. Muhyarsyah, M.Si selaku dosen pembimbing tesis yang telah memberikan arahan, masukan, motivasi dan meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

- 
- UNIVERSITAS  
MERCU BUANA
5. Seluruh dosen pengajar dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat dan membantu kelancaran studi.
  6. Untuk orang tua terkasih dan terbaik Bapak Heri Ingutali dan Mama Kori Ingutali yang menjadi motivasi utama penulis untuk menyelesaikan pendidikan, terima kasih karena selalu bekerja keras, mendukung dan mendoakan tanpa henti. Saudara penulis ditanah rantau Kak Irna, Kak John dan Kendul yang selalu mendukung dan mendoakan penulis. Terima kasih juga untuk Aron Padalani yang selalu setia membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, memberikan doa dan dukungan baik moril maupun materil.
  7. *Last but not least*, untuk diri saya sendiri, Sisilia, terima kasih telah berani dan penuh keajaiban meskipun jalan yang ditempuh penuh dengan ragu, lelah dan ketakutan. Terima kasih karena tetap memilih bertahan, bahkan ketika ingin menyerah terasa lebih mudah.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran demi perbaikan di masa depan. Akhirnya, penulis berharap semoga penelitian ini berguna bagi para pengajar, dosen, mahasiswa, dan pembaca pada umumnya.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i> .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	14
1.3    Tujuan Penelitian.....	15
1.4    Manfaat Penelitian .....	15
<b>BAB II .....</b>	<b>16</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>16</b>
2.1    Kajian Pustaka .....	16
2.1.1    Teori Atribusi ( <i>Attribution Theory</i> ) .....	16
2.1.2    Teori Kepatuhan ( <i>Compliance Theory</i> ) .....	17
2.1.3    Kepatuhan Wajib Pajak .....	18
2.1.4    Pengetahuan Pajak .....	20
2.1.5    Digitalisasi Pajak .....	23
2.1.6    Kualitas Pelayanan Pajak .....	24
2.1.7    Penelitian Terdahulu .....	26
2.2    Kerangka Pemikiran .....	29
2.3    Hipotesis.....	35
<b>BAB III.....</b>	<b>36</b>

<b>DESAIN DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1    Jenis Penelitian .....	36
3.2    Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel .....	36
3.3    Pengukuran Variabel .....	40
3.4    Populasi dan Sampel Penelitian.....	41
3.5    Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.6    Teknik Analisis Data.....	44
1.    Analisis Deskriptif .....	44
2. <i>Structural Equation Modeling (SEM)</i> .....	46
3.    Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	47
4.    Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	49
5.    Uji Hipotesis.....	49
<b>BAB IV .....</b>	<b>51</b>
<b>HASIL ANALISI DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1    Deskripsi Objek Penelitian.....	51
4.1.1    Demografis Responden.....	51
4.1.2    Analisis Deskriptif.....	54
4.1.2.1    Deskriptif Variabel Kepatuhan Wajib Pajak .....	54
4.1.2.2    Deskriptif Variabel Pengetahuan Pajak .....	56
4.1.2.3    Deskriptif Variabel Digitalisasi Pajak .....	57
4.1.2.4    Deskriptif Variabel Kualitas Pelayanan Pajak .....	58
4.2    Structural Equation Modelling (SEM).....	60
4.2.1 <i>Outer Model</i> (Pengujian Instrumen) .....	60
4.2.1.1    Analisis <i>Convergent Validity</i> .....	60
4.2.1.2    Analisis <i>Reliability Test</i> .....	62
4.2.1.3 <i>Discriminant Validity</i> .....	66
4.2.2 <i>Inner Model</i> (Pengujian Struktural).....	69
4.2.2.1    Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	69
4.2.3    Pengujian Hipotesis .....	70
4.3    Pembahasan Hasil Penelitian.....	71
4.3.1    Pengaruh Pengetahuan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak ....	71
4.3.2    Pengaruh Digitalisasi Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak .....	73

4.3.3 Pengaruh Kualitas Pelayanan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak	
	75
<b>BAB V</b>	<b>77</b>
<b>PENUTUP</b>	<b>77</b>
5.1    Kesimpulan.....	77
5.2    Keterbatasan Penelitian.....	77
5.3    Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>79</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	<b>85</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Sumber Penerimaan Negara Per 2022.....	2
Tabel 1.2 Jumlah Unit UMKM di Negara Asean .....	5
Tabel 1.3 Kontribusi UMKM terhadap PDB.....	6
Tabel 1.4 Jumlah Kepatuhan Wajib Pajak UMKM Wilayah Jakarta Timur .....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Pengukuran Variabel.....	40
Tabel 3.2 Kriteria Pengambilan Sampel.....	42
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran Kuesioner .....	51
Tabel 4. 2 Demografis Responden.....	52
Tabel 4. 3 Deskriptif Variabel Kepatuhan Wajib Pajak.....	55
Tabel 4. 4 Deskriptif Variabel Pengetahuan Pajak.....	56
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Digitalisasi Pajak .....	57
Tabel 4. 6 Deskriptif Variabel Kualitas Pelayanan Pajak.....	58
Tabel 4. 7 Convergent Validity Variabel Kepatuhan Wajib Pajak .....	63
Tabel 4. 8 Convergent Validity Variabel Pengetahuan Pajak .....	64
Tabel 4. 9 Convergent Validity Variabel Digitalisasi Pajak .....	65
Tabel 4. 10 Convergent Validity Variabel Kualitas Pelayanan Pajak .....	66
Tabel 4. 11 Discriminant Validity Pendekatan Fornell Larcker Criterion.....	67
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Cross Loading .....	68
Tabel 4. 13 Uji Koefisien Determinasi (R-Square).....	70
Tabel 4. 14 Hasil Uji Hipotesis (Direct Effect) .....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Revenue Statistics in Asian and Pacific Economies .....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 4. 1 Hasil Pengujian Convergent Validity Second Oder.....	61



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	85
Lampiran 2 Tabulasi Pengisian Kuesioner.....	90
Lampiran 3 Measurement Second Order .....	105
Lampiran 4 Construct Reliability and Validity.....	106
Lampiran 5 Discriminant Validity Pendekatan Fornell Larcker Criterion .....	107
Lampiran 6 Hasil Cross Loading.....	108
Lampiran 7 Inner Model .....	109
Lampiran 8 Hasil Pengujian Hipotesis .....	110
Lampiran 9 Distribusi Frekuensi Variabel Kepatuhan Wajib Pajak .....	112
Lampiran 10 Distribusi Frekuensi Variabel Pengetahuan Wajib Pajak .....	114
Lampiran 11 Distribusi Frekuensi Variabel Digitalisasi Pajak .....	116
Lampiran 12 Distribusi Frekuensi Variabel Kualitas Pelayanan Pajak .....	118

