



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK  
PEMBANGUNAN GEDUNG SENKOM PONDOK GEDE  
JAKARTA TIMUR**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**DWI PRASETYO**

**41120120136**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2025**



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK  
PEMBANGUNAN GEDUNG SENKOM PONDOK GEDE  
JAKARTA TIMUR**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

**Nama : Dwi Prasetyo**

**NIM : 41120120136**

**Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2025**

i

## HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dwi Prasetyo  
NIM : 41120120136  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja pada Proyek Pembangunan Gedung Senkom Pondok Gede Jakarta Timur.

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 01 Febuari 2025



UNIVERSITA  
MERCU BUANA

Dwi Prasetyo

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

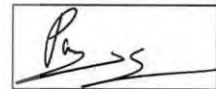
Nama : Dwi Prasetyo  
NIM : 41120120136  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja pada Proyek Pembangunan Gedung Senkom Pondok Gede Jakarta Timur.

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata I (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Tanda Tangan

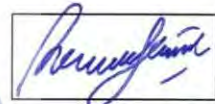
Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.  
NIDN/NIDK/NIK : 8822350017



Ketua Penguji : Anjas Handayani, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0309037704



Anggota Penguji : Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0314056703



Jakarta, 01 Februari 2025

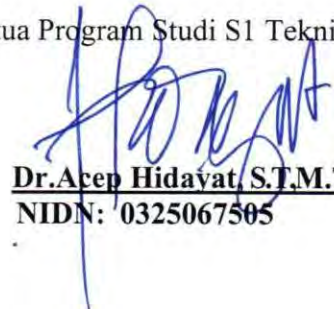
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



**Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.**  
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



**Dr. Acep Hidayat, S.T.M.T.**  
NIDN: 0325067505

## ABSTRAK

Nama : Dwi Prasetyo  
NIM : 41120120136  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Laporan Skripsi : Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja pada Proyek Pembangunan Gedung Senkom Pondok Gede Jakarta Timur.  
Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.

Pembangunan infrastruktur memiliki peran strategis dalam mendukung pertumbuhan ekonomi sekaligus meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Salah satu kendala utama yang sering menyebabkan keterlambatan proyek konstruksi adalah menurunnya produktivitas tenaga kerja, sehingga mengakibatkan hasil pekerjaan yang kurang optimal. Dalam proyek ini, terdapat indikasi adanya penurunan produktivitas tenaga kerja. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi penurunan produktivitas tenaga kerja serta menentukan variabel yang paling dominan dalam memengaruhi kondisi tersebut. Data yang digunakan meliputi data primer dan sekunder. Data primer diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada pakar dan responden, serta wawancara langsung di lapangan. Sementara itu, data sekunder berupa referensi dari SNI, jurnal ilmiah, dan buku-buku terkait. Data yang terkumpul dianalisis menggunakan perangkat lunak SPSS dengan metode perhitungan LUR. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat sepuluh faktor yang memengaruhi produktivitas, yang telah divalidasi oleh para ahli. Di antara faktor-faktor tersebut, terdapat empat variabel dominan yang memberikan pengaruh terbesar terhadap produktivitas tenaga kerja, yaitu: variabel Pekerja Langsung Versus Subkontraktor dengan nilai t hitung 6,704, variabel Kerja Lembur dengan nilai t hitung 3.320, variabel Pengalaman Kerja dengan nilai t hitung 3,284 dan variabel Kepadatan Tenaga Kerja dengan nilai t hitung 2,336. Tingkat produktivitas tenaga kerja dalam pelaksanaan proyek pembangunan Gedung Senkom dapat diukur melalui rata-rata nilai LUR yang mencapai 77,91%. Hal ini mengindikasikan bahwa produktivitas tenaga kerja pada proyek tersebut tergolong cukup tinggi.

**Kata Kunci:** Produktivitas, Keterlambatan, SPSS, LUR (*Labor Utilitation Rate*)

## ABSTRACT

*Name* : Dwi Prasetyo  
*NIM* : 41120120136  
*Study Program* : Civil Engineering  
*Title Report* : *Analysis of Factors Affecting Labor Productivity in the Senkom Building Construction Project, Pondok Gede, East Jakarta*  
*Counsellor* : Ir. Panani Kesai, M.Sc.

*Infrastructure development has a strategic role in supporting economic growth while improving the quality of life of the community. One of the main obstacles that often causes delays in construction projects is the decline in labor productivity, resulting in less-than-optimal work results. In this project, there are indications of a decrease in labor productivity. This study aims to identify factors influencing the decline in labor productivity and determine the most dominant variables influencing this condition. The data used include primary and secondary data. Primary data was obtained through distributing questionnaires to experts and respondents, as well as direct interviews in the field. Meanwhile, secondary data is in the form of references from SNI, scientific journals, and related books. The collected data was analyzed using SPSS software and LUR calculations. The results of the study show that ten factors influence productivity, there were four dominant variables that had the greatest influence on labor productivity: the Direct Worker Versus Subcontractor variable, with a t-value of 6.704; the Overtime Work variable, with a t-value of 3,320; the Work Experience variable, with a t-value of 3.284; and the Labor Density variable, with a t-value of 2.336. The level of labor productivity in the implementation of the Senkom Building construction project can be measured through the average LUR value which reached 77.91%. This indicates that labor productivity on the project is quite high.*

**Keywords:** *Productivity, Delay, SPSS, LUR (Labor Utilization Rate)*

## KATA PENGANTAR

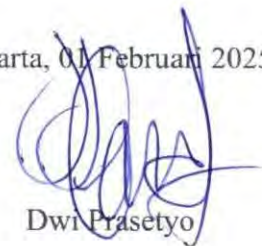
Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan Judul “**Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja pada Proyek Pembangunan Gedung Senkom Pondok Gede Jakarta Timur.**” dengan ini. Tugas Akhir ini disusun untuk melengkapi syarat dalam meraih gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam pembuatan proposal ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan hormat kepada:

1. Ibu Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik dan Dr. Acep Hidayat, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil yang senantiasa memberi arahan dan semangat.
2. Bapak Ir. Panani Kesai, M.Sc, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu dan tenaga saat membimbing dalam proses pengerjaan dan penyusunan Tugas Akhir ini.
3. Dosen Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana dan rekan-rekan semasa perkuliahan yang senantiasa membantu dan memberikan dukungan semangat dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Orang tua yang selalu memberikan semangat, dukungan moril dan doa yang tak pernah putus, dalam menyelesaikan studi perkuliahan hingga akhir.
5. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan, kemampuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran bagi para pembaca untuk penyempurnaan Tugas Akhir ini.

Jakarta, 01 Februari 2025



Dwi Prasetyo

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>I-1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	I-3
1.3 Rumusan Masalah.....	I-3
1.4 Tujuan Penelitian .....	I-4
1.5 Manfaat Penelitian .....	I-4
1.6 Batasan Penelitian .....	I-4
1.7 Sistematika Penulisan .....	I-5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>II-1</b>
2.1 Manajemen Proyek .....	II-1
2.2 Manejemen Konstruksi .....	II-2
2.2.1. Manajemen Waktu.....	II-3



2.2.2. Manajemen Mutu.....	II-4
2.2.3. Manajemen Biaya .....	II-4
2.3 Manajemen Sumber Daya .....	II-5
2.3.1 Manajemen SDM.....	II-6
2.4 Tenaga Kerja .....	II-7
2.5 Keterampilan Kerja .....	II-7
2.5.1 Pengalaman Kerja.....	II-8
2.5.2 Peralatan .....	II-11
2.5.3 Ketersediaan Material.....	II-13
2.5.4 Lingkungan Kerja .....	II-13
2.6 Produktivitas Kerja .....	II-14
2.6.1 Faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	II-14
2.6.2 Aspek – aspek Produktivitas Kerja.....	II-15
2.6.3 Pengukuran Produktivitas Kerja.....	II-16
2.6.4 Indikator Produktivitas Kerja .....	II-17
2.7 Keadaan Cuaca.....	II-18
2.7.1 Faktor yang Mempengaruhi Keadaan Cuaca .....	II-18
2.7.2 Jenis-jenis Keadaan Cuaca .....	II-19
2.7.3 Ciri-ciri Keadaan Cuaca .....	II-19
2.7.4 Indikator Keadaan Cuaca .....	II-19
2.8 Komposisi Pekerja .....	II-20
2.8.1 Faktor yang mempengaruhi Komposisi Pekerja.....	II-21
2.8.2 Jenis - jenis Komposisi Pekerja.....	II-21
2.8.3 Indikator Komposisi Pekerja .....	II-23

2.9 Keadaan Fisik Lapangan .....	II-24
2.9.1 Faktor yang Mempengaruhi Keadaan Fisik Lapangan.....	II-24
2.9.2 Jenis-jenis Keadaan Fisik Lapangan .....	II-25
2.9.3 Ciri-ciri Keadaan Fisik Lapangan .....	II-25
2.9.4 Indikator Keadaan Fisik Lapangan.....	II-25
2.10 Sarana Bantu .....	II-25
2.10.1 Faktor yang Mempengaruhi Sarana Bantu .....	II-26
2.10.2 Jenis-Jenis Sarana Bantu .....	II-26
2.10.3 Ciri-Ciri Sarana Bantu .....	II-27
2.10.4 Indikator Sarana Bantu .....	II-27
2.11 Kepenyeliaan.....	II-27
2.11.1 Faktor yang Mempengaruhi Kepenyeliaan.....	II-28
2.11.2 Jenis-Jenis Kepenyeliaan.....	II-28
2.11.3 Ciri-Ciri Kepenyeliaan .....	II-29
2.11.4 Indikator Kepenyeliaan.....	II-29
2.12 Kerja Lembur.....	II-29
2.12.1 Faktor yang Mempengaruhi Kerja Lembur .....	II-30
2.12.2 Ketentuan Kerja Lembur .....	II-31
2.12.3 Ciri-ciri Kerja Lembur.....	II-32
2.12.4 Indikator Kerja Lembur .....	II-33
2.13 Pekerja Langsung Versus Subkontraktor .....	II-33
2.13.1 Faktor yang Mempengaruhi Pekerja Langsung Subkontraktor..	II-33
2.13.2 Jenis-Jenis Pekerja Langsung dan Subkontraktor .....	II-34
2.13.3 Ciri-Ciri Pekerja Langsung dan Subkontraktor .....	II-35

2.13.4	Indikator Pekerja Langsung Versus kontraktor.....	II-35
2.14	Kepadatan Tenaga Kerja .....	II-35
2.14.1	Faktor yang Mempengaruhi Kepadatan Tenaga Kerja .....	II-36
2.14.2	Ciri-ciri Kepadatan Tenaga Kerja .....	II-37
2.14.3	Indikator Kepadatan Tenaga Kerja .....	II-38
2.15	Ukuran Besar Proyek .....	II-38
2.15.1	Jenis-Jenis Ukuran Besar Proyek .....	II-39
2.15.2	Ciri-Ciri Ukuran Besar Proyek .....	II-39
2.15.3	Indikator Ukuran Besar Proyek .....	II-40
2.16	Kerangka Berpikir .....	II-40
2.17	Penelitian Terdahulu.....	II-43
2.18	Research Gap .....	II-52
2.19	Hipotesis Penelitian.....	II-54
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>III-1</b>
3.1	Metodologi Penelitian .....	III-1
3.2	Jenis Penelitian.....	III-2
3.3	Objek Penelitian.....	III-2
3.4	Tempat dan Waktu Penelitian.....	III-2
3.5	Studi Literatur .....	III-2
3.6	Metode Pengumpulan Data .....	III-3
3.7.1	Pengumpulan Data Kuesioner .....	III-4
3.7	Pengolahan Data .....	III-6
3.8	Analisis Data .....	III-6
3.9.1	Uji Validitas .....	III-6

3.9.2 Uji Reliabilitas.....	III-7
3.9.3 Uji Asumsi Klasik.....	III-7
3.9.4 Persamaan Regresi Berganda .....	III-8
3.9.5 Uji Hipotesis .....	III-9
3.9.6 Uji Koefisien .....	III-10
3.9 Validasi Pakar.....	III-12
<b>BAB IV HASIL DAN ANALISIS .....</b>	<b>IV-1</b>
4.1. Pengumpulan Data .....	IV-1
4.2. Profil Pakar .....	IV-1
4.3. Validasi Pakar Awal.....	IV-2
4.4. Karakteristik Responden .....	IV-5
4.4.1 Karakteristik responden berdasarkan usia .....	IV-5
4.4.2 Karakteristik responden berdasarkan Pendidikan .....	IV-5
4.4.3 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja.....	IV-6
4.5. Data Hasil Kuesioner .....	IV-6
4.5.1 Data Skorsing .....	IV-6
4.5.2 Data kuesioner .....	IV-7
4.5.3 Data Distribusi Frekuensi .....	IV-10
4.6. Uji validitas dan Uji Reliabilitas .....	IV-21
4.6.1 Uji Validitas .....	IV-21
4.6.2 Uji Reliabilitas.....	IV-22
4.7. Uji Asumsi Klasik .....	IV-22
4.7.1 Uji Normalitas .....	IV-22
4.7.2 Uji Multikolinearitas .....	IV-23

4.7.3 Uji Heterokedastisitas.....	IV-25
4.8. Analisis Regresi Berganda.....	IV-26
4.9. Uji Hipotesis Statistik.....	IV-28
4.9.1 Uji F.....	IV-28
4.9.2 Uji T.....	IV-28
4.10. Koefisien Korelasi.....	IV-32
4.11. Koefisien Determinasi.....	IV-33
4.12. Data Produktivitas kerja.....	IV-33
4.12.1 Rekapitulasi Hasil Perhitungan LUR.....	IV-35
4.13. Pembahasan Hasil Penelitian.....	IV-36
4.14. Validasi Pakar Akhir.....	IV-40
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>V-1</b>
5.1 Kesimpulan.....	V-1
5.2 Saran.....	V-2
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b><i>Daftar Pustaka-1</i></b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>LA-1</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Gedung Senkom.....	I-2
Gambar 1.2 Kurva S .....	I-3
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	III-3
Gambar 4.1 Uji Normalitas .....	IV-25
Gambar 4.2 Uji Heterokedastisitass .....	IV-29



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Jurnal Penelitian Terdahulu .....	I-43
Tabel 2. 2 Reserch Gap .....	II-52
Tabel 3. 1 Pengumpulan Data Kuesioner .....	III-6
Tabel 3. 2 Pengukuran Skala Likert .....	III-7
Tabel 3. 3 Interval Koefisien Korelasi .....	III-12
Tabel 4. 1 Profil Pakar .....	IV-1
Tabel 4. 2 Validasi Pakar .....	IV-2
Tabel 4. 3 Usia .....	IV-5
Tabel 4. 4 Pendidikan Terakhir .....	IV-5
Tabel 4. 5 Lama Bekerja .....	IV-6
Tabel 4. 6 Data Skorsing .....	IV-7
Tabel 4. 7 Jawaban Kuesioner .....	IV-7
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas .....	IV-22
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas .....	IV-32
Tabel 4. 10 Uji Multikolineritas .....	IV-24
Tabel 4. 11 Hasil Output SPSS Analisis Regresi Berganda .....	IV-27
Tabel 4. 12 Hasil Output SPSS Uji F .....	IV-29
Tabel 4. 13 Hasil Uji T .....	IV-30
Tabel 4. 14 Koefisien Korelasi .....	IV-33
Tabel 4. 15 Koefisien Determinasi .....	IV-33
Tabel 4. 16 Data Produktivitas kerja .....	IV-35
Tabel 4. 17 Rekapitulasi Hasil Perhitungan LUR .....	IV-36
Tabel 4. 18 Validasi Pakar Akhir .....	IV-41

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. R-Tabel.....	LA-1
Lampiran 2. F-Tabel.....	LA-2
Lampiran 3. T-Tabel.....	LA-3
Lampiran 4. Validasi Pakar Awal.....	LA-4
Lampiran 5. Validasi Pakar Akhir.....	LA-10

