



**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK
PEMBANGUNAN MASJID AGUNG KOTA PODOMORO, TENJO**

LAPORAN TUGAS AKHIR

ALVA AZMI FAUZI

41120010110

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2025



**ANALISIS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK
PEMBANGUNAN MASJID AGUNG KOTA PODOMORO, TENJO**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

ALVA AZMI FAUZI

41120010110

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2025

HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALVA AZMI FAUZI

Nomor Induk Mahasiswa 41120010110

Program Studi : Teknik Sipil

Judul Laporan Tugas Akhir : Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek
Pembangunan Masjid Agung Kota Podomoro Tenjo.

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta 2 juli 2025



(Alva Azmi Fauzi)

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : ALVA AZMI FAUZI
NIM : 41120010110
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : ANALISI PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA
PROYEK PEMBANGUNAN MASJID AGUNG KOTA
PODOMORO TENJO

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata I (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing : Mirnayani, ST, MT
NIDN/NIDK/NIK : 0304068207

Tanda Tangan



Ketua Penguji : Ernanda Dharmapribadi, Ir., MM
NIDN/NIDK/NIK : 0314056703


3 Agt 2025

Anggota Penguji : Oties T Tsaarwan, ST, MT
NIDN/NIDK/NIK : 0325108804



MERCU BUANA

Jakarta, 26 Juni 2025

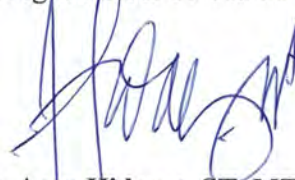
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Dr. Acep Hidayat, ST, MT
NIDN: 0325067505

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Analisa Produktivitas Tenaga Kerja pada Pembangunan Proyek Masjid Agung Kota Podomoro Tenjo". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Pembangunan proyek infrastruktur, terutama fasilitas keagamaan, memiliki peranan yang sangat penting dalam mendukung pertumbuhan dan perkembangan masyarakat. Oleh karena itu, penting untuk menganalisis produktivitas tenaga kerja yang terlibat dalam proyek tersebut guna menemukan solusi yang dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja.

Saya menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Untuk itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Mirnayani, S.T., M.T., yang telah memberikan bimbingan, saran, dan dukungan selama proses penelitian ini. Tanpa bimbingan beliau, skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik.
2. Keluarga yang telah memberikan dukungan moral dan materiil, serta semangat yang tiada henti dalam setiap langkah yang saya ambil.
3. Rekan-rekan yang telah menjadi pendukung dan teman diskusi sepanjang proses penulisan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaannya dan berbagi pengalaman yang berharga.
4. Semua pihak yang telah membantu dalam pengumpulan data dan informasi yang sangat berharga bagi penelitian ini, baik dari pihak proyek Masjid Agung maupun pihak lainnya.

Saya berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi bidang ilmu pengetahuan, khususnya dalam studi manajemen konstruksi, dan memberikan manfaat praktis untuk pengelolaan proyek infrastruktur di masa yang akan datang.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Tangerang Selatan, 07 April 2025



(Alva Azmi Fauzi)



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alva Azmi Fauzi
NIM : 41120010110
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek
Pembangunan Masjid Agung Kota Podomoro Tenjo

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Laporan Magang/Skripsi/Tesis/Disertasi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Juli 2025
Yang menyatakan,



Alva Azmi Fauzi

ABSTRAK

Nama : Alva Azmi Fauzi
NIM : 41120010110
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek
Pembangunan Masjid Agung Kota Podomoro Tenjo
Pembimbing : Mirnayani S.T., M.T.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui produktivitas tenaga kerja pada proyek pembangunan Masjid Agung Podomoro Tenjo serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhinya. Pengolahan data produktivitas tenaga kerja sangat penting untuk mengungkap hambatan yang dapat mengganggu proses pembangunan. Faktor seperti pengalaman kerja, pelatihan, kepuasan kerja, serta kendala eksternal seperti cuaca, keterlambatan pengiriman material, dan manajemen proyek yang kurang efektif turut dianalisis. penelitian ini terletak pada fokusnya terhadap proyek konstruksi di kawasan pinggiran kota dengan karakter sosial dan logistik yang berbeda dari wilayah perkotaan. Pendekatan kuantitatif yang memadukan analisis faktor eksternal dan manajerial memberikan gambaran komprehensif produktivitas di lapangan. Selain itu, studi ini merupakan salah satu yang pertama mengevaluasi produktivitas tenaga kerja secara sistematis pada proyek keagamaan skala besar di wilayah Tenjo. Penelitian ini menggunakan metode *nonprobability* dengan 60 responden yang diamati selama 12 hari. Data yang diperoleh diolah menggunakan perangkat lunak SPSS (*Statistical Package for Social Science*) dengan analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan nilai LUR rata-rata sebesar 93,452%, yang mengindikasikan tingkat produktivitas tenaga kerja yang sangat memuaskan karena berada di atas 89%. Tiga faktor dominan yang mempengaruhi produktivitas adalah kesesuaian upah (X7), kondisi lapangan dan sarana alat bantu (X10), serta faktor manajerial (X15). untuk menganalisis tingkat produktivitas tenaga kerja pada proyek pembangunan Masjid Agung Kota Podomoro. Metode yang digunakan adalah metode observasi langsung dan penghitungan output kerja berdasarkan jam kerja. Hasil menunjukkan bahwa terdapat perbedaan signifikan antara rencana dan realisasi produktivitas, yang disebabkan oleh faktor-faktor seperti cuaca, koordinasi, dan keterampilan tenaga kerja. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademis dan praktis dalam meningkatkan efisiensi tenaga kerja pada proyek konstruksi, khususnya di kawasan pinggiran kota.

