



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI BELANJA
SERTA PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN
DALAM PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA**

(Studi Kasus di RSUP Dr Sitanala Tangerang Periode 2019-2021)



**UNIVERSITAS
OLEH
FITRIA SULISTIANINGSIH
43220110004
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI BELANJA
SERTA PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN
DALAM PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA**

(Studi Kasus di RSUP Dr Sitanala Tangerang Periode 2019-2021)

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program S1 Akuntansi**

**UNIVERSITAS
OLEH
FITRIA SULISTIANINGSIH
43220110004**

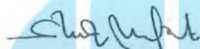
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fitria Sulistianingsih
NIM : 43220110004
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI BELANJA SERTA PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN DALAM PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA (Studi Kasus di RSUP Dr Sitanela Tangerang Periode 2019-2021)
Tanggal Sidang : 17 Februari 2025

Disahkan oleh :

Pembimbing



Shinta Melzatia, S.E., M.Ak., Ph.D

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LPTA-02254721



Scan QR or [click here](#) to
Verification

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa pernyataan dalam Skripsi ini :

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Serta Pengukuran Kinerja Keuangan Dalam Penyerapan Anggaran Belanja (Studi Kasus di RSUP Dr Sitanala Tangerang Periode 2019 – 2021)

Nama : Fitria Sulistianingsih

NIM : 43220110004

Program Studi : S1 Akuntansi

Tanggal : 17 Februari 2025

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing Skripsi yang ditetapkan dengan Surat Tugas Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 17 Februari 2025



Fitria Sulistianingsih

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Serta Pengukuran Kinerja Keuangan Dalam Penyerapan Anggaran Belanja (Studi Kasus di RSUP Dr Sitanala Tangerang Periode 2019 – 2021)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Shinta Melzatia, SE.,M.Ak, Ph.D selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah M.Si, Ak Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Hari Setiyawati, Ak. M.Si. CA Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Diah Iskandar, SE, M.Si. Selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.

6. Almarhum Mama dan Papa, Adik, Suami dan Anak-anak saya yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas bantuannya, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 17 Februari 2025

Penulis



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Fitria Sulistianingsih

ABSTRACT

This research aims to evaluate the performance of RSUP dr Sitanala Tangerang from 2019 to 2021. This research uses quantitative descriptive research. The analytical methods used in this research are effectiveness analysis, efficiency analysis, spending variance analysis and spending growth analysis. The results of this research show that the level of effectiveness of spending at RSUP dr Sitanala Tangerang from 2019 to 2021 varies. 2019 and 2020 are included in the less effective criteria because many activities for which expenditure was not realized. And 2021 is included in the effective criteria. The level of spending efficiency at RSUP dr Sitanala Tangerang in 2019 and 2020 has the criteria of being quite efficient and in 2021 it is included in the criteria of being very efficient. The financial performance of RSUP dr Sitanala Tangerang can be assessed as good because the level of budget absorption does not exceed the budget target. The growth rate in 2021 is considered to be less good due to a decrease in the budget ceiling from the previous year.

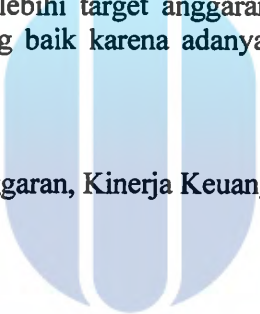
Keywords: Realization, Budget, Financial Performance, Efficiency and Effectiveness



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja RSUP dr Sitanala Tangerang tahun 2019 sampai 2021. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kuantitatif. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis efektivitas, analisis efisiensi, analisis varians belanja dan analisis pertumbuhan belanja. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat efektivitas belanja RSUP dr Sitanala Tangerang tahun 2019 sampai 2021 bervariasi. Tahun 2019 dan 2020 masuk dalam kriteria kurang efektif dikarenakan banyak kegiatan yang belanjanya tidak terealisasi. Dan tahun 2021 masuk dalam kriteria efektif. Tingkat efisiensi belanja RSUP dr Sitanala Tangerang pada tahun 2019 dan 2020 memiliki kriteria cukup efisien dan tahun 2021 masuk dalam kriteria sangat efisien. Kinerja keuangan RSUP dr Sitanala Tangerang dapat dinilai baik karena tingkat penyerapan anggaran belanja tidak melebihi target anggaran belanja. Tingkat pertumbuhan ditahun 2021 dinilai kurang baik karena adanya penurunan pagu anggaran dari tahun sebelumnya.

