



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,  
DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU  
SMK NEGERI 13 JAKARTA**

UNIVERSITAS  
**TESIS**  
**MERCU BUANA**

**Rukiah**

**55114110259**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
TAHUN 2020**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,  
DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU  
SMK NEGERI 13 JAKARTA**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

**Rukiah**

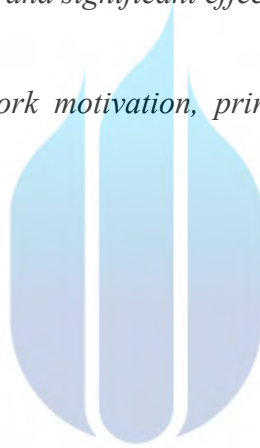
**55114110259**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
TAHUN 2020**

## ABSTRACT

*This research aims to examine and analyze the effect of competence, work motivation, and principal supervision toward teacher's performance at SMK Negeri 13 Jakarta. The study approach is a quantitative approach through data collection method using a questionnaire with a sample of 63 respondents with the sampling technique used is census. The method of analysis used is multiple linear regression conducted through SPSS software version 25. The results show that the variables of competence, work motivation, and principal supervision, partly have a positive and significant effect toward teacher's performance. At the same time, all three variables independent of competence, work motivation, and principal supervision have a positive and significant effect toward teacher's performance at SMK Negeri 13 Jakarta.*

**Keywords:** *competence, work motivation, principal supervision, and teacher's performance.*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menguji dan menganalisis pengaruh kompetensi, motivasi kerja, dan supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru SMK Negeri 13 Jakarta. Pendekatan penelitian adalah pendekatan kuantitatif melalui metode pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan sampel berjumlah 63 responden dengan teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sensus. Metode analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda yang dijalankan melalui perangkat lunak SPSS versi 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variable kompetensi, motivasi kerja, dan supervisi kepala sekolah secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Secara simultan, ke tiga variable bebas kompetensi, motivasi kerja, dan supervisi kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru di SMK Negeri 13 Jakarta.

**Kata kunci** : kompetensi, motivasi kerja, supervisi, dan kinerja guru.



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,  
DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU SMK NEGERI 13 JAKARTA

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Sekolah

Nama : Rukiah

NIM : 55114110259

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 02 September 2020

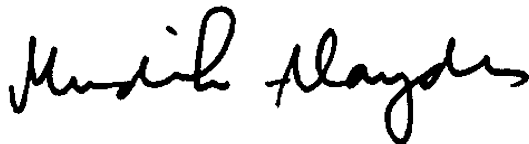
Mengesahkan:

Pembimbing



Dr. Anik Herminingsih, MM

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Ing. Mudrik Alaydrus

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dudi Permana, Ph.D

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,  
DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU SMK NEGERI 13 JAKARTA

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Sekolah

Nama : Rukiah

NIM : 55114110259

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 02 September 2020

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 02 September 2020



Rukiah

## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama	: Fahmi Muhammad Kusumah
NIM	: 55120120157
Program Studi	: Magister Manajemen

dengan judul

*“ANALISIS GREEN PRODUCT DAN GREEN ADVERTISING TERHADAP PURCHASE DECISION PRODUK AQUA YANG DIMEDIASI OLEH GREEN TRUST”*,  
telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn,  
didapatkan nilai persentase sebesar 29 %.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 4 Februari 2022  
Administrator Turnitin



**Arie Pangudi, A.Md**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Kompetensi, Motivasi Kerja, dan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 13 Jakarta.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada : Dr. Anik Herminingsih, Msi, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Terima kasih juga kepada Dr. Charles Bohlen Putba, MM dan Dr. Lenny C. Nawangsari, MM selaku dosen penguji pada sidang Tesis yang penulis laksanakan. Penulis juga berterima kasih Prof. Dr. Ing. Mudrik Alaydrus selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.

Tak lupa penulis berterima kasih kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen, Dudi Permana, Ph.D. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada suami, yang dengan penuh kesabaran mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah peningkatan kinerja guru di sekolah.