Kata Kunci : LUR, Pekerja, Produktivitas, SPSS

ABSTRACT

Name : Alva Azmi Fauzi
NIM : 41120010110
Study Program : Teknik Sipil
Title Project Title : Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek
Pembangunan Masjid Agung Kota Podomoro Tenjo
Counsellor : Mirnayani S.T., M.T.

This study aims to determine labor productivity in the construction project of the Podomoro Tenjo Grand Mosque and identify the factors that influence it. Processing labor productivity data is crucial to uncover obstacles that can disrupt the construction process. Factors such as work experience, training, job satisfaction, as well as external constraints such as weather, late material deliveries, and ineffective project management are also analyzed. This study focuses on construction projects in suburban areas with different social and logistical characteristics than urban areas. A quantitative approach that combines external and managerial factor analysis provides a comprehensive picture of productivity in the field. In addition, this study is one of the first to systematically evaluate labor productivity in a large-scale religious project in the Tenjo area. This study used a nonprobability method with 60 respondents observed for 12 days. The data obtained were processed using SPSS (Statistical Package for Social Science) software with multiple linear regression analysis. The results showed an average LUR value of 93.452%, which indicates a very satisfactory level of labor productivity because it was above 89%. Three dominant factors that influence productivity are wage suitability (X7), field conditions and supporting equipment (X10), and managerial factors (X15). to analyze the level of labor productivity in the construction project of the Great Mosque of Podomoro City. The method used is the direct observation method and the calculation of work output based on working hours. The results show that there is a significant difference between the planned and realized productivity, which is caused by factors such as weather, coordination, and labor skills. This research is expected to provide academic and practical contributions in improving labor efficiency in construction projects, especially in suburban areas.

Keywords: LUR, Workers, Productivity, SPSS

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	I-1
PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	I-4
1.3 Rumusan Masalah.....	I-4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	I-4
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-5
1.6 Batasan Masalah	I-5
1.7 Sistematika Penulisan	I-6
BAB II.....	II-1
TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1 Manajemen Proyek	II-1
2.2 Manajemen Konstruksi.....	II-2
2.3 Keterlambatan Proyek	II-5
2.3.1 Pengertian Keterlambatan Proyek	II-5
2.3.2 Jenis – Jenis Keterlambatan.....	II-5

2.3.3 Dampak Keterlambatan	II-6
2.4 Produktivitas	II-7
2.5 Proyek Konstruksi di Kawasan Pinggiran Kota	II-7
2.6 Tenaga Kerja.....	II-8
2.7 Pengukuran Produktivitas	II-9
2.7.1 LUR (Labor Utilization Rate).....	II-12
2.8 Faktor – Faktor yang Memengaruhi Produktivitas	II-13
2.9 Teknik Pengumpulan Data	II-16
2.10 Skala Likert.....	II-18
2.11 SPSS	II-19
2.11.1 Analisis Deskripsi.....	II-20
2.11.2 Uji Validasi.....	II-20
2.11.3 Uji Reliabilitas	II-20
2.11.4 Uji Normalitas	II-21
2.11.5 Analisis Regresi berganda	II-22
2.11.6 Uji F dan Uji T	II-23
2.12 Hipotesis Penelitian	II-24
2.13 Kerangka Berpikir	II-25
2.14 Penelitian Terdahulu.....	II-27
2.15 Research Gap.....	II-35
BAB III	III-1
METODE PENELITIAN.....	III-1
3.1 Objek Penelitian.....	III-1
3.2 Data Umum Proyek	III-1
3.3 Diagram Alir Penelitian.....	III-2
3.4 Variabel Penelitian.....	III-3
3.5 Pengumpulan Data.....	III-6
3.5.1 Data Primer.....	III-6
3.5.2 Data Sekunder	III-7
3.5.3 Metode Pengumpulan Data	III-7

