

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES  
KERJA SEBAGAI MEDIASI**

**(Pada Pegawai PT PLN Nusantara Power Up Muara Karang)**

**SKRIPSI**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Nama : Lutfiah Muthi

Nim : 43121010145

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2025**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lutfiah Muthi

Nim : 43121010145

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 15 Juni 2025



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**



**BIRO PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

**SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN**

**Nama** : LUTFIAH MUTHI  
**NIM** : 43121010145  
**Fakultas / Program Studi** : FEB / Manajemen  
**Jenis** : Skripsi  
**Judul Tugas Akhir** : PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES KERJA SEBAGAI MEDIASI (Pada Pegawai PT PLN Nusantara Power Up Muara Karang)  
**Hasil Pengecekan Turnitin** : 30%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **30%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk mengajukan sidang tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 05 August 2025

Kepala Biro Perpustakaan



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

**Ket:** Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk pendaftaran sidang Skripsi.

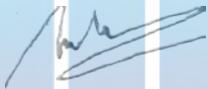
2025/Agustus/05/0000000310/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Lutfiah Muthi  
NIM : 43121010145  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP PERILAKU CYBERLOAFING DENGAN STRES KERJA SEBAGAI MEDIASI (Pada Pegawai PT PLN Nusantara Power Up Muara Karang)  
Tanggal Sidang : 25 Juni 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing



Muhammad Nashar D, S.E., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

Dudi Permana, Ph.D

LPTA-07255205



Scan QR or [click here](#) to  
Verification

## ABSTRAK

Peneliti melakukan penelitian berupaya untuk malakukan pengujian dan menggali lebih detail pengaruh komitmen organisasi dan beban kerja terhadap perilaku *cyberloafing* dengan stres kerja sebagai variabel mediasi. Populasi dalam penelitian ini adalah Pegawai pada PT. PLN Nusantara Power Up Muara Karang. Metode yang digunakan berupa metode kuantitatif dengan cara mengambil sampel atau bisa disebut juga dengan probability sampling. Pengambilan sampling dilakukan kepada 200 populasi yang selanjutnya melakukan perhitungan slovin. Hasil yang didapat berdasarkan pengambilan sampe kepada sebanyak 133 peserta. Regresi linier berganda adalah metode yang digunakan dibantu dengan software SmartPLS 3.0. dan Spss 23. Hasil pengolahan data menunjukan bahwa komitmen organisasi berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap perilaku *cyberloafing*, serta berpengaruh negatif dan signifikan terhadap stress kerja. Beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku *cyberloafing*, namun berpengaruh negative dan signifikan terhadap stress kerja. Sementara stress kerja berpengaruh positif tidak signifikan terhadap perilaku *cyberloafing*, selain itu stress kerja tidak mampu memediasi komitmen organisasi dan beban kerja terhadap perilaku *cyberloafing*.

**Kata Kunci:** Komitmen organisasi, beban kerj, perilaku *cyberloafing*, stres kerja



## ABSTRACT

*The researcher conducted a study to test and explore in more detail the influence of organizational commitment and workload on cyberloafing behavior with work stress as a mediating variable. The population in this study were employees at PT. PLN Nusantara Power Up Muara Karang. The method used was a quantitative method by taking samples or can also be called probability sampling. Sampling was carried out on 200 populations which then carried out slovin calculations. The results obtained were based on taking samples from 133 participants. Multiple linear regression is the method used assisted by SmartPLS 3.0 software. and Spss 23. The results of data processing showed that organizational commitment had a positive and insignificant effect on cyberloafing behavior, and a negative and significant effect on work stress. Workload had a positive and significant effect on cyberloafing behavior, but a negative and significant effect on work stress. While work stress had a positive and insignificant effect on cyberloafing behavior, in addition, work stress was unable to mediate organizational commitment and workload on cyberloafing behavior.*

**Keywords:** *Organizational commitment, workload, cyberloafing behavior, work stress*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur selalu penulis panjatkan terhadap ALLAH SWT yang masih memberikan kenikmatan, kesehatan, dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Melalui berbagai data serta kemampuan yang masih terbatas dalam penelitian ini, penulis mencoba menganalisa dengan judul penelitian “Pengaruh Komitmen Organisasi dan Beban Kerja Terhadap Perilaku *Cyberloafing* Dengan Stres Kerja Sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada PT Nusantara Power Up Muara Karang)”. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Muhammad Nashar D, SE., MBA selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan ilmu, memberikan semangat yang tiada hentinya, motivasi, saran, serta waktu luang selama bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada peneliti demi terselesaikannya skripsi penelitian ini.

Peneliti ucapkan Puji Syukur atas rahmat Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencerahkan anugerah-Nya dan dengan segala kerendahan hati peneliti ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, Ph.D., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Eri Marlapa, SE, MM., Sekretaris Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, khususnya seluruh dosen peminatan Manajemen yang selama ini telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berguna serta bermanfaat kepada penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Proposal ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan terhadap pengetahuan dan pengalaman. Oleh sebab itu, penulis menerima kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak. Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis memohon maaf apabila terdapat kekurangan dan kesalahan dalam Proposal ini. Terima Kasih.

Jakarta, 15 Juni 2025

Lutfiah Muthi  
43121010145



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR HASIL PENGECEKAN PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kontribusi Penelitian .....	10
1. Kontribusi Praktis .....	10
2. Kontribusi Teoritis .....	11
<b>BAB II.....</b>	<b>12</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>12</b>
A. Kajian Pustaka .....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2. Perilaku Cyberloafing.....	15
3. Beban Kerja .....	20
4. Komitmen Organisasi .....	23
5. Stres Kerja .....	25
B. Penelitian Terdahulu .....	27
C. Hubungan Antar Variabel.....	33

D. Pengembangan Hipotesis.....	34
<b>BAB III.....</b>	<b>38</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	38
B. Desain Penelitian .....	38
C. Definisi dan Operasional Variabel .....	39
D. Skala Pengukuran .....	43
E. Populasi dan Sample .....	44
F. Metode Pengumpulan Data .....	45
G. Metode Analisis Data .....	46
<b>BAB IV.....</b>	<b>50</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	50
B. Visi Misi Perusahaan .....	50
C. Analisis Deskriptif .....	52
1. Karakteristik Responden.....	52
2. Deskriptif Jawaban Responden.....	55
D. Hasil Analisis Data Partial Least Square (PLS) .....	58
1. Evaluasi Measurement (outer) Model .....	58
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	68
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	71
<b>BAB V.....</b>	<b>75</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>75</b>
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1. 1 Hasil Prasurvey PT PLN Nusantara Power Up Muara Karang .....	5	
Tabel 1. 2 Hasil Pra-Survey Variabel yang Mempengaruhi Cyberloafing .....	6	
Tabel 1. 3 Research Gap Penelitian Terdahulu.....	7	
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	28	
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel .....	41	
Tabel 3. 2 Skala Tingkat Preferensi Jawaban Likert .....	44	
Tabel 3. 3 Rule of Thumb Validitas Outer Model Reflektif.....	48	
Tabel 4. 1 Karateristik Responden Berdasarkan jenis Kelamin.....	53	
Tabel 4. 2 Karateristik responden Berdasarkan Usia.....	54	
Tabel 4. 3 Karateristik responden Berdasarkan lama bekerja.....	54	
Tabel 4. 4 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Cyberloafing (Y) .....	55	
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Stres Kerja (Z).....	56	
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Komitmen Organisasi (X1).57		
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Beban Kerja (X2) .....	58	
Tabel 4. 8 Hasil Pengujian Convergent Validity (sebelum di modif).....	59	
Tabel 4. 9 Hasil pengujian Convergent validity setelah Modifikasi.....	61	
Tabel 4. 10 Hasil Pengujian Cronbach's Alpha .....	63	
Tabel 4. 11 Hasil Pengujian Composite Reliability .....	63	
Tabel 4. 12 Hasil Uji Discriminant validity (modifikasi) .....	64	
Tabel 4. 13 Hasil Uji Average Variance extracted (AVE) .....	65	
Tabel 4. 14 Hasil Uji Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterion) .....	66	
Tabel 4. 15 Hasil Uji Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT).....	67	
Tabel 4. 16 Hasil Uji <i>Variance Inflation Factor (VIF)</i> .....	67	
Tabel 4. 17 Hasil Uji Nilai <i>R -square (R2)</i> .....	68	
Tabel 4. 18 Hasil Uji Nilai <i>Q -square (Q2)</i> .....	69	
Tabel 4. 19 Hasil Pengujian Hipotesis Hubungan Langsung .....	69	
Tabel 4. 20 Hasil Uji Hipotesis Hubungan Mediasi .....	70	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Judul	Halaman
Gambar 1. 1	Data Jumlah Pengguna Internet di Indonesia.....	3
Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir.....	33
Gambar 4. 1	Struktur Organisasi .....	51
Gambar 4. 2	Hasil Algoritma PLS .....	60
Gambar 4. 3	Hasil Algoritma PLS (modifikasi) .....	62

