



**PERANAN KINERJA KESELAMATAN DALAM
MENGIDENTIFIKASI PENGARUH HUBUNGAN
ANTARA FAKTOR KESELAMATAN DAN
KEBERLANJUTAN USAHA PADA INDUSTRI KIMIA**

DISERTASI

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
OLEH
JARMAN SETIADI
67120020006

**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2024**



PERANAN KINERJA KESELAMATAN DALAM
MENGIDENTIFIKASI PENGARUH HUBUNGAN
ANTARA FAKTOR KESELAMATAN DAN
KEBERLANJUTAN USAHA PADA INDUSTRI KIMIA

DISERTASI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi
Doktor Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

OLEH
JARMAN SETIADI

67120020006

PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA

2024

PENGESAHAN DISERTASI

Judul : Peranan Kinerja Keselamatan Dalam Mengidentifikasi
Pengaruh Hubungan Antara Faktor Keselamatan Dan
Keberlanjutan Usaha Pada Industri Kimia
Nama : Jarman Setiadi
NIM : 67120020006
Program Studi : Doktor Manajemen
Tanggal : 6 Maret 2024

Mengesahkan,
Promotor



(Prof. Dr. Masyhudzulhak Djamil MZ, S.E., M.M)

Ko-Promotor I

Ko-Promotor II



(Dudi Permana, Ph. D)



(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si)

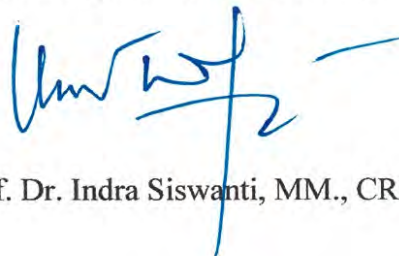
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Doktor Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M. Si, Ak.)



(Prof. Dr. Indra Siswanti, MM., CRP., CSRS)

ABSTRAK

Selama lima tahun terakhir angka kecelakaan kerja pada sektor industri kimia di Provinsi Banten mengalami peningkatan, peningkatan angka kecelakaan kerja dapat mengancam keberlanjutan usaha pada industri kimia, untuk mengendalikan potensi bahaya kecelakaan diperlukan peningkatan kinerja keselamatan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *safety performance* terhadap *business sustainability* yang diperkuat oleh *management control* sebagai variabel moderasi. Metode kuantitatif dengan pendekatan teknik *systematic random sampling* yaitu dengan melakukan pemilihan individu atau anggota tertentu dari seluruh populasi telah digunakan dalam penelitian ini. Untuk menjawab tujuan penelitian, responden diminta untuk menjawab kuisioner yang diberikan oleh peneliti dan terdapat 132 responden dari 156 populasi penelitian yang memberikan jawaban kemudian hasilnya diuji menggunakan alat analisis PLS-SEM versi 3.0. Hasil penelitian menemukan bahwa *safety performance* secara positif dan signifikan mempengaruhi *business sustainability* dan *management control* sebagai variabel moderasi memperkuat pengaruh tersebut, komitmen karyawan terhadap aturan keselamatan dan menjadikan keselamatan sebagai prioritas didalam melakukan semua aktivitas juga merupakan hal yang paling diinginkan oleh pekerja. Penerapan keselamatan kerja di tempat kerja melalui penilaian *safety performance* merupakan hal yang sangat penting untuk dilaksanakan karena hal tersebut terbukti dapat mempengaruhi *business sustainability* khususnya pada sektor industri kimia dan secara garis besar, penelitian ini menghasilkan model *business sustainability* bagi industri kimia.

Kata Kunci: *safety plan, safety behavior, safety culture, safety climate, safety performance, management control, business sustainability*

MERCU BUANA

ABSTRACT

During the last five years, the number of work accidents in the chemical industry has increased significantly. This increase can threaten the sustainability of business in the chemical industry. To control the potential hazard of accidents, it is necessary to improve safety performance. This study aims to analyze the effect of safety performance on business sustainability, which is strengthened by management control as a moderating variable.

Quantitative methods with a systematic random sampling technique have been used by selecting certain individuals from the entire population. To answer the research, respondents were asked to answer a questionnaire and 132 respondents gave answers. Statistical analysis was conducted using PLS-SEM analysis tool version 3.0.

The results found that safety performance had a positive and significant effect on business sustainability and management control as moderation variables strengthened this influence. The employees' commitment to safety rules and prioritizing safety in all activities is the most desired thing by workers. In the end, the researcher suggests future research incorporating government support as a moderating variable.

Remarkably, this study's conceptual model offers a novelty built by the researcher, which can provide a new perception of the triple bottom line theory developed by previous researchers.

Keywords: safety plan, safety behavior, safety culture, safety climate, safety performance, management control, business sustainability

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PERNYATAAN KEASLIAN/ ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam disertasi ini:

Judul : Peranan Kinerja Keselamatan Dalam Mengidentifikasi
Pengaruh Hubungan Antara Faktor Keselamatan Dan
Keberlanjutan Usaha Pada Industri Kimia
Nama : Jarman Setiadi
NIM : 671 20020006
Program Studi : Doktor Manajemen
Tanggal : 5 Januari 2024

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing Disertasi yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Doktor Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 5 Januari 2024



Jarman Setiadi

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh:

Nama : Jarman Setiadi

NIM : 671 20020006

Program Studi : Doktor Manajemen

dengan Judul

“Peranan Kinerja Keselamatan Dalam Mengidentifikasi Pengaruh Hubungan Antara Faktor Keselamatan Dan Keberlanjutan Usaha Pada Industri Kimia” telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 05/01/24 didapatkan nilai sebesar 21 %

Jakarta, 16 Januari 2024

Administrator Turnitin


Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan ke hadirat E^{الله}, karena atas berkat rahmat serta hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan disertasi yang berjudul Peranan Kinerja Keselamatan Dalam Mengidentifikasi Pengaruh Hubungan Antara Faktor Keselamatan dan Keberlanjutan Usaha Pada Industri Kimia dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Doktor pada program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana. Disertasi ini diharapkan dapat bermanfaat bagi para pengambil kebijakan dalam industri kimia khususnya di Provinsi Banten dan pemangku kepentingan lain terutama yang berkaitan dengan keberlanjutan usaha.

Penyusunan disertasi ini adalah berkat bimbingan dan bantuan, arahan, dan dorongan baik secara langsung maupun tidak langsung, moril maupun materiil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada Prof. Dr. Masyhudzulkhak Djamil MZ, S.E., M.M, Dudi Permana, Ph. D, Dr. Erna Sofriana Imaningsih., M. Si, selaku Promotor dan Ko-Promotor yang selalu memberikan masukan, koreksi, dan motivasinya. Semoga E^{الله} senantiasa memberikan imbalan selaras dengan amal dan ilmu yang telah beliau berikan.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana, Dr. Nurul Hidayah, M. Si, Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Dr. Indra Siswanti, MM., CRP. selaku Ketua Program Studi Doktor Manajemen, Mas Wahyu Wibowo, MBA, Ph.D. selaku Sekretaris Program Studi Doktor Manajemen serta kepada seluruh Dosen Program Doktor yang dengan tulus mencurahkan ilmunya kepada kami hingga selesainya penyusunan disertasi ini.

Ungkapan terima kasih tentunya juga penulis sampaikan kepada seluruh jajaran dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana dan teman satu angkatan Program Studi Doktor Manajemen yang setia menemani dan memberikan dukungan moril selama proses penyelesaian disertasi ini.

Kepada orang tua penulis, istri dan anak-anak, terima kasih atas pengertian dan perhatian yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini. Semoga kita semua senantiasa dalam bimbingan dan lindungan E^{الله}, amin.

Jakarta, April 2024

Jarman Setiadi

DAFTAR ISI

PENGESAHAN DISERTASI.....	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
PERNYATAAN KEASLIAN/ ORIGINALITAS	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pembatasan Masalah	32
1.3 Rumusan Masalah	32
1.4 Tujuan Penelitian	33
1.5 Manfaat Penelitian	35
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA KONSEPTUAL DISERTASI	36
2.1 Kajian Pustaka.....	36
2.1.1 <i>Sustainability</i> Grand Teori	36
2.1.2 <i>Safety Management Systems</i>	40
2.1.3 Kecelakaan Kerja Industri Kimia.....	46
2.1.4 <i>Business Sustainability</i>	50
2.1.5 <i>Manajemen Control</i>	55
2.1.6 <i>Safety performance</i>	58
2.1.7 <i>Safety Plan</i>	61
2.1.8 <i>Safety Behavior</i>	66
2.1.9 <i>Safety Culture</i>	69
2.1.10 <i>Safety climate</i>	73
2.2 Penelitian Terdahulu dan <i>State of The Art</i>	77
2.2.1 Penelitian Terdahulu	77

2.2.2 <i>State of The Art</i>	79
2.3 Kerangka Konseptual	82
2.4 Pengembangan Hipotesis	84
2.4.1 Pengaruh <i>safety culture</i> terhadap <i>safety behavior</i>	84
2.4.2 Pengaruh <i>safety culture</i> terhadap <i>safety climate</i>	86
2.4.3 Pengaruh <i>safety plan</i> terhadap <i>safety performance</i>	87
2.4.4 Pengaruh <i>safety behavior</i> terhadap <i>safety performance</i>	88
2.4.5 Pengaruh <i>safety culture</i> terhadap <i>safety performance</i>	90
2.4.6 Pengaruh <i>safety climate</i> terhadap <i>safety performance</i>	92
2.4.7 Pengaruh <i>safety plan</i> terhadap <i>business sustainability</i>	93
2.4.8 Pengaruh <i>safety behavior</i> terhadap <i>business sustainability</i>	94
2.4.9 Pengaruh <i>safety culture</i> terhadap <i>business sustainability</i>	95
2.4.10 Pengaruh <i>safety climate</i> terhadap <i>business sustainability</i>	96
2.4.11 <i>Safety performance</i> memediasi hubungan <i>safety plan</i> terhadap <i>business sustainability</i>	97
2.4.12 <i>Safety performance</i> memediasi hubungan <i>safety behavior</i> terhadap <i>Business Sustainability</i>	98
2.4.13 <i>Safety performance</i> memediasi hubungan <i>safety culture</i> terhadap <i>business sustainability</i>	99
2.4.14 <i>Safety performance</i> memediasi hubungan <i>safety climate</i> terhadap <i>business sustainability</i>	101
2.4.15 <i>Manajemen Control</i> memoderasi hubungan antara <i>safety performance</i> dengan <i>Business Sustainability</i>	102
2.4.16 Pengaruh hubungan <i>safety performance</i> terhadap <i>Business</i> <i>Sustainability</i>	104
BAB III METODE PENELITIAN	106
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	106
3.2 Desain Penelitian	106
3.2.1 Definisi Operasional Variabel	107
3.3 Populasi dan Sampel	113
3.4 Data dan Teknik Analisis Data	116
3.4.1 Sumber Data	116
3.4.2 Metode Pengumpulan Data	117
3.4.3 Teknik Analisis Data	117

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	122
4.1 Profil Responden.....	122
4.1.1 Gambaran Umum Responden	122
4.1.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	123
4.1.3 Responden Berdasarkan Usia.....	124
4.1.4 Responden Berdasarkan Jabatan	124
4.1.5 Responden Berdasarkan Masa Kerja	125
4.1.6 Responden Berdasarkan Pendidikan	126
4.1.7 Tingkat Respons.....	127
4.1.8 Statistik Deskriptif	128
4.2 Hasil Penelitian	139
4.2.1 Evaluasi Pengukuran Model	139
4.2.2 Uji Model Struktural	146
4.2.3 Uji Kebaikan dan Kecocokan Model (<i>Model Fit</i>).....	156
4.3 Pembahasan.....	161
4.3.1 Pembahasan Pengaruh Langsung.....	161
4.3.2 Pembahasan Pengaruh Mediasi.....	192
4.3.3 Pembahasan Pengaruh Moderasi.....	202
4.4 <i>Novelty</i> Penelitian.....	205
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....	209
5.1 Kesimpulan	209
5.2 Implikasi Manajerial	216
5.3 Implikasi Teoritis	221
5.4 Keterbatasan Penelitian dan Rekomendasi	225
5.4.1 Rekomendasi untuk Peneliti Selanjutnya.....	225
5.4.2 Rekomendasi untuk Perusahaan.....	226
5.4.3 Rekomendasi untuk Pemerintah.....	230
DAFTAR PUSTAKA	232
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	252
LAMPIRAN	254

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Realisasi Penanaman Modal Asing (PMA) Sektor Industri tahun 2011-Quarter 3 2020.....	1
Gambar 1.2 Realisasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) Sektor Industri tahun 2011-Quarter 3 2020.....	2
Gambar 1.3 Realisasi Penanaman Modal Asing (PMA) Sektor Manufaktur Januari-September 2020.....	3
Gambar 1.4 Realisasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) Sektor Manufaktur Januari - September 2020	3
Gambar 1.5 Jumlah Kecelakaan Kerja tahun 2017-2021	5
Gambar 1.6 Jumlah Kecelakaan Kerja tahun 2017-2021	6
Gambar 1.7 Karakteristik sektor kimia saat ini dan besok. Hak cipta 2020, AAAS.....	13
Gambar 2.1 Grand Theory, Middle Theory, Appleid Theory.....	39
Gambar 2.2 Perkembangan Safety.....	43
Gambar 2.3 Alur Penelitian.....	81
Gambar 2.4 Model Penelitian: Safety is Sustainability	84
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>Convergent Validity</i>	140
Gambar 4.2 Hasil Uji Analisis Jalur	147
Gambar 4.3 Grafik Simple Plot.....	155

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Perusahaan Kimia di Provinsi Banten Tahun 2022	4
Tabel 1.2 Kesenjangan dengan penelitian sebelumnya dan posisi penelitian yang akan dilakukan	14
Tabel 2. 1 Penelitian yang mendukung dan bertentangan.....	77
Tabel 3. 1 Operasional Variabel dan Indikator Safety plan	108
Tabel 3. 2 Operasional Variabel dan Indikator Safety behavior.....	109
Tabel 3. 3 Operasional Variabel dan Indikator Safety culture	110
Tabel 3. 4 Operasional Variabel dan Indikator Safety climate	111
Tabel 3. 5 Operasional Variabel dan Indikator Safety performance.....	111
Tabel 3. 6 Operasional Variabel dan Indikator Business Sustainability	112
Tabel 3. 7 Operasional Variabel dan Indikator Manajemen Control	113
Tabel 3. 8 Krejcie & Morgan, 1970	115
Tabel 4. 1 Gambaran Umum Responden	122
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	123
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Usia	124
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Jabatan.....	125
Tabel 4.5 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	125
Tabel 4. 6 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	126
Tabel 4.7 Tingkat Respons.....	127
Tabel 4.8 Deskriptif Jawaban Responden	128
Tabel 4. 9 Sebaran Jawaban Responden terhadap Safety Plan	129
Tabel 4.10 Sebaran Jawaban Responden terhadap Safety Behavior.....	131
Tabel 4.11 Sebaran Jawaban Responden terhadap Safety culture	132
Tabel 4.12 Sebaran Jawaban Responden terhadap <i>Safety Climate</i>	134
Tabel 4.13 Sebaran Jawaban Responden terhadap Safety Performance	135
Tabel 4.14 Sebaran Jawaban Responden terhadap Manajemen Control	137
Tabel 4.15 Sebaran Jawaban Responden terhadap <i>Business Sustainability</i>	138
Tabel 4.16 Outer Loading Penelitian	141
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Composite Reliability dan Cronbach's Alpha.....	142
Tabel 4.18 Hasil Pengujian AVE	143
Tabel 4.19 Hasil Pengujian Discriminant Validity (Cross Loadings).....	144
Tabel 4.20 Hasil Pengujian Discriminant Validity (Fornell-Lecker Criterion) ..	145
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Heterotrait-Monotrait-Ratio (HTMT).....	146
Tabel 4.22 Uji Multikolinier (VIF)	146
Tabel 4.23 Hasil Uji Hipotesis	148
Tabel 4.24 Uji Nilai R-Square	157
Tabel 4.25 Uji Nilai Q-Square	158
Tabel 4.26 Nilai SRMR	159
Tabel 4.27 PLS Predict	160

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Perusahaan Responden.....	254
Lampiran 2 Kuisisioner	257
Lampiran 3 Hasil Pengujian SEM-PLS	261
Lampiran 4 Daftar Publikasi Ilmiah.....	275