3.6 Responden Penelitian.....	III-8
3.7 Kuesioner Responden	III-8
3.8 Tahap Penelitian	III-9
3.9 Tahapan Analisis Data	III-10
3.10 Tahap Hasil Analisis.....	III-11
3.11 Validasi Pakar	III-11
3.12 Jadwal Penelitian	III-11
BAB IV	IV-1
HASIL DAN ANALISIS	IV-1
4.1 Pendahuluan.....	IV-1
4.2 Deskripsi Observasi Lapangan.....	IV-1
4.2.1 Jumlah Pekerja Perjenis Pekerjaan	IV-1
4.2.2 Durasi Observasi	IV-2
4.2.3 Deskripsi Pekerjaan	IV-2
4.2.4 Identifikasi Aktivitas Kegiatan.....	IV-4
4.3 Data Produktivitas Tenaga Kerja.....	IV-5
4.3.1 Perhitungan Faktor Utilitas Pekerja.....	IV-8
4.4 Analisis Data.....	IV-9
4.4.1 Kuesioner 1 (Pakar Ahli).....	IV-14
4.4.2 Profil Pakar	IV-14
4.4.3 Hasil Validasi Pakar	IV-14
4.4.4 Kuesioner Tahap 2 (Responden)	IV-21
4.4.5 Data Responden.....	IV-21
4.4.6 Hasil Uji Validitas	IV-24
4.4.7 Uji Reliabilitas	IV-26
4.4.8 Uji Normalitas	IV-26
4.4.9 Uji Korelasi	IV-27
4.5 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	IV-30
4.5.1 Uji Koefisien Determinasi	IV-30
4.5.2 Hasil Uji Hipotesis	IV-31

4.6 Variabel yang Memengaruhi Produktivitas	IV-36
4.6.1 Kesesuaian Upah	IV-36
4.6.2 Kondisi Lapangan Dan Sarana Alat Bantu.....	IV-36
4.6.3 Manajerial.....	IV-36
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	IV-36
4.7.1 Penelitian Terdahulu.....	IV-36
4.8 Validasi Pakar Tahap Akhir.....	IV-38
4.7.2 Implikasi Terhadap Proyek Di Pinggiran Kota	IV-43
BAB V.....	V-1
KESIMPULAN DAN SARAN.....	V-1
5.1 Kesimpulan.....	V-1
5.2 Saran	V-2
DAFTAR PUSTAKA	PUSTAKA-1
LAMPIRAN.....	LAMPIRAN-1



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Skala <i>Likert</i>	II-19
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	II-27
Tabel 3.1 Variabel Penelitian	III-3
Tabel 3.2 Contoh Kuesioner Responden	III-8
Tabel 3.3 Validasi Pakar	III-11
Tabel 3.4 Jadwal Penelitian	III-12
Tabel 4.1 Identifikasi Tenaga Kerja	IV-2
Tabel 4.2 Data Produktivitas Tenaga Kerja	IV-6
Tabel 4.3 Output Responden	IV-10
Tabel 4.4 Profil Pakar	IV-14
Tabel 4.5 Hasil Validasi Pakar	IV-15
Tabel 4.6 Indikator Yang Disetujui Melalui Validasi Pakar	IV-19
Tabel 4.7 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	IV-21
Tabel 4.8 Responden Berdasarkan Usia	IV-22
Tabel 4.9 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	IV-23
Tabel 4.10 Responden Berdasarkan Pengalaman	IV-24
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas	IV-25
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas	IV-26
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas	IV-27
Tabel 4.14 Nilai r Product Moment	IV-28
Tabel 4.15 Hasil Uji Korelasi	IV-29
Tabel 4.16 Hasil Regresi Linier Berganda	IV-30
Tabel 4.17 Hasil Uji F	IV-31
Tabel 4.18 Hasil Uji T	IV-32
Tabel 4.19 Output Responden	IV-34
Tabel 4.20 Profil Pakar	IV-38
Tabel 4.21 Validasi Pakar 1	IV-38
Tabel 4.22 Validasi Pakar 2	IV-40
Tabel 4.23 Validasi Pakar 3	IV-41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	II-26
Gambar 3.1 Lokasi Proyek Pembangunan Masjid Agung kota podomoro Tenjo ...	III-1
Gambar 3.2 Diagram Alir Penelitian	III-2
Gambar 4.1 Grafik Jenis Kelamin Responden.....	IV-22
Gambar 4.2 Grafik Usia Responden	IV-22
Gambar 4.3 Grafik Pengalaman Responden	IV-23
Gambar 4.4 Grafik Pengalaman Responden	IV-24

