

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DIRI, MOTIVASI
KEWIRAUSAHAAN, DAN KEMAMPUAN DINAMIS
TERHADAP KINERJA UMKM**

(Studi pada pelaku UMKM di kelurahan Larangan Indah)

SKRIPSI



Nama : Faizal Yusuf Izam

Nim : 43120010194

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

JAKARTA

2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN DIRI, MOTIVASI KEWIRAUSAHAAN, DAN KEMAMPUAN DINAMIS TERHADAP KINERJA UMKM

(Studi pada Pelaku UMKM di kelurahan Larangan Indah)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Mercu Buana
Jakarta



Oleh

Nama : Faizal Yusuf Izam

Nim : 43120010194

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2025

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Faizal Yusuf Izam

Nim : 43120010194

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya saya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Februari 2025



Nama : Faizal Yusuf Izam

NIM : 43120010194

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Faizal Yusuf Izam
NIM : 43120010194
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN DIRI, MOTIVASI KEWIRAUSAHAAN, DAN KEMAMPUAN DINAMIS TERHADAP KINERJA UMKM (Studi pada pelaku UMKM di kelurahan Larangan Indah)
Tanggal Sidang : 12 Maret 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Winda Widyanti, SKM., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LPTA-05254968



Scan QR or [click here](#) to
Verification

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh kepemimpinan diri, motivasi kewirausahaan, dan kemampuan dinamis terhadap kinerja UMKM di Kelurahan Larangan Indah. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif dengan teknik pengambilan sampel purposive sampling, yaitu hanya memilih UMKM yang telah beroperasi minimal 2 tahun. Responden dalam penelitian ini berjumlah 46 pelaku UMKM. Teknik analisis data menggunakan Partial Least Square-Structural Equation Modeling (PLS-SEM) dengan alat bantu SmartPLS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan diri berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja UMKM yang berarti semakin baik kepemimpinan diri seorang pelaku usaha, semakin tinggi pula kinerja bisnisnya. Motivasi kewirausahaan juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja UMKM menunjukkan bahwa semakin tinggi motivasi seorang wirausaha, semakin baik pula performa usahanya dan kemampuan dinamis tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja UMKM yang berarti fleksibilitas dalam menghadapi perubahan pasar tidak serta-merta meningkatkan kinerja usaha tanpa adanya faktor pendukung lainnya. Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar pelaku UMKM di Kelurahan Larangan Indah mempertahankan kepemimpinan diri dengan mengikuti pelatihan manajemen usaha dan menerapkan afirmasi positif dalam bisnis. Selain itu, pelaku usaha juga perlu meningkatkan motivasi kewirausahaan, terutama dalam keberanian mengambil risiko dan mengembangkan inovasi. Adapun kemampuan dinamis perlu ditingkatkan, terutama dalam stamina kerja dan pengelolaan waktu, agar pelaku usaha lebih optimal dalam menghadapi perubahan lingkungan bisnis.

Kata Kunci: Kepemimpinan Diri, Motivasi Kewirausahaan, Kemampuan Dinamis, Kinerja UMKM, SmartPLS.

MERCU BUANA

ABSTRACT

This study aims to identify the influence of self-leadership, entrepreneurial motivation, and dynamic capabilities on the performance of MSMEs in Kelurahan Larangan Indah. The study employs a descriptive quantitative method with a purposive sampling technique, selecting only MSMEs that have been operating for at least two years. The respondents in this study consist of 46 MSME entrepreneurs. The data analysis technique used is Partial Least Square-Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with the aid of SmartPLS software. The research findings indicate that self-leadership has a positive and significant impact on MSME performance, meaning that the better an entrepreneur's self-leadership, the higher their business performance. Entrepreneurial motivation also has a positive and significant influence on MSME performance, demonstrating that the higher an entrepreneur's motivation, the better their business performance. However, dynamic capabilities do not have a significant effect on MSME performance, implying that flexibility in responding to market changes does not necessarily improve business performance without supporting factors. Based on these findings, it is recommended that MSME entrepreneurs in Kelurahan Larangan Indah maintain their self-leadership by attending business management training and practicing positive affirmations in their businesses. Additionally, entrepreneurs should enhance their entrepreneurial motivation, particularly in taking calculated risks and fostering innovation. Furthermore, dynamic capabilities need to be improved, especially in work stamina and time management, to enable entrepreneurs to better adapt to business environment changes.

Keywords: Leadership, Entrepreneurial Motivation, Dynamic Capabilities, Entrepreneurial Performance, SmartPLS.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PENGARUH KEPEMIMPINAN DIRI, MOTIVASI KEWIRAUSAHAAN, DAN KEMAMPUAN DINAMIS TERHADAP KINERJA UMKM”. Proposal ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih khususnya kepada Ibu. Dr. Winda Widyanti, SKM., M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberi saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini peneliti mengucapkan Alhamdulillah atas nikmat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan telah mencurahkan anugerah-Nya dan dengan segala rendah hati peneliti ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si. Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

3. Bapak Dudi Permana, MM., Ph,d selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Winda Widyanti, SKM., M.M selaku selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat – nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya proposal skripsi ini.
5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak /Ibu. Aamiin
6. Kepada Kedua Orang Tua yang telah memberikan semangat, dukungan dan doa kepada penulis agar bisa menjadi anak yang sukses dan bertanggung jawab disetiap pilihan nya.
7. Seluruh teman, sahabat serta saudara-saudara yang tidak bisa disebutkan satu per satu, telah memberikan semangat dan berbagi pengalaman selama proses penelitian proposal skripsi ini kepada penulis.
8. Seluruh pelaku UMKM Kelurahan Larangan Indah yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga Skripsi ini bermanfaat dan dapat

menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.
Penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kekurangan dalam Skripsi ini.

