



**PENGARUH LIKUIDITAS, TATA KELOLA PERUSAHAAN
DAN KUALITAS MODAL TERHADAP BISNIS
BERKELANJUTAN DIMEDIASI KUALITAS KREDIT**

TESIS

RENA DWI NOVIANA

55122120001

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

TAHUN

2025



**PENGARUH LIKUIDITAS, TATA KELOLA PERUSAHAAN
DAN KUALITAS MODAL TERHADAP BISNIS
BERKELANJUTAN DIMEDIASI KUALITAS KREDIT**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen**

RENA DWI NOVIANA

55122120001

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

TAHUN

2025

ABSTRACT

Between 2014 and 2023, the number of Rural Banks (BPR) in Indonesia declined by 14%, while their financial performance deteriorated, as reflected in decreasing Return on Assets and Return on Equity and rising Non-Performing Loans. Additionally, BPRs must comply with Sustainable Finance Principles under POJK No. 51/2017. This study examines the impact of liquidity, corporate governance, and capital quality on sustainable business practices, with credit quality as a mediating variable. Using purposive sampling, 18 BPRs with assets above IDR 1 trillion in 2023 and published governance and sustainability reports were selected. A quantitative approach employing descriptive statistics, panel data regression, and the Sobel test was used. The findings indicate that liquidity and capital quality do not affect sustainable business practices, while good corporate governance has a positive impact. Credit quality negatively influences sustainable business practices but does not mediate the effects of liquidity or good corporate governance. However, it mediates the relationship between capital quality and sustainable business practices. These results highlight the importance of good corporate governance in enhancing sustainability while underscoring the critical role of credit quality.

Keywords: BPR, liquidity, good corporate governance, capital quality, credit quality, sustainability business



ABSTRAK

Selama periode 2014-2023, jumlah Bank Perkreditan Rakyat (BPR) menurun 14%. Performa keuangan BPR pun belum menunjukkan adanya perbaikan pada tiga tahun terakhir yang ditunjukkan dengan Return on Asset dan Return on Equity yang terus menurun disertai peningkatan Non-Performing Loan dalam empat tahun terakhir. Selain itu, BPR dituntut untuk mengimplementasikan Prinsip Keuangan Berkelanjutan dalam operasionalisasi bisnisnya sesuai POJK No 51 Tahun 2017. Studi ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh likuiditas, tata kelola perusahaan dan kualitas modal terhadap bisnis berkelanjutan dimediasi kualitas kredit. Sampel pada penelitian ini ditentukan melalui *purposive sampling* dengan kriteria BPR yang memiliki aset di atas satu triliun rupiah per tahun 2023 dan mempublikasikan laporan tata kelola dan laporan keberlanjutan pada periode pengamatan sehingga diperoleh jumlah 18 BPR. Pendekatan kuantitatif yang digunakan adalah statistik deskriptif, analisis regresi data panel dan uji sobel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa likuiditas dan kualitas modal tidak berpengaruh terhadap bisnis berkelanjutan sedangkan tata kelola perusahaan berpengaruh positif signifikan. Kualitas kredit berpengaruh negatif signifikan terhadap bisnis berkelanjutan tetapi tidak memediasi pengaruh likuiditas maupun tata kelola perusahaan. Namun, kualitas kredit memediasi pengaruh kualitas modal terhadap bisnis berkelanjutan. Temuan ini menekankan pentingnya tata kelola BPR dalam meningkatkan implementasi aspek keberlanjutan serta menunjukkan pentingnya peran kualitas kredit.

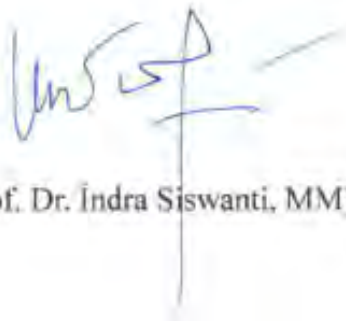
Kata Kunci: BPR, likuiditas, tata kelola perusahaan, kualitas modal, kualitas kredit, bisnis berkelanjutan

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Likuiditas, Tata Kelola Perusahaan dan Kualitas Modal Terhadap Bisnis Berkelanjutan dimediasi Kualitas Kredit
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Rena Dwi Noviana
NIM : 55122120001
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 24 Februari 2025

Mengesahkan

Pembimbing



(Prof. Dr. Indra Siswanti, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Likuiditas, Tata Kelola Perusahaan dan Kualitas Modal Terhadap Bisnis Berkelanjutan dimediasi Kualitas Kredit
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Rena Dwi Noviana
NIM : 55122120001
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 13 Februari 2025

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 13 Februari 2025



Rena Dwi Noviana

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

PERNYATAAN PENGECEKAN PLAGIASI (*SIMILARITY*) KARYA ILMIAH */SIMILARITY CHECK STATEMENT FOR SCIENTIFIC WORKS*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh
/The undersigned, hereby declare that the scientific work written by

Nama */Name* : Rena Dwi Noviana
NIM */Student id Number* : 55122120001
Program Studi */Study program* : S2 Manajemen

dengan judul:
/The title:

“PENGARUH LIKUIDITAS, TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN KUALITAS MODAL TERHADAP BISNIS BERKELANJUTAN DIMEDIASI KUALITAS KREDIT”

telah dilakukan pengujian plagiasi (*similarity*) dengan sistem *Turnitin* pada tanggal:
/Has undergone a plagiarism (similarity) check using the Turnitin system on the date:

3 Februari 2025

didapatkan nilai persentase sebesar:
and the similarity percentage obtained was:

16 %

Jakarta, 3 Februari 2025
Kepala Administrasi/ Tata Usaha
FEB Universitas Mercu Buana
/Head of FEB Administrator



scan or [click here](#) for verify

Ahmad Faqih, S.E., M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal Tesis ini dengan judul “Pengaruh Likuiditas, Tata Kelola Perusahaan dan Kualitas Modal Terhadap Bisnis Berkelanjutan dimediasi Kualitas Kredit”. Penulisan Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih secara khusus kepada Ibu Prof. Dr. Indra Siswanti, MM., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, arahan, waktu, motivasi dan bimbingan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini antara lain kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M., selaku Ketua Program Magister Manajemen Pascasarjana, Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Asep Risman, S.E, M.M, selaku dosen penelaah pada saat seminar proposal tesis, seminar hasil tesis dan sidang akhir yang telah memberikan masukan, arahan dan perbaikan dalam penyusunan tesis.

5. Dr. Pardomuan Sihombing, MSM selaku dosen penguji sidang akhir tesis yang telah memberikan masukan, arahan dan perbaikan dalam penyusunan tesis.
6. Suami tercinta Dwi Mas Saputra yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa yang tidak ternilai kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Orang tua dan keluarga serta teman-teman yang telah memberikan semangat dan perhatian kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Dr. Triyani SE, M.Ak., CHRP., CHCM., CODP., CIRP., CMTP., CCP., CHRM., CHRBP., CHRM., CToT., CHCM selaku Direktur FAT dan HRGA di PT Spasi Indonesia yang telah memberikan support, semangat dan perhatian kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam penyusunan Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 03 Maret 2025

Rena Dwi Noviana

DAFTAR ISI

ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN	vi
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	17
1.3. Tujuan Penelitian.....	18
1.4. Kontribusi Penelitian.....	19
1.4.1. Kontribusi Teoritis	19
1.4.2. Kontribusi Praktis	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	21
2.1. Kajian Teori	21
2.1.1. <i>Grand Theory</i>	21
2.1.2. <i>Middle Theory</i>	20
2.1.3. Kualitas Kredit.....	27
2.1.4. Likuiditas	29
2.1.5. Tata Kelola Perusahaan (<i>GCG</i>).....	31
2.1.6. Kualitas Modal.....	36
2.2. Penelitian Terdahulu	37
2.3. Pengembangan Hipotesis	62
2.3.1. Pengaruh Likuiditas terhadap Bisnis Berkelanjutan	62
2.3.2. Pengaruh Tata Kelola Perusahaan terhadap Bisnis Berkelanjutan	63
2.3.3. Pengaruh Kualitas Modal terhadap Bisnis Berkelanjutan	64
2.3.4. Pengaruh Kualitas Kredit terhadap Bisnis Berkelanjutan.....	66

2.3.5. Pengaruh Likuiditas terhadap Kualitas Kredit	67
2.3.6. Pengaruh Tata Kelola Perusahaan terhadap Kualitas Kredit	68
2.3.7. Pengaruh Kualitas Modal terhadap Kualitas Kredit	69
2.3.8. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh <i>Likuiditas</i> terhadap Bisnis Berkelanjutan	70
2.3.9. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Bisnis Berkelanjutan	72
2.3.10. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh Kualitas Modal terhadap Bisnis Berkelanjutan	74
BAB III METODE PENELITIAN	77
3.1. Desain Penelitian	77
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	78
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian	79
3.3.1 Populasi	79
3.3.2 Sampel	79
3.4. Metode Pengumpulan Data	81
3.5. Metode Analisis Data	82
3.5.1 Statistik Deskriptif	83
3.5.2 Penentuan Model Estimasi	83
3.5.3 Pengujian Asumsi dan Kesesuaian Model	88
3.5.4 Uji Kelayakan Model	90
3.5.5. Pengujian Hipotesis	91
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	93
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	93
4.2. Analisis Data	93
4.2.1. Analisis Statistik Deskriptif	93
4.2.2. Pemilihan Model Regresi Data Panel	98
4.2.3. Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>)	105
4.2.4. Uji Hipotesis	106
4.3. Pembahasan	111
4.3.1. Pengaruh Likuiditas terhadap Bisnis Berkelanjutan	111
4.3.2. Pengaruh Tata Kelola Perusahaan terhadap Bisnis Berkelanjutan	113
4.3.3. Pengaruh Kualitas Modal terhadap Bisnis Berkelanjutan	114

4.3.4. Pengaruh Kualitas Kredit terhadap Bisnis Berkelanjutan.....	116
4.3.5. Pengaruh Likuiditas terhadap Kualitas Kredit.....	117
4.3.6. Pengaruh Tata Kelola Perusahaan terhadap Kualitas Kredit	118
4.3.7. Pengaruh Kualitas Modal terhadap Kualitas kredit	120
4.3.8. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh Likuiditas terhadap Bisnis Berkelanjutan	120
4.3.9. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh Good Corporate Governance terhadap Bisnis Berkelanjutan.....	121
4.3.10. Peran Kualitas Kredit dalam Memediasi Pengaruh Kualitas Modal terhadap Bisnis Berkelanjutan	122
5BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	124
5.1. Kesimpulan.....	124
5.2. Saran	128
5.2.1. Bagi Bank Perkreditan Rakyat.....	128
5.2.2. Bagi Regulator	129
5.2.3. Bagi Penelitian Selanjutnya	130
DAFTAR PUSTAKA.....	131
LAMPIRAN 1.....	139
LAMPIRAN 2.....	142
LAMPIRAN 3.....	145

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ikhtisar Kinerja Aspek Ekonomi	24
Tabel 2.2. Kriteria Penetapan Peringkat NPL	28
Tabel 2.3 Matriks Kriteria Peringkat Komponen LDR	31
Tabel 2.4 Komponen Tata Kelola Perusahaan	33
Tabel 2.5 Nilai Komposit GCG	34
Tabel 2.6 Tingkat Penilaian Capital Adequacy Ratio	37
Tabel 2.7 Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel	78
Tabel 3.2 Kriteria Pemilihan Sampel	80
Tabel 3.3 BPR dengan Kepemilikan Aset di atas Satu Triliun Rupiah	80
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif	94
Tabel 4.2 Hasil Uji Chow	99
Tabel 4.3 Hasil Uji Hausman	100
Tabel 4.4 Hasil Uji Lagrange Multiplier	101
Tabel 4.5 Hasil Pemilihan Model Regresi Data Panel	101
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas	102
Tabel 4.7 Regresi Data Panel 1	102
Tabel 4.8 Regresi Data Panel 2	104
Tabel 4.9 Hasil Uji t Regresi Data Panel 1	106
Tabel 4.10 Hasil Uji t Regresi Data Panel 2	108
Tabel 4.11 Hasil Uji Sobel	109
Tabel 4.12 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah BPR di Indonesia (2014-2023)	1
Gambar 1.2 Perkembangan ROA, ROE dan NPL BPR 2020-2023.....	4
Gambar 2.1 Triple Bottom Line	21
Gambar 2.2 Komponen <i>Good Corporate Governance</i>	32
Gambar 2.3 Kerangka Konseptual	76

