

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Kasus Pada PT. Buana Citra Abadi Jakarta Barat)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar**

**Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi**

**Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama : Iyandro**

**NIM : 43111010235**

**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2015**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iyandro

NIM : 43111010235

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya :

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 30 Juli 2015



Iyandro

NIM : 43111010235

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Iyandro

NIM : 43111010235

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap  
Kinerja Karyawan (Studi Kasus: PT. Buana Citra Abadi  
Jakarta Barat)

Tanggal Lulus Ujian : 30 Juli 2015

Disahkan oleh:

**Pembimbing,**



Zulfitri, MP., MM

Tanggal :

**Ketua Penguji**



Endi Rekarti, SE., ME

Tanggal :

**Dekan,**



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA

Tanggal :

**Ketua Program Studi  
Manajemen – S1,**



Dr. Rina Astini SE., MM

Tanggal : 11/8 2015

## DAFTAR ISI

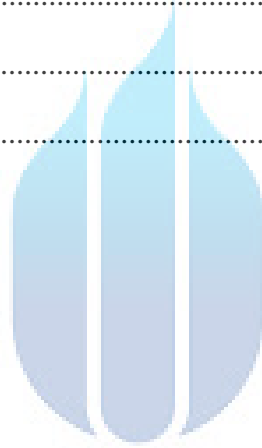
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Kontribusi Penelitian .....	3
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Kajian Pustaka .....	5
1. Gaya Kepemimpinan .....	5
2. Motivasi .....	11
3. Kinerja Karyawan .....	16
B. Penelitian Terdahulu .....	22
C. Rerangka Penelitian .....	25
D. Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	27

B. Desain Penelitian .....	27
C. Definisi dan Operasional Variabel .....	27
D. Skala Pengukuran Variabel .....	31
E. Populasi .....	32
F. Sampel Penelitian .....	33
G. Teknik Pengumpulan Data .....	34
H. Metode Analisis Data .....	35
1. Uji Kualitas Data .....	35
2. Uji Asumsi Klasik .....	35
3. Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
4. Uji Hipotesis .....	39
a. Uji Koefisien Determinasi .....	39
b. Uji F .....	39
c. Uji t .....	40

#### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan .....	42
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	48
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	51
1. Uji Validitas .....	51
2. Uji Reliabilitas .....	52
D. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	55
1. Hasil Uji Normalitas .....	55
2. Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57

E. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	58
F. Hasil Uji Hipotesis .....	60
1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	60
3. Uji Signifikansi Individual (Uji Statistik t) .....	61
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	62
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	65
B. Saran .....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	67
LAMPIRAN	



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan (X1) .....	29
Tabel 3.2	Operasional Motivasi (X2) .....	30
Tabel 3.3	Operasional Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	31
Tabel 3.4	Skala Likert .....	32
Tabel 4.1	Usia Responden .....	45
Tabel 4.2	Jenis Kelamin Responden .....	45
Tabel 4.3	Pendidikan Terakhir Responden .....	46
Tabel 4.4	Lama Bekerja Responden .....	47
Tabel 4.5	Pendapatan Perbulan Responden .....	47
Tabel 4.6	Rekapitulasi Frekuensi Klasifikasi Jawaban Variabel Gaya Kepemimpinan .....	48
Tabel 4.7	Rekapitulasi Frekuensi Klasifikasi Jawaban Variabel Motivasi.	49
Tabel 4.8	Rekapitulasi Frekuensi Klasifikasi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan .....	50
Tabel 4.9	Hasil Pengujian Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)	53
Tabel 4.10	Hasil Pengujian Validitas Variabel Motivasi (X2) .....	54
Tabel 4.11	Hasil Pengujian Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	55
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolonieritas .....	57
Tabel 4.13	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	59
Tabel 4.14	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
Tabel 4.15	Hasil Uji F .....	61
Tabel 4.16	Hasil Uji t .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	25
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas .....	56
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner .....	69
Lampiran 2	Karakteristik Responden .....	73
Lampiran 3	Tanggapan Responden .....	75
Lampiran 4	Hasil Data SPSS .....	78



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA