



**IMPLEMENTASI INVENTORY CONTROL SYSTEM UNTUK  
MENGOPTIMALKAN PENGELOLAAN PERSEDIAAN WINDSHIELD**



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2023**



**IMPLEMENTASI INVENTORY CONTROL SYSTEM UNTUK  
MENGOPTIMALKAN PENGELOLAAN PERSEDIAAN WINDSHIELD**

**GLASS**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Fakultas Teknik pada Program Studi Magister Teknik Industri**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
OLEH  
**BUDI NURHAMDANI**  
**55321120001**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2023**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Implementasi *Inventory Control System* Untuk Mengoptimalkan Pengelolaan Persediaan *Windshield Glass*  
Nama : Budi Nurhamdani  
NIM : 55321120001  
Program : Fakultas Teknik/Magister Teknik Industri  
Tanggal : 17 Februari 2024



(Dr. Bonivarius Prasetya Ichiaro, M.Eng.)

# UNIVERSITAS MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Industri

Zulfitri

(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.)



(Dr. Sawarni Hasibuan, M.T.)

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Implementasi *Inventory Control System* Untuk Mengoptimalkan Pengelolaan Persediaan *Windshield Glass*  
Nama : Budi Nurhamdani  
NIM : 55321120001  
Program : Fakultas Teknik/Magister Teknik Industri  
Tanggal : 17 Februari 2024

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Jakarta, 02 Feb 2024



Budi Nurhamdani

## **PERNYATAAN SIMILARITY CHECK**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Budi Nurhamdani  
NIM : 55321120001  
Program Studi : Magister Teknik Industri

Dengan judul: “*Implementasi Inventory Control System Untuk Mengoptimalkan Pengelolaan Persediaan Windshield Glass*”. Telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 01 Februari 2024, didapatkan nilai persentase sebesar 23%.

Jakarta, 02 Feb 2024

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
  
  
Mivono, S.Kom

## **PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS**

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di perpustakaan Universitas Mercu Buana, Kampus Meruya dan terbuka terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HAKI yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seiring pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis haruslah seizin Dekan Fakultas Teknik UMB.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tesis yang berjudul “Implementasi *Inventory Control System* Untuk Mengoptimalkan Pengelolaan Persediaan *Windshield Glass*”. Tesis ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan laporan penelitian ini telah memperoleh bimbingan, pengarahan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tulus kepada Bapak Dr. Bonivarius Prasetya Ichiarto, M.Eng sebagai Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyusunan Tesis ini serta ucapan terima kasih juga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng. sebagai rektor Universitas Mercubuana
2. Bapak Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T dekan fakultas teknik Universitas Mercubuana
3. Ibu Dr. Sawarni Hasibuan, M.T selaku ketua program studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana
4. Para Guru Besar Universitas Mercu Buana selaku dosen yang telah memberikan kuliah dan tugas lain guna pendalaman materi kuliah; dan rekan-rekanmahasiswa sebagai pendamping diskusi dalam belajar
5. Orang tua beserta keluarga yang sudah memberi saya keluangan waktu dan dukungannya dalam penyelesaian laporan tesis ini.
6. Seluruh Rekan Magister Teknik Industri angkatan 30 yang telah menjadi teman, pembimbing dan pembina selama kuliah di Universitas Mercu Buana.
7. Rekan-rekan di PT. AGC yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian laporan ini

Penelitian ini sudah dibuat dengan sungguh-sungguh untuk mengikuti kaidah-kaidah penelitian ilmiah sebagaimana telah diatur dalam buku pedoman yang merupakan kebijakan Kepala Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana. Di sisi lain adanya keterbatasan kemampuan teknis maupun metodologis, tentu di dalam penelitian ini masih terdapat kekurangan. Semoga semua pihak dapat membantu penyempurnaannya.

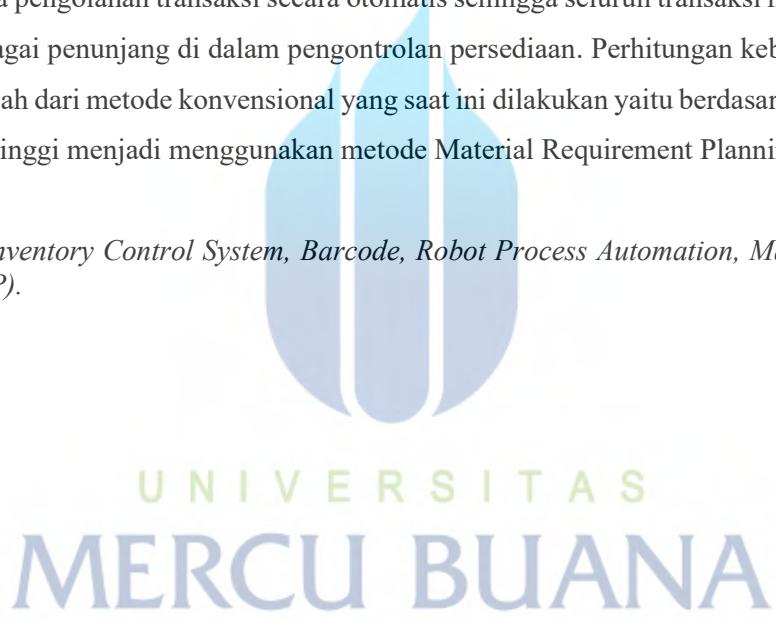
Jakarta, 02 Februari 2024  
(Budi Nurhamdani)



## **ABSTRAK**

PT AGC – Divisi Otomotif merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang kaca mobil, termasuk kaca depan. Dalam pembuatan kaca mobil terdapat permasalahan yaitu ketidakpastian jumlah dan waktu permintaan pelanggan sehingga memerlukan kelancaran pasokan bahan baku pembuatan kaca mobil. Oleh karena itu, perusahaan perlu melakukan pengendalian bahan baku dengan baik untuk meminimalkan persediaan dan mempertimbangkan kelancaran proses produksi dengan persediaan untuk menghindari kekurangan bahan. Objek penelitian ini adalah kaca depan yang mempunyai model persediaan dependen. Tujuan dari penelitian ini adalah merancang sistem persediaan yang berbasis teknologi informasi untuk mempermudah proses order dan proses pencatatan serta pengolahan transaksi secara otomatis sehingga seluruh transaksi menjadi lebih cepat dan akurat sebagai penunjang di dalam pengontrolan persediaan. Perhitungan kebutuhan persediaan juga akan dirubah dari metode konvensional yang saat ini dilakukan yaitu berdasarkan asumsi jumlah permintaan tertinggi menjadi menggunakan metode Material Requirement Planning

Kata Kunci : *Inventory Control System, Barcode, Robot Process Automation, Material Requirement Planning (MRP)*.



## **ABSTRACT**

*PT AGC – Automotive Division is a manufacturing company that operates in the field of car glass, including windshields. In making car glass, there are problems, namely uncertainty in the quantity and timing of customer requests, which requires a smooth supply of raw materials for making car glass. Therefore, companies need to control raw materials well to minimize inventory and consider the smooth production process with inventory to avoid material shortages. The object of this research is a windshield which has a dependent supply model. The aim of this research is to design an inventory system based on information technology to simplify the order process and recording process as well as automatic transaction processing so that all transactions become faster and more accurate as a support for inventory control. The calculation of inventory requirements will also be changed from the conventional method currently carried out, namely based on the assumption of the highest demand quantity, to using the Material Requirement Planning method.*

*Keywords:* Inventory Control System, Barcode, Robot Process Automation, Material Requirement Planning (MRP).



## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                           | i    |
| <b>PENGESAHAN TESIS .....</b>                        | ii   |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>                      | iii  |
| <b>PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>.....</b>       | iv   |
| <b>PEDOMAN PENGGUNAAN .....</b>                      | v    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                           | vi   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                 | viii |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                | ix   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                               | x    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                            | xiii |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                            | xiv  |
| <b>BAB I.....</b>                                    | 1    |
| <b>PENDAHULUAN.....</b>                              | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                      | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                          | 7    |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....               | 8    |
| 1.4 Asumsi dan Pembatasan Penelitian.....            | 8    |
| <b>BAB II .....</b>                                  | 9    |
| <b>    KAJIAN PUSTAKA .....</b>                      | 9    |
| 2.1 Inventory Management System .....                | 9    |
| 2.1.1 Komponen Inventory Management System.....      | 9    |
| 2.1.1.1 Fungsi Inventory Management System.....      | 10   |
| 2.1.1.2 Keuntungan Inventory Management System ..... | 10   |
| 2.2 Persediaan.....                                  | 11   |
| 2.2.1 Tujuan Pengendalian Persediaan.....            | 12   |
| 2.2.2 Model Persediaan .....                         | 12   |
| 2.2.3 Biaya Persediaan .....                         | 13   |
| 2.3 Material Requirement Planning .....              | 14   |
| 2.3.1 Tujuan MRP .....                               | 14   |
| 2.3.2 Langkah-Langkah Proses Perhitungan MRP .....   | 14   |

|  |           |
|--|-----------|
| Pengukuran Jumlah Lot .....                            | 14        |
| 2.4 Penelitian Terdahulu dan State of The Art.....     | 17        |
| 2.5 Kerangka Pemikiran .....                           | 19        |
| <b>BAB III.....</b>                                    | <b>20</b> |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                         | <b>20</b> |
| 3.1 Jenis dan Desain Penelitian.....                   | 20        |
| 3.2 Data dan Informasi.....                            | 22        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                       | 22        |
| 3.4 Teknik Analisa Data.....                           | 23        |
| 3.5 Langkah Penelitian.....                            | 24        |
| <b>BAB IV .....</b>                                    | <b>25</b> |
| <b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                      | <b>25</b> |
| 4.1 Hasil Pengolahan Data dan Analisis .....           | 25        |
| 4.1.1 Kondisi Awal Sistem Penerimaan Bahan Baku .....  | 25        |
| 4.1.2 Kondisi Awal Sistem Order Bahan Baku.....        | 26        |
| 4.1.3 Kondisi Awal Sistem Transaksi Antar Proses.....  | 27        |
| 4.1.4 Kondisi Awal Sistem Pengiriman Barang Jadi ..... | 27        |
| 4.2 Pembahasan.....                                    | 29        |
| 4.2.1 Analisis Perancangan Sistem .....                | 29        |
| 4.2.2 Analisis Perbandingan MRP .....                  | 35        |
| <b>BAB V.....</b>                                      | <b>51</b> |
| <b>KESIMPULAN.....</b>                                 | <b>51</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                   | 52        |
| 5.2 Saran.....   | 52        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                            | <b>53</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                   | <b>55</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                             | <b>57</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Perubahan Suhu Global.....   | 1  |
| Gambar 1.2 Penjualan Mobil Listrik Dunia.....                                   | 2  |
| Gambar 1.3 Penjualan Mobil Listrik Indonesia .....                              | 3  |
| Gambar 1.4 Penjualan <i>Windshield Glass</i> .....                              | 3  |
| Gambar 1.5 Penyebab Kekurangan Bahan Baku .....                                 | 6  |
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....  | 19 |
| Gambar 3.1 Desain Penelitian Sistem.....  | 21 |
| Gambar 3.2 Langkah Penelitian Perancangan <i>Inventory Control System</i> ..... | 24 |
| Gambar 4.1 Sistem Penerimaan Bahan Baku .....                                   | 25 |
| Gambar 4.2 Sistem Order Bahan Baku .....  | 26 |
| Gambar 4.3 Sistem Transaksi Antar Proses.....                                   | 27 |
| Gambar 4.4 Sistem Pengiriman Barang Jadi .....                                  | 27 |
| Gambar 4.5 Peta Area Perbaikan Sistem Persediaan.....                           | 29 |
| Gambar 4.6 Organisasi Perbaikan Sistem.....                                     | 30 |
| Gambar 4.7 Infrastruktur Sistem.....  | 30 |
| Gambar 4.8 Sistem Order dan Penerimaan.....                                     | 31 |
| Gambar 4.9 Sistem Produksi.....   | 33 |
| Gambar 4.10 Sistem Pengiriman .....   | 34 |
| Gambar 4.11 Peta Moving Range .....   | 37 |
| Gambar 4.12 Evaluasi Delay Order .....  | 50 |
| Gambar 4.13 Evaluasi Inventory Accuracy .....                                   | 50 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Kondisi Awal Sistem .....                                     | 5  |
| Tabel 2.1 Matrix SOTA .....   | 17 |
| Tabel 2.2 SOTA Penelitian .....   | 18 |
| Tabel 4.1 Hasil Perbandingan Nilai Error.....                           | 35 |
| Tabel 4.2 Perhitungan Moving Range SES .....                            | 36 |
| Tabel 4.3 MRP Lot for Lot Raw Glass .....                               | 38 |
| Tabel 4.4 MRP EOQ Raw Glass.....  | 39 |
| Tabel 4.5 MRP POQ Raw Glass.....  | 39 |
| Tabel 4.6 MRP Lot for Lot PVB Film .....                                | 40 |
| Tabel 4.7 MRP EOQ PVB Film .....  | 41 |
| Tabel 4.8 MRP POQ PVB Film.....   | 41 |
| Tabel 4.9 MRP Lot for Lot Mirror Button.....                            | 42 |
| Tabel 4.10 MRP EOQ Mirror Button .....                                  | 42 |
| Tabel 4.11 MRP POQ Mirror Button .....                                  | 43 |
| Tabel 4.12 MRP Lot for Lot Camera Bracket .....                         | 44 |
| Tabel 4.13 MRP EOQ Camera Bracket.....                                  | 44 |
| Tabel 4.14 MRP POQ Camera Bracket .....                                 | 45 |
| Tabel 4.15 MRP Lot for Lot Ceramic.....                                 | 46 |
| Tabel 4.16 MRP EOQ Ceramic .....  | 46 |
| Tabel 4.17 MRP POQ Ceramic .....  | 47 |
| Tabel 4.18 Perbandingan Total Biaya.....                                | 48 |
| Tabel 4.19 Perbandingan Waktu Sebelum dan Sesudah Perbaikan Sistem..... | 49 |