Kata Kunci : Realisasi, Anggaran, Kinerja Keuangan, Efisiensi dan Efektivitas



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan masalah	5
C. Tujuan dan Kontribusi penelitian	6
1. Tujuan Penelitian	6
2. Kontribusi Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PENELITIAN	8
A. Kajian Pustaka	8
1. Laporan Realisasi Anggaran	8
2. Penyerapan Anggaran Belanja	9
3. Tingkat Efektivitas Belanja	10
4. Tingkat Efisiensi Belanja	11
5. Kinerja Keuangan	12
6. Penelitian Terdahulu	14
B. Rerangka Pemikiran	26
1. Tingkat efektivitas belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja berdasarkan Laporan Realisasi Belanja Tahun Anggaran 2019-2021	26
2. Tingkat efisiensi belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja berdasarkan Laporan Realisasi Belanja Tahun Anggaran 2019-2021	27
3. Stewardship Theory	28
4. Kinerja keuangan RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja Tahun Anggaran 2019 - 2021, dengan menggunakan metode analisis varians dan analisis pertumbuhan belanja	30
BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN	33

A. Jenis Penelitian.....	33
B. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	33
1. Profil RSUP Dr Sitanala Tangerang.....	33
2. Visi dan Misi RSUP Dr Sitanala Tangerang.....	34
3. Struktur Organisasi RSUP Dr Sitanala Tangerang	35
C. Definisi Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel.....	35
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	37
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Metode Analisis Data.....	38
1. Analisis Efektivitas	38
2. Analisis Efisiensi.....	39
3. Analisis Varians Belanja.....	40
4. Analisis Pertumbuhan Belanja.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Hasil.....	43
1. Analisis Efektivitas	43
2. Analisis Efisiensi.....	47
3. Analisis Varians Belanja.....	52
4. Analisis Pertumbuhan Belanja.....	56
B. Pembahasan.....	60
1. Tingkat efektivitas belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja berdasarkan Laporan Realisasi Belanja Tahun Anggaran 2019-2021	60
2. Tingkat efisiensi belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja berdasarkan Laporan Realisasi Belanja Tahun Anggaran 2019-2021	62
3. Kinerja keuangan RSUP Dr Sitanala Tangerang dalam Penyerapan Anggaran Belanja Tahun Anggaran 2019 - 2021, dengan menggunakan metode analisis varians dan analisis pertumbuhan belanja	63
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	66
A. Simpulan	66
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Laporan Realisasi Anggaran Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang Periode 2019 – 2021
Tabel 2.1	Daftar Penelitian Sebelumnya
Tabel 3.1	Definisi Operasionalisasi Variabel
Tabel 3.2	Kriteria Analisis Efektivitas
Tabel 3.3	Kriteria Analisis Efisiensi
Tabel 3.4	Kriteria Analisis Varians Belanja
Tabel 3.5	Kriteria Analisis Pertumbuhan
Tabel 4.1	Data Target Anggaran Belanja dan Realisasi Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021
Tabel 4.2	Analisis Efektivitas RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021
Tabel 4.3	Data Realisasi Anggaran Belanja dan Realisasi Belanja Langsung RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021
Tabel 4.4	Analisis Efisiensi RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019- 2021
Tabel 4.5	Analisis Varians Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021
Tabel 4.6	Data Realisasi Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021
Tabel 4.7	Analisis Pertumbuhan Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun 2019-2021

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran
- Gambar 4.1 Grafik Analisis Efektivitas RSUP Dr Sitanala Tangerang
Tahun 2019-2021
- Gambar 4.2 Grafik Analisis Efisiensi RSUP Dr Sitanala Tangerang
Tahun 2019-2021
- Gambar 4.3 Grafik Analisis Varians RSUP Dr Sitanala Tangerang Tahun
2019-2021



DAFTAR LAMPIRAN

Surat Ijin Penelitian

Data olahan LRA Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang 2019

Data olahan LRA Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang 2020

Data olahan LRA Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang 2021

**Hasil Perhitungan Analisis Efektivitas Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang
periode 2019-2021**

**Hasil Perhitungan Analisis Efisiensi Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang periode
2019-2021**

**Hasil Perhitungan Analisis Varians Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang periode
2019-2021**

**Hasil Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja RSUP Dr Sitanala Tangerang
periode 2019-2021**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA