

**PENGARUH KONTROL DIRI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES  
KERJA SEBAGAI MEDIASI**

(Studi pada Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat)

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
Nama : Maidealesti Rifani  
NIM : 43121010155  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2025**

**PENGARUH KONTROL DIRI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES  
KERJA SEBAGAI MEDIASI**

(Studi pada Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana



Nama : Maidealesti Rifani

NIM : 43121010155

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2025**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Maidealesti Rifani

NIM : 43121010155

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 12 Juni 2025



43121010155



**BIRO PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

**SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN**

**Nama** : MAIDEALESTI RIFANI  
**NIM** : 43121010155  
**Fakultas / Program Studi** : FEB / Manajemen  
**Jenis** : Skripsi  
**Judul Tugas Akhir** : PENGARUH KONTROL DIRI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES KERJA SEBAGAI MEDIASI (Studi pada Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat)  
**Hasil Pengecekan Turnitin** : 30%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **30%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk mengajukan sidang tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 05 August 2025  
Kepala Biro Perpustakaan



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

**Ket:** Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk pendaftaran sidang Skripsi.

2025/Agustus/05/0000000311/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Maidealesti Rifani  
NIM : 43121010155  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KONTROL DIRI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES KERJA SEBAGAI MEDIASI (Studi pada Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat)  
Tanggal Sidang : 25 Juni 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing

Muhammad Nashar D, S.E., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

Dudi Permana, Ph.D

LPTA-07255159



Scan QR or [click here](#) to  
Verification

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kontrol diri dan lingkungan kerja terhadap perilaku cyberloafing dengan stres kerja sebagai variabel mediasi pada pegawai Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik pengambilan sampel jenuh sebanyak 60 responden. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner menggunakan skala Likert. Analisis data dilakukan dengan metode Partial Least Square (PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kontrol diri berpengaruh negatif namun tidak signifikan terhadap perilaku cyberloafing, serta berpengaruh negatif dan signifikan terhadap stres kerja. Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap stres kerja, namun tidak berpengaruh langsung terhadap perilaku cyberloafing. Sementara itu, stres kerja terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku cyberloafing. Selain itu, stres kerja memediasi pengaruh kontrol diri dan lingkungan kerja terhadap perilaku cyberloafing.

**Kata Kunci:** Kontrol Diri, Lingkungan Kerja, Perilaku *Cyberloafing*, Stres Kerja



## ABSTRACT

*This study aims to examine and analyze the influence of self-control and work environment on cyberloafing behavior, with job stress as a mediating variable among employees of the Central Statistics Agency in West Jakarta and Central Jakarta. This research adopts a quantitative approach, using a saturated sampling technique with a total of 60 respondents. Data were collected through questionnaires employing a Likert scale. The data analysis was conducted using Partial Least Squares (PLS). The results show that self-control has a negative but not significant effect on cyberloafing behavior, and a negative and significant effect on job stress. The work environment has a positive and significant effect on job stress, but no direct effect on cyberloafing behavior. Furthermore, job stress has a positive and significant effect on cyberloafing behavior. Additionally, job stress mediates the relationship between self-control and work environment on cyberloafing behavior.*

**Keywords:** *Self-Control, Work Environment, Cyberloafing Behavior, Job Stress*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Kontrol diri dan Lingkungan kerja terhadap perilaku Cyberloafing dengan Stress kerja sebagai mediasi**". Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih khususnya kepada Bapak Muhammad Nashar D, SE, MBA selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberi saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaiannya skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis juga ingin berterimakasih kepada berbagai pihak tang telah memberi dukungan moral serta material dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M. Si., AK., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana
3. Bapak Dudi Permana, Ph.D., CPM., CERA selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Eri Marlapa, SE, MM., selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
5. Ibu Tine Yuliantini, S.Par, MM., selaku Dosen Metodologi Penelitian Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) yang telah memberikan bekal dalam materi kuliahnya.

6. Para Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya bersedia membantu penulis dalam penyelesaian proposal skripsi ini. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.
7. Bapak dan Ibu di bagian Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
8. Seluruh pegawai Badan Pusat Statistik Kota Jakarta Barat dan Kota Jakarta Pusat yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
9. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2021 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.

Dengan segala kerendahan hati, penulis terbuka bagi yang ingin memberikan kritik maupun saran. Dalam hal ini, penulis akan menjadikannya sebagai salah satu referensi pembelajaran atas respon, persepsi hingga prespektif positif dari para pembaca. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dikemudian hari.



Jakarta, 12 Juni 2025

Maidealesti Rifani

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b>	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR HASIL PENGECEKAN PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kontribusi Penelitian .....	11
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>13</b>
A. Kajian Pustaka .....	13
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2. Cyberloafing .....	17
3. Kontrol Diri.....	20
4. Lingkungan Kerja .....	23
5. Stres Kerja.....	25
B. Penelitian Terdahulu .....	29
C. Kerangka Pemikiran .....	32
D. Pengembangan Hipotesis.....	33

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	37
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
B. Desain Penelitian .....	37
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	38
1) Definisi Variabel .....	38
2) Oprasional Variabel.....	40
D. Skala Pengukuran Variabel .....	42
E. Populasi dan Sample .....	43
1. Populasi.....	43
2. Sampel .....	43
F. Metode Pengumpulan Data .....	44
G. Metode Analisis Data .....	44
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....</b>	50
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	50
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	50
2. Visi Misi .....	51
3. Struktur Organisasi .....	52
B. Analisis Deskriptif .....	53
1. Karakteristik Responden.....	53
2. Deskriptif Jawaban Responden.....	55
C. Hasil Analisis Data Partial Least Square (PLS).....	60
1. Evaluasi Measurement (Outer) Model.....	60
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ).....	69
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	78
A. Kesimpulan.....	78
B. Saran .....	80

<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	82
<b>LAMPIRAN</b>	.....	88



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1. 1 Hasil Pra-Survey Perilaku Cyberloafing.....		3
Tabel 1. 2 Hasil <i>pra-survei</i> untuk penentuan variabel penelitian .....		5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....		29
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....		41
Tabel 3. 2 Skala Likert .....		42
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan jenis Kelamin.....		54
Tabel 4. 2 Karakteristik responden Berdasarkan Usia .....		54
Tabel 4. 3 Karakteristik responden Berdasarkan Lama Bekerja.....		55
Tabel 4. 4 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Cyberloafing (Y) .....		56
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel stres kerja (Z) .....		57
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kontrol Diri (X1) .....		59
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....		60
Tabel 4. 8 Hasil Pengujian Convergent Validity .....		61
Tabel 4. 9 Hasil pengujian Convergent validity setelah Modifikasi .....		63
Tabel 4. 10 Hasil Uji Discriminant Validity (Cross loadings).....		66
Tabel 4. 11 Hasil Uji <i>Average Variance extracted (AVE)</i> .....		68
Tabel 4. 12 Hasil Uji <i>Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterion)</i> .....		68
Tabel 4. 13 Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....		69
Tabel 4. 14 Hasil Uji Nilai <i>R -square (R2)</i> .....		70
Tabel 4. 15 Hasil Nilai <i>Q-square</i> .....		70
Tabel 4. 16 Hasil Pengujian Hipotesis Hubungan Langsung.....		71
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis Hubungan Mediasi .....		72

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir .....	32
Gambar 4. 1	Struktur Organisasi.....	52
Gambar 4. 2	Hasil Algoritma PLS .....	63
Gambar 4. 3	Hasil Algoritma PLS (Modifikasi) .....	65



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Kuesioner.....		88
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....		92
Lampiran 3 Tabulasi Kuesioner .....		93

