

**ANALISIS PENGELOLAAN PIUTANG DAN KAS  
PERUSAHAAN DENGAN RASIO KEUANGAN PADA PT.  
CIPTA GRAHA SEJAHTERA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Sahliyani**

**NIM : 43108120057**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2015**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SAHLIYANI  
Nim : 43108120057  
Jurusan/Program Studi : MANAJEMEN KEUANGAN  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 30 Juli 2015



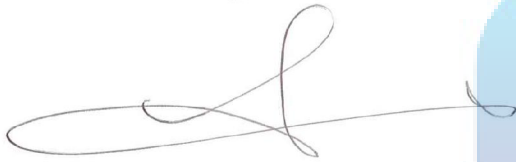
**Sahliyani**  
NIM : 43108120057

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Sahliyani  
Nim : 43108120057  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Piutang Dan Kas Perusahaan Dengan Rasio Keuangan Pada PT. Cipta Graha Sejahtera  
Tanggal Lulus Ujian : 30 Juli 2015

Disahkan Oleh :

Pembimbing,



Yuhartil, SE., ME

Tanggal : 13-8-2015

Ketua Penguji,



Mafizatun Nurhayati, SE., M.Si

Tanggal : 13-8-2015

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Dekan,



Prof. Dr. Wiwik Utami, AK., Ms., CA

Tanggal : 15/8 2015

Ketuan Program Studi S1 Manajemen,



Dr. Rina Astini, SE, MM

Tanggal : 15/8 2015

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya serta kekuatan lahir dan bathin kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga dan sahabatnya. Penyusunan skripsi ini adalah merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Khususnya bantuan dari Bapak Yuhasril, SE., ME selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, pengetahuan dan nasehat – nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas segala bantuan, bimbingan dan dukungan yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, yang tiada hingganya kepada :

1. Kedua orang tua tercinta dan ketiga kakak penulis yang telah memberikan semangat, do'a dan dukungan moral dan materiil yang tiada henti – hentinya kepada penulis.
2. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM. Selaku rektor beserta para dosen dan seluruh karyawan/staf pegawai Universitas Mercu Buana Jakarta atas bantuan yang diberikan selama penulis mengikuti studi.

3. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak., MS. Sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang telah memberikan fasilitas dan pendidikan selama penulis belajar dan menyelesaikan belajar di perguruan tinggi.
4. Ibu Dr. Rina Astini, S.E., MM. sebagai Ketua Program Studi Manajemen atas bantuan yang telah diberikan selama ini.
5. Ibu Mafizatun Nurhayati, SE., M.Si dan bapak Dr. Cecep Winata, M.Si sebagai Dewan penguji yang telah memberikan masukan dan pengarahan atas hasil dari skripsi ini.
6. PT. Cipta Graha Sejahtera, selaku Perusahaan yang penulis teliti dalam skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih telah banyak membantu dan memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Untuk Asep Sohibun, yang telah memberikan perhatian, pengertian, dukungan dan semangat yang tiada henti bagi penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
8. Ucapan terima kasih kepada teman-teman Kelas Karyawan Universitas Mercubuana yang telah lebih dulu lulus (Diani Permasih, Alona Amalia, Septi Nurfaidah, Novindah Pranasari) dengan penuh persaudaraan menyemangati dan saling membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT kita kembalikan semua urusan dan dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



Jakarta, 30 Juli 2015

Sahliyani

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I           PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1. Tujuan Penelitian.....	5
2. Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II           KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN</b>	
A. Kajian Pustaka.....	7
1. Manajemen.....	7
2. Piutang.....	8
2.2.1 Kebijakan Kredit dan Penagihan.....	9
2.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Jumlah Piutang....	12
3. Kas.....	14
2.3.1 Sumber Kas dan Penggunaan Kas.....	15
2.3.2 Berbagai Motif Untuk Menahan Kas.....	17
2.3.3 Mempercepat Penerimaan Kas.....	18
2.3.4 Memperlambat Pengeluaran Kas.....	20
B. Rerangka Pemikiran.....	22

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	27
B. Desain Penelitian.....	27
C. Metode Pengumpulan Data.....	28
D. Jenis Data.....	28
E. Metode Analisa Data.....	29
1. Analisis Penilaian Atas Pengelolaan Piutang.....	29
a. Analisis Rasio.....	29
b. Analisis Kebijakan / Investasi Piutang.....	33
2. Analisis Penilaian Atas Pengelolaan Kas.....	34

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	37
B. Visi dan Misi Perusahaan.....	39
C. Struktur Organisasi Departemen <i>Finance and Accounting</i> .....	40
D. Pengelolaan Manajemen Piutang.....	46
E. Kebijakan Pemberian Kredit dan Penagihan.....	46
F. Analisis Penilaian Atas Pengelolaan Piutang.....	48
a. Hasil Analisis Rasio Likuiditas.....	48
b. Hasil Analisis Rasio Aktivitas.....	50
c. Hasil Analisis Rasio Solvabilitas.....	54
d. Hasil Analisis Kebijakan/Investasi Piutang.....	56
G. Manajemen Pengelolaan Kas.....	58
H. Analisis Penilaian Atas Pengelolaan Kas.....	60
a. Hasil Analisis Rasio Kas.....	60
b. Hasil Analisis Rasio Perputaran Kas.....	61
c. Hasil Analisis Rata-Rata Saldo Kas.....	63
d. Hasil Pengukuran Arus Kas Bebas.....	64
I. Pembahasan.....	66

### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	68
B. Saran.....	69

DAFTAR PUSTAKA.....	70
---------------------	----

### LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Tabel Laporan Keuangan Perusahaan Periode Tahun 2011-2014.....	3
2.5	Tabel Penelitian Terdahulu.....	26
4.1	Tabel Analisis Rasio Likuiditas.....	49
4.2	Tabel Analisis Rasio Perputaran Piutang.....	51
4.3	Tabel Analisis Rasio Umur Piutang.....	53
4.4	Tabel Analisis Rasio Solvabilitas.....	55
4.5	Tabel Analisis Investasi Piutang.....	57
4.6	Tabel Analisis Rasio Kas.....	60
4.7	Tabel Analisis Rasio Perputaran Kas.....	62
4.8	Tabel Analisis Rata-Rata Saldo Kas.....	63
4.9	Tabel Analisis Arus Kas Bebas Perspektif Operasi.....	65
4.10	Tabel Hasil Analisis Rasio Keuangan PT. Cipta Graha Sejahtera.....	66

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
2.4	Rerangka Pemikiran.....	25
4.1	Struktur Organisasi Departemen <i>Finance and Accounting</i> PT. Cipta Graha S..	45
4.2	Diagram Analisis Rasio Likuiditas.....	49
4.3	Diagram Analisis Rasio Perputaran Piutang.....	51
4.4	Diagram Analisis Rasio Umur Piutang.....	53
4.5	Diagram Analisis Rasio Solvabilitas.....	55
4.6	Diagram Analisis Investasi Piutang.....	57
4.7	Diagram Analisis Rasio Kas.....	60
4.8	Diagram Analisis Rasio Perputaran Kas.....	62
4.9	Diagram Analisis Rata-Rata Saldo Kas.....	63
4.10	Diagram Analisis Arus Kas Bebas Perspektif Operasi.....	65

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Laporan Neraca PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2011
- Lampiran 2 : Laporan Neraca PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2012
- Lampiran 3 : Laporan Neraca PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2013
- Lampiran 4 : Laporan Neraca PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2014
- Lampiran 5 : Laporan Laba / Rugi PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2011
- Lampiran 6 : Laporan Laba / Rugi PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2012
- Lampiran 7 : Laporan Laba / Rugi PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2013
- Lampiran 8 : Laporan Laba / Rugi PT. Cipta Graha Sejahtera Tahun 2014

