

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMPENSASI  
TERHADAP RETENSI KARYAWAN PADA PT PROVIS  
GARUDA SERVICES**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar**

**Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi**

**Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Ahda Fairisa**

**NIM : 43112120202**

**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2015**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan di bawah ini :

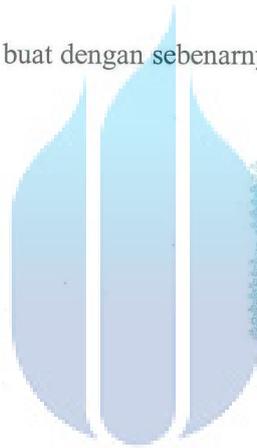
Nama : AHDA FAIRISA

NIM : 43112120202

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian, pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Jakarta, 30 Juli 2015



(AHDA FAIRISA)

NIM : 43112120202

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : AHDA FAIRISA  
NIM : 43112120202  
Program Studi : SI Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi dan Kompensasi  
Terhadap Retensi Karyawan Pada PT Provis Garuda  
Services  
Tanggal Lulus Ujian : Kamis, 30 Juli 2015

Disahkan Oleh :

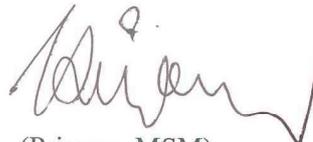
**Pembimbing,**



Ir. Sahibul Munir, M.Si.

Tanggal : 9 Agustus 2015

**Ketua Penguji,**



(Priyono, MSM)

Tanggal : 8 Agustus 2015

**Dekan,**



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.

Tanggal : 10/8 2015

**Ketua Program Studi**

**SI Manajemen,**



Dr. Rina Astini, SE., MM.

Tanggal : 10/8 2015

## KATA PENGANTAR

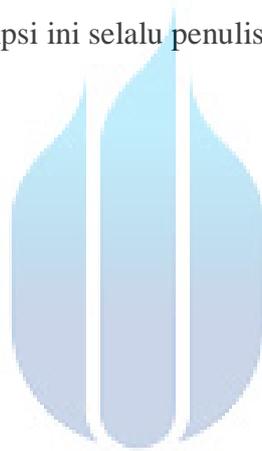
Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T, dengan segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMPENSASI TERHADAP RETENSI KARYAWAN PADA PT PROVIS GARUDA SERVICES”. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak selesai jika tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak.

Untuk itu dalam hal ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak.,MS.,CA.selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Rina Astini, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen – SI Universitas Mercubuana.
3. Bapak Ir. Sahibul Munir, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu untuk membimbing dan memberikan berbagai informasi yang berguna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
4. Staf pengajar dan karyawan Universitas Mercu Buana yang telah membantu penulis selama menjadi mahasiswa.
5. Keluarga tercinta, Ibu dan Ayah yang sangat saya cintai, adik saya Awfa Nur Atqiyya. Mereka yang sangat memotivasiku untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Karyawan PT Provis Garuda Services yang telah bersedia mengisi kuesioner untuk data skripsi ini.

7. Sahabat tercinta di kampus, Mak Septi, Tika, Japri, I Love You So Much.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dengan segala upaya dan kemampuan penulis dalam mengumpulkan data dan informasi yang dibutuhkan dalam menyusun skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, dengan kerendahan hati penulis meminta maaf atas segala kesalahan dalam skripsi ini. Saran dan kritik yang membangun untuk skripsi ini selalu penulis harapkan.



Jakarta, Juli 2015

AHDA FAIRISA

NIM 43112120202

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b> | <b>i</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHANSKRIPSI .....</b>       | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                  | <b>iii</b> |
| <b>ABSTRAK.....</b>                         | <b>v</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                       | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                   | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                   | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                | <b>xi</b>  |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|   |   |
|---|---|
| A. Latar Belakang Penelitian .....        | 1 |
| B. Rumusan Masalah Penelitian .....       | 5 |
| C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian ..... | 5 |
| 1. Tujuan Penelitian .....                | 5 |
| 2. Kontribusi Penelitian.....             | 6 |

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| A. Kajian Pustaka .....               | 7  |
| 1. Pengertian Manajemen.....          | 7  |
| 2. Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 7  |
| 3. Komitmen Organisasi.....           | 10 |
| 4. Kompensasi.....                    | 12 |
| 5. Retensi Karyawan .....             | 14 |
| 6. Penelitian Terdahulu .....         | 17 |
| B. Rerangka Pemikiran.....            | 20 |
| C. Hipotesis.....                     | 21 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Waktu dan Tempat Penelitian.....       | 22 |
| B. Desain Penelitian .....                | 22 |
| C. Definisi dan Operasional Variabel..... | 22 |
| 1. Definisi Variabel.....                 | 22 |
| 2. Operasional Variabel.....              | 24 |
| D. Pengukuran Variabel.....               | 26 |
| E. Populasi dan Sampel Penelitian.....    | 26 |
| F. Teknik Pengumpulan Data .....          | 28 |
| G. Metode Analisis .....                  | 28 |
| 1. Analisis Deskriptif.....               | 29 |
| 2. Uji Instrumen .....                    | 30 |
| 3. Uji Asumsi Klasik .....                | 33 |
| 4. Uji Regresi Berganda .....             | 35 |
| 5. Uji Hipotesis .....                    | 37 |

