



**POTENSI PENGEMBANGAN *GREEN SUKUK* INDONESIA:
PENDEKATAN ANP (*ANALYTIC NETWORK PROCESS*)**



UNIVERSITAS
GUSTI MARTA
55119110006
MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2025**



**POTENSI PENGEMBANGAN *GREEN SUKUK* INDONESIA:
PENDEKATAN ANP (*ANALYTIC NETWORK PROCESS*)**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen**

GUSTI MARTA

55119110006

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2025**

ABSTRACT

Environmental issues are one of the lessons that need to be considered, especially with the increase in the effect of greenhouse gases (GHG). Indonesia has the enthusiasm to reduce the decline in GHG emissions so as to present *green* -based *sustainable financing* investment products . The purpose of this study was to examine the Indonesian *green sukuk* with the *analytical network process* method in order to obtain comparative results. The research used by the researcher is a qualitative research approach with the method used by the *Analytic Network Process* (ANP). The theoretical studies used include *green financing* and *green sukuk*. The findings explain that the development of *green sukuk* can be influenced by how the government provides alternative *green sukuk* products that are offered by looking at the reputation of the development of *green sukuk* so as to generate investor confidence.

Keywords: green sukuk, Analytic Network Process, green financing



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Isu lingkungan merupakan salah satu topik yang hangat dibahas terutama dengan meningkatnya efek gas rumah kaca (GRK). Indonesia memiliki semangat untuk mengurangi penurunan emisi GRK sehingga menghadirkan produk investasi *sustainable financing* yang berbasis *green*. Tujuan penelitian ini adalah untuk meneliti *Green sukuk* Indonesia dengan metode *Analytic Network Process* guna mendapatkan hasil yang komperasif. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode *Analytic Network Process* (ANP) untuk menganalisis data yang terkait dengan *green sukuk* di Indonesia. Teori-teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah *green financing* dan *green sukuk*. Hasil temuan menjelaskan bahwa perkembangan *green sukuk* dapat dipengaruhi oleh bagaimana pemerintah memberikan alternatif produk *green sukuk* yang ditawarkan dengan melihat reputasi terhadap perkembangan *green sukuk* sehingga menimbulkan minat kepercayaan investor.

Kata kunci: green sukuk, Analytic Network Process, green financing


UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Potensi Pengembangan *Green Sukuk* Indonesia Pendekatan ANP (*Analytic Network Process*)
Nama : Gusti Marta
NIM : 55119110006
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal : 21 Januari 2025

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Endri, ME)

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Manajemen

Ketua Program Studi Magister



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini mneyatakan' dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Potensi Pengembangan *Green Sukuk* Indonesia Pendekatan ANP (*Analytic Network Process*)

Nama : Gusti Marta

NIM : 55119110006

Program Studi : Magister Manajemen

Tanggal : 21 Januari 2025

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya Ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 21 Januari 2025



(Gusti Marta)

LEMBAR PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Gusti Marta

NIM : 55119110006

Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul “*Potensi Pengembangan Green Sukuk Indonesia Pendekatan ANP (Analytic Network Process)*”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 29/09/2021, didapatkan nilai persentase sebesar 29 %.



Jakarta, 29 September 2021

Administrator Turnitin

UNIVERSITA
MERCU BUANA

Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan nikmat dan anugerah-Nya kepada penulis sehingga bisa menyusun serta menyelesaikan Tesis ini dengan baik dan tepat waktu. Tesis ini berjudul Potensi Pengembangan *Green Sukuk* Indonesia Pendekatan ANP (*Analytic Network Process*)". Penulisan tesis ini merupakan salah satu pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar Strata-2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Magister Manajemen.

Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis secara langsung maupun tidak langsung selama proses penyusunan tesis ini kepada, yaitu:

1. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
2. Dr. Endri, ME selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu serta bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Kepada seluruh narasumber yang berpartisipasi dalam mengembangkan tesis ini.
4. Kepada Keluarga saya yang selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
5. Kepada seluruh rekan-rekan yang telah menyediakan waktu untuk memberikan semangat dan support kepada penulis.
6. Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan dan *staff* Magister Manajemen.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidak luput dari adanya kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya masukan serta kritik dari pembaca agar tesis ini bisa menjadi lebih baik lagi. Atas perhatiannya penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Januari 2025

Gusti Marta

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	10
2.1 <i>Green dan Sustainable Financing</i>	10
2.1.1 <i>Green Financing</i>	10
2.1.2 <i>Sustainable Financing</i>	10
2.2 Social Finance.....	13
2.3 Islamic Finance	15
2.4 Sukuk.....	19
2.5 Green Sukuk	22
2.6 Perbedaan Sukuk dengan Green Sukuk.....	27
2.7 Penelitian Terdahulu.....	28
2.8 Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	36
3.2 Populasi dan Sampel.....	37

3.3 Sumber Data	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data	39
3.5 Teknik Analisa Data	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Narasumber Penelitian	52
4.2 Anggaran Keuangan Indonesia	52
4.3 Peluang Green Sukuk Indonesia.....	55
4.4 Perkembangan Green Sukuk Di Indonesia.....	58
4.5 Analisis Perkembangan Green Sukuk Indonesia Metode ANP	65
4.5.1 Hasil Kerangka Jaringan.....	65
4.5.2 Hasil Permasalahan Pengembangan Green Sukuk Indonesia.....	66
4.5.3 Hasil Faktor Resiko Green Sukuk Indonesia.....	68
4.5.4 Analisis Strategi Green Sukuk Indonesia	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
5.1 Kesimpulan.....	75
5.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perusahaan <i>Green Sukuk</i> : ST006	6
Tabel 2. 1 Perbedaan Sukuk dan Obligasi konvensional	21
Tabel 2. 2 Metode Penerbitan Sukuk	26
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Daftar Responden Penelitian.....	40
Tabel 4. 1 APBN Indonesia	52
Tabel 4. 2 Daftar Penerbitan Suku Negara Ritel (SR) di Indonesia	60
Tabel 4. 3 Penerbitan Sukuk Tabungan (2016-2019)	61
Tabel 4. 4 Hasil prioritas perbandingan antara Pengembangan Green Sukuk terhadap Risiko	67
Tabel 4. 5 Hasil prioritas perbandingan antara Pengembangan Green Sukuk terhadap Alternatif.....	68
Tabel 4. 6 Hasil prioritas perbandingan antara Risiko terhadap Strategi.....	72
Tabel 4. 7 Hasil prioritas perbandingan antara Strategi terhadap Risiko.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3. 1 Jaringan Hierarki linier.....	45
Gambar 3. 2 Jaringan Holarki	45
Gambar 3. 3 Jaringan BCR Pengaruh Positif dan Negatif.....	46
Gambar 3. 4 Jaringan Umum	47
Gambar 3. 5 Tahapan Penelitian Metode ANP	47
Gambar 3. 6 Skala dalam ANP	49
Gambar 4. 1 Pembiayaan Anggaran 2021.....	54
Gambar 4. 2 Struktur ANP Green Sukuk.....	65
Gambar 4. 3 Prioritas Akhir Masalah	67
Gambar 4. 4 Prioritas Akhir Faktor Risiko	71
Gambar 4. 5 Prioritas Akhir Strategi.....	73