Jakarta, 27 Juni 2024

Faizal Yusuf Izam



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian	13
D. Kontribusi Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	15
A. Kajian Pustaka	15
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	15
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	15
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	16
2. Kinerja Kewirausahaan	18
a. Pengertian Kinerja	18
b. Dimensi dan Indikator Kinerja Kewirausahaan	21
3. Kepemimpinan Diri	21
a. Pengertian Kepemimpinan Diri	21
b. Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Diri	25
4. Motivasi Kewirausahaan	26
a. Pengertian Motivasi Kewirausahaan	26
b. Dimensi dan Indikator Motivasi Kewirausahaan	28
5. Kemampuan Dinamis	29
a. Pengertian Kemampuan Dinamis	29
b. Dimensi dan Indikator Kemampuan Dinamis	33
B. Penelitian Terdahulu	34
C. Pengembangan Hipotesis dan Kerangka Konseptual	39
1. Pengembangan Hipotesis	39
a. Pengaruh Kepemimpinan Diri Terhadap Kinerja Kewirausahaan	39
b. Pengaruh Motivasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Kewirausahaan	40
c. Pengaruh Kemampuan Dinamis Terhadap Kinerja Usaha	41

D. Kerangka Pemikiran	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Tempat dan Waktu Penelitian	44
B. Desain Penelitian	44
C. Definisi dan Operasional Variabel	45
1. Definisi Variabel	45
a. Variabel Bebas / Independen (Variabel X)	45
b. Variabel Dependen (Variabel Y)	46
2. Oprasional Variabel	47
D. Skala Pengukuran Variabel	49
E. Populasi dan Sample	49
1. Populasi	49
2. Sampel	50
F. Metode Pengumpulan Data	51
G. Metode Dan Analisi Data	52
1. Analisis Deskriptif	52
a. Analisis Deskriptif Responden	52
b. Analisis Deskriptif Variabel	53
2. Uji Instrumen	53
a. Uji Validitas	53
b. Uji Reabilitas	54
3. Analisis <i>Partial Least Square</i>	55
a. Pengertian <i>Partial Least Square</i>	55
b. Menguji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	56
c. Menguji Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	61
B. Analisis Deskriptif	61
1. Karakteristik Deskripsi Responden	61
a. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	62
C. Deskripsi Jawaban Responden	64
1. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Kinerja UMKM	64
2. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Kepemimpinan Diri	65
3. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Motivasi Kewirausahaan	67
4. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Kemampuan Dinamis	68
D. Hasil Uji Kualitas Data	70
1. Evaluasi <i>Measurement (Outer) Model</i>	70
a. Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i>	70
b. Hasil Pengujian <i>Diskriminant Validity</i>	72
c. Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	75
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis (<i>Inner Model</i>).	76
a. Hasil Pengujian Nilai <i>R-Square</i>	76
b. Hasil Pengujian <i>Goodness of Fit Model</i>	77

c.	Hasil Pengujian Hipotesis	78
3.	Pembahasan	79
a.	Pengaruh Kepemimpinan Diri Terhadap Kinerja Kewirausahaan	79
b.	Pengaruh Motivasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Kewirausahaan	80
c.	Pengaruh Kemampuan Dinamis Terhadap Kinerja Usaha	81
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	82
A.	Simpulan	82
B.	Saran untuk UMKM di Larangan Indah	82
DAFTAR PUSTAKA		86
LAMPIRAN		90



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Tabel Kinerja UMKM di Kelurahan Larangan Indah	3
1.2	Prasurvei Pengusaha UMKM di Kelurahan Larangan Indah	9
2.1	Penelitian Terdahlu	34
3.1	Definisi Oprasional Variabel Kinerja	47
3.2	Operasional Variabel Kompensasi	47
3.3	Operasional Variabel Disiplin Kerja	48
3.4	Operasional Variabel Motivasi Kerja	48
3.5	Skala Likert	49
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	63
4.3	Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variable Kinerja UMKM	64
4.4	Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variable Kepemimpinan Diri	66
4.5	Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variable Motivasi Kewirausahaan	67
4.6	Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variable Kemampuan Dinamis	68
4.7	Hasil Uji Validitas	70
4.8	Hasil Uji <i>Diskriminant Validity</i>	72
4.9	Hasil Pengujian AVE	74
4.10	Hasil Pengujian <i>Diskriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)</i>	75
4.11	Hasil Uji Reabilitas Komposit	76
4.12	Hasil Uji Koefisien Determinan	76
4.13	Hasil Uji <i>Predictive Relevance (Q2)</i>	77
4.14	Hasil Pengujian Hipotesis	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran	43
4.1	Hasil Algoritma PLS	71
4.2	Hasil Uji Bootstraping	78



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Data Responden	91
2.	Pertanyaan Kuesioner	93
3.	Hasil Kuesioner	96
4.	Outer Model	101
5.	Inner Model	105