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Gambaran Umum PT Provis Garuda Services .....                  | 39 |
| 1. Sejarah Singkat Perusahaan.....                                | 39 |
| 2. Produk .....   | 40 |
| 3. Struktur Organisasi.....                                       | 42 |
| B. Karakteristik Responden .....                                  | 43 |
| 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....        | 43 |
| 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia.....            | 44 |
| 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....          | 45 |
| 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....   | 46 |
| C. Analisis Tanggapan Responden.....                              | 47 |
| 1. Analisis Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Organisasi..... | 47 |
| 2. Analisis Tanggapan Responden Mengenai Kompensasi.....          | 50 |
| 3. Analisis Tanggapan Responden Mengenai Retensi Karyawan .....   | 53 |
| D. Statistik Deskriptif .....                                     | 56 |
| E. Uji Instrumen Penelitian.....                                  | 57 |
| 1. Uji Validitas.....   | 57 |
| 2. Uji Reliabilitas .....   | 59 |
| F. Uji Asumsi Klasik.....   | 60 |
| 1. Uji Normalitas.....  | 60 |
| 2. Uji Multikolinearitas .....                                    | 61 |
| 3. Uji Heteroskedastisitas .....                                  | 62 |
| G. Pengujian Regresi Berganda.....                                | 64 |
| H. Uji Hipotesis .....  | 65 |
| 1. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....               | 65 |
| 2. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....   | 66 |
| I. Pembahasan .....   | 68 |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

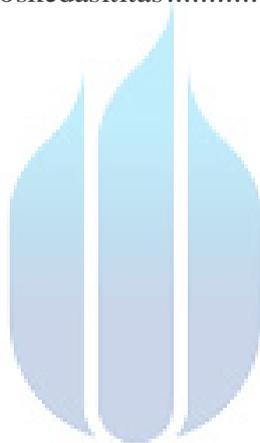
|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| A. Kesimpulan.....         | 71        |
| B. Saran.....              | 71        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> | <b>74</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>      | <b>76</b> |

## DAFTAR TABEL

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1  | Hasil Penelitian Terdahulu .....                    | 19 |
| Tabel 3.1  | Definisi Pengukuran Variabel .....                  | 24 |
| Tabel 3.2  | Skor Nilai Variabel/Sub Variabel $X_n$ .....        | 30 |
| Tabel 4.1  | Variabel Komitmen Organisasi .....                  | 47 |
| Tabel 4.2  | Analisis Jawaban Variabel Komitmen Organisasi ..... | 48 |
| Tabel 4.3  | Variabel Kompensasi.....                            | 50 |
| Tabel 4.4  | Analisis Jawaban Variabel Kompensasi .....          | 51 |
| Tabel 4.5  | Variabel Retensi Karyawan.....                      | 53 |
| Tabel 4.6  | Analisis Jawaban Variabel Retensi Karyawan.....     | 53 |
| Tabel 4.7  | Statistik Deskriptif.....                           | 56 |
| Tabel 4.8  | Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi .....       | 57 |
| Tabel 4.9  | Hasil Uji Validitas Kompensasi .....                | 58 |
| Tabel 4.10 | Hasil Uji Validitas Retensi Karyawan.....           | 59 |
| Tabel 4.11 | Hasil Uji Reliabilitas.....                         | 60 |
| Tabel 4.12 | Hasil Uji Normalitas .....                          | 61 |
| Tabel 4.13 | Hasil Uji Multikolinearitas.....                    | 62 |
| Tabel 4.14 | Hasil Regresi Berganda.....                         | 64 |
| Tabel 4.15 | Hasil Hipotesis dengan Uji F .....                  | 65 |
| Tabel 4.16 | Hasil Hipotesis Uji t.....                          | 66 |

## DAFTAR GAMBAR

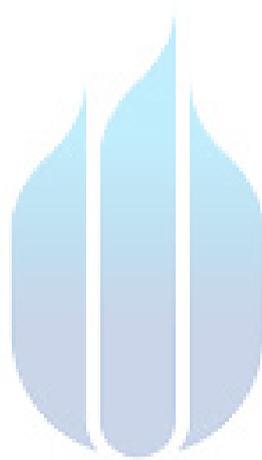
|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran.....                                       | 20 |
| Gambar 3.1 Garis Kontinum .....  | 30 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Provice Garuda Service .....           | 42 |
| Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 43 |
| Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                 | 44 |
| Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....        | 45 |
| Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 46 |
| Gambar 4.6 Garis Kontinum Komitmen Organisasi .....                      | 49 |
| Gambar 4.7 Garis Kontinum Kompensasi .....                               | 52 |
| Gambar 4.8 Garis Kontinum Retensi Karyawan.....                          | 55 |
| Gambar 4.9 Hasil Uji Heteroskedasititas .....                            | 63 |



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

|            |                            |     |
|------------|----------------------------|-----|
| Lampiran 1 | Kuesioner .....            | 76  |
| Lampiran 2 | Data Observasi .....       | 80  |
| Lampiran 3 | Profil Responden.....      | 85  |
| Lampiran 4 | Uji Frekuensi.....         | 86  |
| Lampiran 5 | Uji Validitas .....        | 92  |
| Lampiran 6 | Uji Reliabilitas .....     | 96  |
| Lampiran 7 | Statistik Deskriptif.....  | 98  |
| Lampiran 8 | Asumsi Klasik .....        | 99  |
| Lampiran 9 | Uji Regresi Berganda ..... | 101 |



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA