



**Strategi *Green Management System* untuk Optimalisasi
Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan
Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin
Teknik Industri di Indonesia**



**OLEH
WANTO**

NIM 67120020012

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2025**



**Strategi *Green Management System* untuk Optimalisasi
Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan
Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin
Teknik Industri di Indonesia**

DISERTASI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Doktor Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
OLEH
WANTO

NIM 67120020012

**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2025**

PENGESAHAN DISERTASI

Judul : Strategi *Green Management System* untuk Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin Teknik Industri di Indonesia

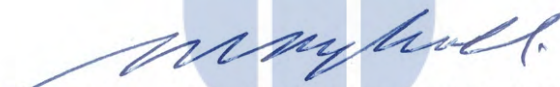
Nama : Wanto

NIM : 67120020012

Program Studi : Doktor Manajemen

Tanggal : 14 Februari 2025

MENGESAHKAN,
Promotor,



(Prof. Dr. Masydzulhak Djamil MZ, S.E., M.M.)

Ko-Promotor I,



(Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M.)

Ko-Promotor II,



(Dudi Permana, Ph.D.)

PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA

Dekan,



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si)

Kaprodi,



(Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M.)

ABSTRAK

Balai Besar Pengembangan Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin dan Teknik Industri (BBPPMPV BMTI) dalam kegiatan organisasinya telah menerapkan *Green Management System* (GMS), tetapi dalam pelaksanaannya belum pernah dilakukan pengukuran kinerjanya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi GMS dalam mengoptimalkan kinerja berkelanjutan di BBPPMPV BMTI dengan mengukur variabel bebas yang terdiri dari: ekologi, efisiensi, sosial kapital, dan kelembagaan, serta variabel terikat optimalisasi kinerja berkelanjutan. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *Partial Least Square* (PLS) untuk memprediksi pengaruh antar konstruk dan mendapatkan nilai variabel laten, serta pengukuran kinerja berkelanjutan mempergunakan *analytic network process* berdasarkan aspek *Benefit, Opportunities, Cost, and Risk* (ANP-BOCR). Jumlah responden sebanyak 95 orang untuk analisis dengan PLS, dan 9 narasumber untuk analisis dengan ANP-BOCR. Hasil penelitian menyatakan bahwa ekologi, efisiensi, sosial kapital, kelembagaan, dan GMS berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja keberlanjutan. Variabel yang paling berpengaruh terhadap kinerja berkelanjutan yaitu variabel ekologi. Hasil analisis model ANP-BOCR menyatakan bahwa dimensi *cost* merupakan dimensi yang nilainya tertinggi. *Novelty* dalam penelitian ini adalah penggunaan GMS dalam mengoptimalkan kinerja berkelanjutan.

Keywords: *Green Management System*, optimalisasi, kinerja berkelanjutan, strategi

N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

ABSTRACT

The Center For Quality Assurance Development Of Vocational Education In Mechanical And Industrial Engineering (BBPPMPV BMTI) in its organizational activities has implemented a Green Management System (GMS), but in its implementation its performance has never been measured. This research aims to analyze the GMS strategy in optimizing sustainable performance at BBPPMPV BMTI by measuring independent variables consisting of: ecology, efficiency, social capital and institutions, as well as the dependent variable optimizing sustainable performance. The analytical method used in this research is Partial Least Square (PLS) to predict the influence between constructs and obtain latent variable values, as well as continuous performance measurement using an analytic network process based on the Benefit, Opportunities, Cost and Risk (ANP-BOCR) aspects. The number of respondents was 95 people for analysis using PLS, and 9 sources for analysis using ANP-BOCR. The research results state that ecology, efficiency, social capital, institutions, and GMS have a significant influence on sustainability performance. The variable that has the most influence on sustainable performance is the ecological variable. The results of the ANP-BOCR model analysis state that the cost dimension is the dimension with the highest value. Novelty in this research is the use of GMS in optimizing sustainable performance.

Keywords: *Green Management System, optimization, sustainable performance, strategy*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PERNYATAAN KEASLIAN/ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam disertasi ini :

Judul Disertasi : Strategi *Green Management System* untuk Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin Teknik Industri di Indonesia
Nama : Wanto
NIM : 67120020012
Program Studi : Doktor Manajemen
Tanggal : 14 Februari 2025

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing Disertasi yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Doktor Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 14 Februari 2025



Wanto

**PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (*SIMILARITY*)
KARYA ILMIAH**
/SIMILARITY CHECK STATEMENT FOR SCIENTIFIC WORKS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh
/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by

Nama */Name* : Wanto
NIM */Student id Number* : 67120020012
Program Studi */Study program* : S3 Manajemen

dengan judul:
/The title:

“Strategi Green Management System untuk Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin Teknik Industri di Indonesia ”

telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem **Turnitin** pada tanggal:
/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:

5 Maret 2025

didapatkan nilai persentase sebesar:
and the similarity percentage obtained was:

15 %

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 5 Maret 2025
Kepala Administrasi/ Tata Usaha
FEB Universitas Mercu Buana
/Head of FEB Administrator



scan or [click here](#) for verify

Ahmad Faqih, S.E., M.M.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang atas segala rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan disertasi dengan judul “Strategi *Green Management System* untuk Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan Balai Besar Pengembangan Penjaminan Mutu Pendidikan Vokasi Bidang Mesin Teknik Industri di Indonesia”. Disertasi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Doktor Ilmu Manajemen di Universitas Mercu Buana. Penyusunan disertasi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis sangat berterimakasih kepada Prof. Dr. Masydzulhak Djamil Mz., S.E., M.M. selaku Promotor, Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M. selaku Ko-Promotor I, dan Dudi Permadi, Ph.D. selaku Ko-Promotor II.

Kami juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan disertasi ini:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Andriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Prof. Dr. Indra Siswanti, M.M., selaku Ketua Program Doktoral Manajemen yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan Studi Doktoral.
4. Mas Wahyu Wibowo, MBA, Ph.D., selaku Sekretaris Program Doktoral Manajemen yang telah memberikan motivasi dalam menyelesaikan Studi Doktoral.
5. Prof. Dr. Willy Arafah, M.M. dan Prof. Dr. Setyo Riyanto, M.M., selaku Dosen Penguji atas arahnya.
6. Segenap dosen di Program Studi Doktor Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta yang memberikan kontribusi dalam proses pembelajaran.
7. Staf administrasi Program Studi Doktor Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta yang banyak membantu kelancaran perkuliahan, administrasi, hingga dilaksanakannya sidang ini.
8. Bapak Supriyono, M.Si, selaku Kepala BBPPMPV BMTI yang selalu memberikan dorongan dan motivasi.
9. Keluarga besar Bapak H. Tarmono Taryono dan Bapak Drs. H. Radjiman, yang selalu mendoakan dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan studi.
10. Semua pihak yang tidak dapat saya disebut satu per satu, terima kasih atas dukungan dan doanya.

Jakarta, 14 Februari 2025

Wanto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PENGESAHAN DISERTASI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
PERNYATAAN KEASLIAN/ORIGINALITAS	v
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	10
1.3. Kebaruan Penelitian	10
1.4. Pertanyaan Penelitian	11
1.5. Tujuan Penelitian.....	12
1.6. Manfaat Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA KONSEPTUAL.....	15
2.1. Kajian Pustaka	15
2.1.1. <i>Triple Bottom Line</i>	15
2.1.2. Kinerja Berkelanjutan (<i>Sustainable Performance</i>).....	16
2.1.3. <i>Green Management System</i>	24
2.1.4. Ekologi.....	29
2.1.5. Efisiensi	31
2.1.6. Sosial Kapital.....	34
2.1.7. Kelembagaan	36
2.1.8. <i>Leadership</i>	41
2.2. Penelitian Terdahulu.....	44
2.2.1. Penelitian Kinerja Berkelanjutan.....	45
2.2.2. Penelitian Ekologi dan Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	46
2.2.3. Penelitian Efisiensi dan Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan.....	47
2.2.4. Penelitian Sosial Kapital dan Kinerja Berkelanjutan.....	48
2.2.5. Penelitian Kelembagaan dan Kinerja Berkelanjutan	50
2.2.6. <i>State of The Art</i>	52
2.3. Pengembangan Hipotesis Penelitian	53
2.3.1. Pengaruh Ekologi terhadap <i>Green Management System</i>	53
2.3.2. Pengaruh Efisiensi terhadap <i>Green Management System</i>	54
2.3.3. Pengaruh Sosial Kapital terhadap <i>Green Management System</i>	55
2.3.4. Pengaruh Kelembagaan terhadap <i>Green Management System</i>	56
2.3.5. Pengaruh Ekologi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	58
2.3.6. Pengaruh Efisiensi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan.....	59
2.3.7. Pengaruh Sosial Kapital terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	59

2.3.8. Pengaruh Kelembagaan terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	60
2.3.9. Pengaruh <i>Green Management System</i> terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	62
2.3.10. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Ekologi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	62
2.3.11. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Efisiensi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	63
2.3.12. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Sosial Kapital terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	64
2.3.13. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Kelembagaan terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	65
2.3.14. Peran Moderasi <i>Leadership</i> pada pengaruh <i>Green Management System</i> terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	65
2.3.15. Strategi <i>Green Management System</i> untuk Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	66
2.4. Kerangka Konseptual	67
BAB III METODE PENELITIAN	69
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian	69
3.2. Desain Penelitian	69
3.3. Populasi dan Sampel	70
3.3.1. Populasi dan Sampel untuk Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS)	70
3.3.2. Narasumber untuk <i>Analytic Network Process - Bennefit, Opportunities, Cost, and Risk</i> (ANP-BCOR)	73
3.4. Jenis dan Sumber Data	74
3.5. Teknik Pengumpulan Data	74
3.6. Teknik Analisis Data	75
3.6.1. Analisis Data dengan PLS	76
3.6.1.1. Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	78
3.6.1.2. Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	79
3.6.2. Analisis Data dengan <i>Analytic Network Process -Benefits, Opportunities, Cost, and Risk</i> (ANP-BCOR)	79
3.7. Penyusunan Instrumen	84
3.7.1. Instrumen Penelitian <i>Partial Least Square</i> (PLS)	84
(1) Variabel Ekologi (X_1)	86
(2) Variabel Efisiensi (X_2)	86
(3) Variabel Kapital Sosial(X_3)	86
(4) Variabel Kelembagaan (X_4)	86
(5) Variabel <i>Green Management System</i> (Z_1)	87
(6) Variabel Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan (Y_1)	87
(7) Variabel <i>Leadership</i> (Z_2)	87
3.7.2. Instrumen Penelitian <i>Analytic Network Process - Bennefit, Opportunities, Cost, and Risk</i> (ANP-BCOR)	93
3.7.2.1. <i>Analytic Network Process</i> (ANP)	94
(1). Dekomposisi	95
(2). Penilaian komparasi	95
(3) Komposisi hirarki atau sintesis	96

3.7.2.2. Analisis <i>Benefit, Opportunities, Cost, Risk</i> (BOCR)	99
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	100
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	100
4.2. Hasil Penelitian.....	101
4.2.1. Hasil Analisis <i>Software Partial Least Square</i> (PLS).....	103
4.2.1.1. Hasil Analisis Deskriptif Jawaban Kuesioner Responden	103
4.2.1.2. Uji Validitas Konstruksi (<i>Outer Model/ Model Measurement</i>)	106
4.2.1.2.1. Uji Validitas Konvergen	106
4.2.1.2.2. Uji validitas Diskriminan	120
4.2.1.2.3. Uji Reliabilitas Komposit (<i>Composite Reliability</i>)	121
4.2.1.3. Analisis <i>Inner Model</i> (<i>Structural Model</i>).....	123
4.2.1.4. Pengujian Hipotesis dengan <i>Software Partial Least Square</i> (PLS) ...	127
4.2.1.5. Pengujian Moderasi dengan <i>Simpel Slope</i>	130
4.2.1.6. Pengujian Hubungan Mediasi	131
4.2.2. Hasil Analisis <i>Software Analytic Network Process</i> (<i>Super Decision</i>).....	133
4.2.2.1. Hasil Proses pengambilan Keputusan dengan ANP	140
4.2.2.2. Hasil Uji Konsistensi Menggunakan <i>Super Decision</i>	144
4.2.2.3. Hasil Uji Sensitivitas ANP (Uji Stabilitas Model)	150
4.2.2.3.1. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Benefit</i>	150
4.2.2.3.2. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Opportunities</i>	153
4.2.2.3.3. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Cost</i>	156
4.2.2.3.4. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Risk</i>	159
4.2.2.4. Hasil Sintesis	161
4.3. Pembahasan	163
4.3.1. Pembahasan Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS)	163
4.3.1.1. Pengaruh Ekologi terhadap <i>Green Management System</i>	163
4.3.1.2. Pengaruh Efisiensi terhadap <i>Green Management System</i>	164
4.3.1.3. Pengaruh Sosial Kapital terhadap <i>Green Management System</i> .	165
4.3.1.4. Pengaruh Kelembagaan terhadap <i>Green Management System</i> ..	166
4.3.1.5. Pengaruh Ekologi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	167
4.3.1.6. Pengaruh Efisiensi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	169
4.3.1.7. Pengaruh Sosial Kapital terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	170
4.3.1.8. Pengaruh Kelembagaan terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	171
4.3.1.9. Pengaruh <i>Green Management System</i> terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	172
4.3.1.10. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Ekologi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	173
4.3.1.11. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Efisiensi terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	174
4.3.1.12. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Sosial Kapital terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan.....	176
4.3.1.13. Peran Mediasi <i>Green Management System</i> pada Pengaruh Kelembagaan terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	176

4.3.1.14. Peran Moderasi <i>Leadership</i> pada pengaruh <i>Green Management System</i> terhadap Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan	177
4.3.2. Pembahasan Analisis <i>Analytic Network Process</i> (ANP)	179
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....	182
5.1. Kesimpulan.....	182
5.2. Implikasi Manajerial.....	183
5.3. Implikasi Teoritis.....	185
5.4. Keterbatasan Penelitian dan Rekomendasi.....	186
DAFTAR PUSTAKA	189
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian <i>Partial Least Squares</i> (PLS) (Analisis PLS)	202



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Pembangunan Berkelanjutan.....	21
Gambar 2.2. Kerangka Penelitian	68
Gambar 3.1. Langkah-langkah dalam Penelitian	77
Gambar 3.2. Pengambilan Keputusan Pemilihan Strategi <i>GMS</i>	82
Gambar 3.3. Super Matriks	98
Gambar 3.4. Blok Super Matriks	98
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BBPPMPV BMTI	102
Gambar 4.2. <i>Output Partial Least Square</i>	108
Gambar 4.3. Hasil PLS : t Statistik	128
Gambar 4.4. <i>Simple Slope Analysis</i>	130
Gambar 4.5. Hasil ANP <i>Network</i> dari <i>Software ANP Superdecision</i>	136
Gambar 4.6. Artikel Penelitian Menggunakan ANP tahun 2022.....	143
Gambar 4.7. Uji Sensitifitas Alternatif Kebijakan <i>Benefit</i>	151
Gambar 4.8. Uji Sensitifitas Alternatif Kebijakan <i>Opportunities</i>	154
Gambar 4.9. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Cost</i>	157
Gambar 4.10. Uji Sensitifitas Alternatif Kebijakan <i>Risk</i>	159
Gambar 4.11. Sintesis Keseluruhan Alternatif Kebijakan	162

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Pengaruh <i>Green Management</i> terhadap Organisasi.....	9
Tabel 2.1. <i>Sustainable Performance</i> : Dimensi & Indikator	23
Tabel 2.2. <i>Green Management System</i> : Dimensi & Indikator	26
Tabel 2.3. Ekologi: Dimensi & Indikator	30
Tabel 2.4. Efisiensi: Dimensi & Indikator	33
Tabel 2.5. Sosial Kapital: Dimensi & Indikator	36
Tabel 2.6. Kelembagaan: Dimensi & Indikator	40
Tabel 2.7. <i>Leadership</i> : Dimensi & Indikator	43
Tabel 3.1. Rincian Populasi Pegawai BBPPMPV BMTI	72
Tabel 3.2. Skala dalam <i>Analytic Network Process</i> (ANP).....	75
Tabel 3.3. Elemen-elemen dalam <i>Analytic Network Process</i> (ANP)	80
Tabel 3.4. Bobot kriteria	83
Tabel 3.5. Bobot strategi terhadap <i>Benefit, Opportunities, Cost, Risk</i>	83
Tabel 3.6. Definisi Operasional Variabel	88
Tabel 4.1. Jumlah Sumber Daya Manusia	100
Tabel 4.2. Data Sumber Daya Manusia Berdasarkan Pendidikan	102
Tabel 4.3. Kategori Persepsi dan Nilai Rentang Skala (Rs)	104
Tabel 4.4. Kategori Persepsi Jawaban Responden.....	104
Tabel 4.5. Kriteria <i>Mean Score</i> Penilaian Responden	105
Tabel 4.6. Hasil <i>Mean Score</i> Penilaian Responden	106
Tabel 4.7. <i>Outer Loading</i> Hasil Kalkulasi Menggunakan <i>Software PLS</i>	109
Tabel 4.8. Evaluasi Indikator Variabel X1 (Ekologi).....	112
Tabel 4.9. Evaluasi Indikator Variabel X2 (Efisiensi).....	113
Tabel 4.10. Evaluasi Indikator X3 (Sosial Kapital).....	114
Tabel 4.11. Evaluasi Indikator Variabel X4 (Kelembagaan).....	115
Tabel 4.12. Evaluasi Indikator Variabel Z1 (GMS)	116
Tabel 4.13. Evaluasi Indikator Variabel Z2 (<i>Leadership</i>)	117
Tabel 4.14. Evaluasi Indikator Variabel Y1 (Optimalisasi Kinerja Berkelanjutan)	118
Tabel 4.15. Reliabilitas dan Validitas Konstruk	119
Tabel 4.16. <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> (HTMT)	121
Tabel 4.17. <i>Cronbach's Alpha & Composite Reliability</i>	122
Tabel 4.18. Nilai <i>R-Square</i>	124
Tabel 4.19. Nilai <i>Q-Square</i>	125
Tabel 4.20. <i>Effect Size</i>	126
Tabel 4.21. Nilai t statistik dari Kalkulasi <i>PLS</i>	129
Tabel 4.22. Jumlah Narasumber Kuesioner ANP-BCOR.....	133
Tabel 4.23. Kriteria Tingkat Pertama	137
Tabel 4.24. Kriteria Tingkat Kedua	137
Tabel 4.25. Inkonsistensi Jawaban dari Nara Sumber	144
Tabel 4.26. Uji Sensitifitas Alternatif Kebijakan <i>Benefit</i>	152
Tabel 4.27. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Opportunities</i>	155
Tabel 4.28. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Cost</i>	158
Tabel 4.29. Uji Sensitivitas Alternatif Kebijakan <i>Risk</i>	160
Tabel 4.30. Prioritas Pilihan.....	163
Tabel L.1. <i>Cross Loading</i> Masing-masing Indikator.....	232