



**ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
RISIKO KEGAGALAN PROYEK PADA
PEMBANGUNAN GEDUNG DI TANGERANG
MENGUNAKAN METODE SEM PLS DAN IPMA**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Pendidikan Pada Program Studi
Magister Teknik Sipil

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
DEDE ISKANDAR
NIM: 55723110006

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA
TAHUN
2025**

ABSTRAK

Proyek-proyek konstruksi gedung bertingkat termasuk arsitektur dan struktur lainnya semakin banyak dibangun di Kota Tangerang. Akibatnya mereka rentan terhadap berbagai risiko. Kegagalan salah satu dari proyek-proyek ini sangat mahal. Dengan demikian kebutuhan untuk meminimalkan risiko sangatlah diperlukan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji dampak dari sumber daya manusia, manajemen proyek dan kualitas terhadap risiko kegagalan pada proyek-proyek melalui teknik SEM-PLS dan IPMA. Teknik SEM-PLS diadopsi untuk memperkirakan hubungan antara konstruk laten seperti sumber daya manusia, manajemen proyek dan kualitas dengan probabilitas kegagalan proyek. Di sisi lain, IPMA membantu dalam penentuan area yang membutuhkan perbaikan pada indikator kinerja untuk menurunkan tingkat risiko.

Kata Kunci:

risiko kegagalan proyek, SEM-PLS, IPMA, gedung bertingkat



ABSTRACT

High-rise building construction projects including architectural and other structures are increasingly being built in Tangerang City. As a result they are prone to various risks. Failure of any of these projects is very costly. Thus the need to minimize risk is necessary. The objective of this study is to examine the impact of profitability, human resources, project management and quality analysis on the risk of failure in projects through SEM-PLS and IPMA techniques. SEM-PLS technique is adopted to estimate the relationship between latent constructs such as profitability analysis, human resources, project management and quality with the probability of project failure. On the other hand, IPMA helps in determining the areas that require improvement in performance indicators to lower the risk level.

Kata Kunci:

project failure risk, SEM-PLS, IPMA, high-rise building



HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Dede Iskandar

NIM : 55723110006

Program : Magister Teknik Sipil

Judul : *Analisa Faktor Factor Yang Mempengaruhi Risiko Kegagalan Proyek Pada Pembangunan Gedung Di Tangerang Menggunakan Metode SEM Pls dan IPMA*

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar **Magister (S2)** pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan Oleh :

Pembimbing : Dr. Erry Rimawan, MBA

NUPN : 9990265047

Ketua Penguji : Dr. Acep Hidayat, S.T, M.T.

NIDN : 0325067505/112750356

Anggota Penguji : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.

NIDN : 0024096701/192670076

Jakarta, 11 Agustus 2025

Dekan
Fakultas Teknik

Ketua Program Studi
Magister Teknik Sipil


Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN : 0307037202/113720381


Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.
NIDN : 0024096701/192670076

Universitas Mercu Buana

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
RISIKO KEGAGALAN PROYEK PADA PEMBANGUNAN
GEDUNG DI TANGERANG MENGGUNAKAN METODE
SEM PLS DAN IPMA

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Dede Iskandar

NIM : 55723110006

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 04 Agustus 2025

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 04 Agustus 2025



(Dede Iskandar)

SURAT KETERANGAN HASIL *SIMILARITY*

Menerangkan bahwa Karya Ilmiah/Laporan Tugas Akhir/Skripsi pada BAB I, BAB II, BAB III, BAB IV dan BAB V atas nama:

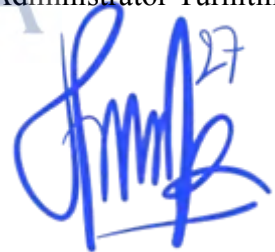
Nama : Dede Iskandar
NIM : 55723110006
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir / Tesis
/ Praktek Keinsinyuran : ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI RISIKO KEGAGALAN
PROYEK PADA PEMBANGUNAN GEDUNG DI
TANGERANG MENGGUNAKAN METODE SEM
PLS DAN IPMA

Telah dilakukan pengecekan *Similarity* menggunakan aplikasi/sistem *Turnitin* pada **Jumat, 15 Agustus 2025** dengan hasil presentase sebesar **15 %** dan dinyatakan memenuhi standar sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 15 Agustus 2025

Administrator Turnitin,



Itmam Haidi Syarif

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas berkah dan rahmat-Nya mulai dari awal proses pembuatan hingga terselesaikannya penyusunan proposal penelitian yang berjudul " **ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI RISIKO KEGAGALAN PROYEK PADA PEMBANGUNAN GEDUNG BERTINGKAT DI KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN METODE SEM PLS DAN IPMA** " dengan baik. Tidak lupa shalawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman yang gelap menuju zaman yang terang dengan ilmu pengetahuan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal penelitian ini tidak lepas dari dukungan banyak pihak. Dukungan pemikiran, motivasi, hingga materi menjadi modal berharga bagi penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, atas berkah dan rahmat-Nya yang selalu mengiringi, melancarkan, dan memudahkan setiap langkah saya.
2. Orang tua, adik, dan keluarga yang selalu memberikan semangat, doa, dorongan, dukungan, dan kasih sayang kepada saya selama ini.
3. Bapak Ery Rimawan, Dr. MBA., selaku Pembimbing Tesis yang selalu memberikan arahan dan membimbing saya dengan sabar selama proses penulisan tesis ini.
4. Bapak [Nama Pembimbing 2], selaku Ketua Program Studi yang telah memberikan izin akan pelaksanaan penelitian ini.
5. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa/mahasiswi yang telah memberi motivasi dan saling menyemangati dalam penyelesaian penelitian dan penulisan proposal tesis ini.
6. Responden, staf, dan karyawan yang membantu kelancaran penelitian ini.

Penulis menyadari sepenuhnya akan kekurangan dan kemampuan yang penulis miliki, oleh karena itu, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun. Serta, penelitian selanjutnya dapat menggali lebih dalam tentang metode analisis similaritas gambar. Semoga penelitian ini memiliki nilai manfaat bagi pembaca dan penelitian selanjutnya.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 1 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi, Perumusan, dan Batasan Masalah	6
1.2.1. Identifikasi Masalah	6
1.2.2. Perumusan Masalah.....	7
1.2.3. Batasan Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	8
1.5. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESA	11
2.1. Teori.....	11
2.1.1. Sumber Daya Manusia	11
2.1.2. Manajemen Proyek	11
2.1.3. Kualitas Proyek	11
2.1.4. Resiko Kegagalan Proyek.....	12
2.1.5. SEM-PLS.....	14
2.1.6. Importance Performance Map Analysis	15
2.2. Penelitian Terdahulu	17
2.2.1. Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Resiko Kegagalan Proyek	17

2.2.2.	Pengaruh Manajemen Proyek terhadap Resiko Kegagalan Proyek.....	17
2.2.3.	Pengaruh Kualitas Proyek terhadap Resiko Kegagalan Proyek	18
2.2.4.	Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Manajemen Proyek	18
2.2.5.	Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Kualitas Proyek	19
2.2.6.	Pengaruh Manajemen Proyek terhadap Kualitas Proyek	19
2.2.7.	Peta Penelitian Terdahulu	20
2.2.8.	Research Gap	22
2.2.9.	Novelty	23
2.3.	Kerangka Pemikiran	24
2.4.	Hipotesis	25
BAB III		27
METODA PENELITIAN		27
3.1.	Jenis/Desain Penelitian	27
3.2.	Variabel Penelitian/Fenomena Yang Akan Diamati.....	27
3.3.	Jenis dan Sumber Data	29
3.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.5.	Metode Analisis Data	30
3.6.	Jadwal Pelaksanaan Penyusunan Tesis.....	32
BAB IV		34
HASIL DAN PEMBAHASAN		34
4.1.	Statistika Deskriptif.....	34
4.1.1.	Sumber Daya Manusia	34
4.1.2.	Manajemen Proyek.....	35
4.1.3.	Kualitas Proyek	37
4.1.4.	Resiko Kegagalan Proyek.....	38
4.2.	Analisis SEM-PLS.....	40
4.2.1.	Uji Reliabilitas Indikator	40
4.2.2.	Uji Konsistensi Internal	42
4.2.3.	Uji Validitas Konvergen	43
4.2.4.	Uji Validitas Diskriminan	44
4.2.5.	Uji Kolinieritas Inner Model	45
4.2.6.	Uji Signifikansi Hubungan Inner Model	45
4.2.7.	Menilai Kekuatan Menjelaskan Model	48

4.2.8.	Menilai Kekuatan Prediksi Model.....	49
4.3.	Importance Performance Map Analysis	49
4.3.1.	Manajemen Proyek	49
4.3.2.	Kualitas Proyek	51
4.3.3.	Resiko Kegagalan Proyek.....	52
4.4.	Pembahasan	54
BAB V		57
PENUTUP		57
5.1.	Kesimpulan.....	57
5.2.	Saran	58
DAFTAR PUSTAKA		59
LAMPIRAN		69



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Fenomena.....	1
Tabel 2.1. Peta Penelitian Terdahulu	20
Tabel 2.2. Research Gap	22
Tabel 3.1. Variabel dan Indikator.....	27
Tabel 3.2. Jadwal Pelaksanaan Penyusunan Tesis	32
Tabel 4.1. Statistika Deskriptif Sumber Daya Manusia.....	34
Tabel 4.2. Statistika Deskriptif Manajemen Proyek	35
Tabel 4.3. Kualitas Proyek.....	37
Tabel 4.4. Statistika Deskriptif Resiko Kegagalan Proyek.....	39
Tabel 4.5. Hasil Outer Loading	40
Tabel 4.6. Hasil CR.....	42
Tabel 4.7 Hasil AVE	43
Tabel 4.8. Hasil HTMT.....	44
Tabel 4.9. Hasil VIF.....	45
Tabel 4.10. Pengaruh Langsung	46
Tabel 4.11. Pengaruh Tidak Langsung	47
Tabel 4.12. Hasil R^2	48
Tabel 4.13. Cut-off Q^2	49
Tabel 4.14. Hasil Q^2	49

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Ilustrasi Hubungan Antar Variabel Yang Diteliti	4
Gambar 2.1. Contoh Model Struktural SEM-PLS.....	14
Gambar 2.2. Contoh Gambaran IPMA	16
Gambar 2.3. Novelty	23
Gambar 2.4. Flowchart	25
Gambar 2.5. Kerangka Model Struktural Pada Penelitian Ini	26
Gambar 3.1. Tahapan Analisis Data	30