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	ii
ABSTRAK .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN .....	v
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR GRAFIK .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi, Pembatasan, dan Perumusan Masalah	
1.2.1. Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
1.2.2. Pembatasan Masalah Penelitian .....	7
1.2.3. Perumusan Masalah Penelitian .....	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	8
1.3.2. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b>	
2.1. Kajian Teori .....	10
2.1.1. Kompetensi .....	10
2.1.2. Motivasi .....	20
2.1.3. Supervisi .....	37
2.1.4. Kinerja .....	45

2.2. Penelitian Terdahulu .....	51
2.3. Kerangka Pemikiran .....	59
2.4. Hipotesis Penelitian .....	64

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1. Jenis Penelitian .....	65
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	66
3.3. Populasi dan Sampel .....	68
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	69
3.5. Metode Analisis Data	
3.5.1. Uji Validitas Instrumen .....	70
3.5.2. Uji Reliabilitas Instrumen .....	71
3.5.3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
3.5.4. Uji Asumsi Klasik	
3.5.4.1. Uji Normalitas .....	73
3.5.4.2. Uji Multikolinieritas .....	74
3.5.4.3. Uji Heterokedastisitas .....	74
3.5.5. Uji Hipotesis	
3.5.5.1. Uji t (parsial) .....	75
3.5.5.2. Uji f (pengaruh simultan) .....	76
3.5.6. Koefisien Determinasi .....	77
3.5.7. Uji Korelasi Antar Dimensi .....	78

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Deskripsi Sekolah	
4.1.1. Sejarah SMK Negeri 13 Jakarta .....	80
4.1.2. Profil SMK Negeri 13 Jakarta .....	83
4.1.3. Kondisi Sumber Daya Manusia .....	84
4.1.4. Lingkungan dan Bidang Usaha SMK Negeri 13 Jakarta .....	86
4,1,5, Tantangan Bisnis SMK Negeri 13 Jakarta .....	89

4.2. Hasil Penelitian .....	90
4.3. Pembahasan .....	106
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	112
5.2. Saran .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>116</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>120</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>141</b>



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Peringkat SMK Negeri 13 Jakarta Periode 2012/2013 – 2014/2015 .....	2
Tabel 1.2.	Hasil Kuisisioner Pra-Penelitian .....	5
Tabel 3.1.	Variabel Operasional dan Indikator Penelitian .....	67
Tabel 3.2.	Nilai Alpha Cronbach .....	72
Tabel 3.3.	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi .....	78
Tabel 3.4.	Matrik Koefisien Korelasi Antar Dimensi .....	79
Tabel 4.1.	Status Kepegawaian Tenaga Pengajar SMK Negeri 13 Jakarta .....	84
Tabel 4.2.	Status Pendidikan Tenaga Pengajar SMK Negeri 13 Jakarta ..	85
Tabel 4.3.	Golongan Kepegawaian Tenaga Pengajar SMK Negeri 13 Jakarta .....	85
Tabel 4.4.	Karakteristik Responden .....	90
Tabel 4.5.	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	92
Tabel 4.6.	Hasil Uji Validitas Instrumen .....	94
Tabel 4.7.	Hasil Uji Reliabilitas .....	96
Tabel 4.8.	Hasil Uji Normalitas .....	97
Tabel 4.9.	Hasil Uji Multikolinieritas .....	98
Tabel 4.10.	Hasil Pengujian Pengaruh Kompetensi, Motivasi Kerja, dan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 13 Jakarta .....	100
Tabel 4.11.	Matriks Korelasi Dimensi antar Variabel Penelitian .....	104

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Tiga Tujuan Supervisi .....	38
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran .....	63
Gambar 4.1. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	99



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1.	Jumlah Guru SMK Negeri 13 Jakarta Berdasarkan Jenis Kelamin .....	86
Grafik 4.2.	Grafik Normal P.P Plot .....	97



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Permohonan Pengisian Kuisisioner .....	120
Lampiran 2	Kuisisioner .....	121
Lampiran 3	Tabulasi Data .....	126
Lampiran 4	Statistik Deskriptif .....	133
Lampiran 5	Hasil Uji Validitas .....	134
Lampiran 6	Hasil Uji Reliabilitas .....	137
Lampiran 7	Hasil Uji Normalitas .....	138
Lampiran 8	Hasil Uji Regresi Berganda .....	139
Lampiran 9	Korelasi Antar Dimensi Variabel .....	140



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA