

**PENGARUH *SAFETY TRAINING*
TERHADAP *SAFETY PERFORMANCE*
DIMEDIASI OLEH *SAFETY CULTURE* (K3)
(Studi pada PT. CEMINDO GEMILANG, Tbk)**

SKRIPSI



Nama : Fera Angelina

NIM : 43120120144

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2025**

PENGARUH *SAFETY TRAINING* TERHADAP *SAFETY PERFORMANCE* DIMEDIASI *SAFETY CULTURE* (K3)

(Studi pada PT. Cemindo Gemilang, Tbk)

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana
Jakarta**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Nama : Fera Angelina

NIM : 43120120144

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2025**

	BIRO PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

No.Dokumen	1-1-3.4.11.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	25 September 2024						

SURAT KETERANGAN HASIL UJI TURNITIN

Nama : FERA ANGELINA
NIM : 43120120144
Fakultas / Program Studi : FEB / Manajemen
Jenis : Skripsi
Judul Tugas Akhir : PENGARUH SAFETY TRAINING TERHADAP SAFETY PERFORMANCE
 DIMEDIASI OLEH SAFETY CULTURE (K3) (Studi pada PT. CEMINDO
 GEMILANG, Tbk)
Hasil Pengecekan Turnitin : 4%

Telah dilakukan pengecekan Similarity menggunakan aplikasi **Turnitin** dengan hasil presentase kemiripan sebesar **4%** dan dinyatakan memenuhi syarat untuk mengajukan sidang tugas akhir sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Hasil uji Turnitin terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan digunakan sebagaimana mestinya.

UNIVERSITAS
 MERCU BUANA

Jakarta, 05 July 2025
Kepala Biro Perpustakaan



Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

Ket: Surat keterangan ini sebagai salah satu syarat untuk pendaftaran sidang Skripsi.

2025/Juni/11/0000000113/Muhammad Arif Budiyanto, M.Hum

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fera Angelina

NIM : 43120120144

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Maret 2025



Nama: Fera Angelina

NIM: 43120120144

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fera Angelina
NIM : 43120120144
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH SAFETY TRAINING TERHADAP SAFETY PERFORMANCE DIMEDIASI OLEH SAFETY CULTURE (K3)
(Studi pada PT. CEMINDO GEMILANG, Tbk)
Tanggal Sidang : 12 Maret 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Mafizatul Nurhayati, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA-03254941



Scan QR or [click here](#) to
Verification

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *safety training* terhadap *safety performance* di PT Cemindo Gemilang, Tbk yang dimediasi *safety culture* (K3). Populasi dalam penelitian adalah 60 karyawan PT Cemindo Gemilang, Tbk. Sampel yang digunakan adalah sebanyak 60 orang. Metode *sampling* menggunakan sampel jenuh. Metode analisis data menggunakan *Partial Least Square* (PLS). Hasil penelitian ini menyatakan bahwa variabel *safety training* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety culture*, *safety training* dan *safety culture* berpengaruh positif signifikan terhadap *safety performance* dan *safety training* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety performance* yang dimediasi *safety culture* pada PT Cemindo Gemilang, Tbk.

Kata Kunci: *Safety Training, Safety Culture, Safety Performance.*



ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of safety training on safety performance at PT Cemindo Gemilang, Tbk which is mediated by safety culture (K3). The population in the study were 60 employees of PT Cemindo Gemilang, Tbk. The sample used was 60 people. The sampling method uses saturated samples. The data analysis method uses Partial Least Square (PLS). The results of this research state that the safety training variable has a positive and significant effect on safety culture, safety training and safety culture has a significant positive effect on safety performance and safety training has a positive and significant effect on safety performance which is mediated by safety culture at PT Cemindo Gemilang, Tbk.

Keywords: *Safety Training, Safety Culture, Safety Performance.*



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat yang diberikan Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh *Safety Training* Terhadap *Safety Performance* Dimediasi Oleh *Safety Culture* (K3) (Studi pada PT. Cemindo Gemilang, Tbk)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Dr. Mafizatul Nurhayati, SE., MM. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, memberikan ilmu, memberikan semangat yang tiada hentinya, motivasi, saran, serta waktu luang selama bimbingan semangat, pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis demi terselesaikannya skripsi penelitian ini. penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

4. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Tuhan menjadi amal untuk Bapak/Ibu. Amin.
5. Seluruh teman - teman Manajemen S1 FEB UMB Angkatan 2020 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
6. Seluruh karyawan PT. Cemindo Gemilang, Tbk, yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Teristimewa, kedua orang tua tercinta, yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti, juga memberikan inspirasi dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, Februari 2024

Fera Angelina

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
LEMBAR HASIL PENGECEKAN PLAGIASI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar belakang penelitian	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kontribusi Penelitian.....	12
1. Kontribusi Teoritis.....	12
2. Kontribusi Praktis.....	12
 BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	 13
A. Manajemen Sumber Daya Manusia	13
1. Pengertian Sumber Daya Manusia dan Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	13
3. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia	17
B. Kinerja Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Performance K3</i>).....	18

1. Pengertian Kinerja Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Performance K3</i>).....	18
2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi <i>Safety Performance (K3)</i>	19
3. Dimensi dan Indikator <i>Safety Performance</i>	20
4. Kepatuhan Terhadap Prosedur Keselamatan	21
5. Partisipasi dalam program keselamatan	23
6. Persepsi Keselamatan.....	24
C. Pelatihan Keselamatan Kerja (<i>Safety Training</i>)	25
1. Pengertian Pelatihan Keselamatan Kerja (<i>Safety Training</i>)	25
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Pelatihan Keselamatan (<i>Safety Training</i>)	26
3. Dimensi dan Indikator Pelatihan Keselamatan (<i>Safety Training</i>) ..	28
D. Budaya Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Culture K3</i>).....	32
1. Pengertian Budaya Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Performance K3</i>).....	32
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Budaya Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Culture K3</i>)	32
3. Dimensi dan indikator Budaya Keamanan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (<i>Safety Culture K3</i>)	34
E. <i>Sustainable Development Pretensions (SDGs)</i>	39
F. Penelitian Terdahulu.....	43
G. Pengembangan Hipotesis	53
1. Pengaruh <i>Safety Training</i> Terhadap <i>Safety Performance</i>	53
2. Pengaruh <i>Safety Training</i> Terhadap <i>Safety Culture (K3)</i>	54
3. Pengaruh <i>Safety Culture (K3)</i> terhadap <i>Safety Performance</i>	55
4. Pengaruh <i>Safety Culture (K3)</i> sebagai Variabel Mediasi	55
BAB III METODE PENELITIAN	58
A. Waktu dan tempat penelitian.....	58
B. Desain Penelitian.....	58

C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	60
1. Definisi	60
2. Operasionalisasi Variabel	61
D. Skala Pengukuran.....	64
E. Populasi dan Sampel.....	64
F. Metode Pengumpulan Data	66
1. Survei Dengan Kuesioner.....	66
G. Metode Analisis Data	66
1. Analisis Deskriptif.....	67
H. Structural Equation Model – <i>Partial Least Square</i> (SEM – PLS)	68
1. Pengertian SEM.....	68
2. Tahapan Analisis	69
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	74
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	74
1. Sejarah Singkat PT Cemindo Gemilang, Tbk	74
2. Visi dan Misi PT Cemindo Gemilang, Tbk	75
3. Struktur Organisasi PT Cemindo Gemilang, Tbk	76
B. Analisis Deskriptif.....	76
1. Karakteristik Responden	76
2. Deskriptif Jawaban Responden	80
C. Hasil Uji Kualitas Data	84
1. Evaluasi <i>Measurement (Outer Model)</i>	84
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis (<i>Inner Model</i>)	88
D. Pembahasan Hasil Penelitian	93
1. Pengaruh <i>Safety Training</i> Terhadap <i>Safety Culture</i>	93
2. Pengaruh <i>Safety Training</i> Terhadap <i>Safety Performance</i>	93
3. Pengaruh <i>Safety Culture</i> Terhadap <i>Safety Performance</i>	94
4. Pengaruh <i>Safety Training</i> Terhadap <i>Safety Performance</i> Yang Dimediasi Oleh <i>Safety Culture</i>	94

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	95
A. Simpulan	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN	100



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1. 1	Kecelakaan Kerja Global (Tahunan)	2
Tabel 1. 2	Data Kecelakaan Kerja di PT. Cemindo Gemilang, Tbk.....	4
Tabel 1. 3	Hasil Prasurvei	8
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu.....	44
Tabel 3. 1	Operasional Variabel <i>Safety Training</i> (X).....	61
Tabel 3. 2	Operasional Variabel <i>Safety Performance</i> (Y)	62
Tabel 3. 3	Operasional Variabel <i>Safety Culture</i> K3 (M)	63
Tabel 3. 4	Skala <i>Likert</i>	64
Tabel 3. 5	Skor Penilaian <i>Skala Likert</i>	68
Tabel 4. 1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
Tabel 4. 2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	77
Tabel 4. 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	78
Tabel 4. 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	79
Tabel 4. 5	Karakteristik Responden Berdasarkan Posisi Pekerjaan	79
Tabel 4. 6	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Safety Training</i>	80
Tabel 4. 7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Safety Culture</i>	81
Tabel 4. 8	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Safety Performance</i>	82
Tabel 4. 9	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i>	84
Tabel 4. 10	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross Loadings)</i>	86
Tabel 4. 11	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)</i> ...	86
Tabel 4. 12	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Heterotrait-Monotrait Ratio)</i>	87
Tabel 4. 13	Hasil Pengujian <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>	87
Tabel 4. 14	Nilai R ² Variabel Endogen.....	88
Tabel 4. 15	Hasil Pengujian <i>F-Square</i>	89

Tabel 4. 16 Hasil Pengujian Redudansi Validasi-Silang Konstruk (<i>Q-Square</i>)	90
Tabel 4. 17 Hasil Pengujian Hipotesis.....	91



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
Gambar 2. 1	Kerangka Konseptual	57
Gambar 4. 1	Struktur Organisasi PT Cemindo Gemilang, Tbk.....	76
Gambar 4. 2	Hasil Algoritma PLS <i>Outer Model</i> (Modifikasi).....	85
Gambar 4. 3	Hasil Uji <i>Bootstrapping Inner Model</i>	92



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Surat Izin Penelitian	100
2	Kuesioner Penelitian.....	102
3	Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden	106
4	Hasil Olah Data PLS	112

