



**ANALISIS PENGARUH FAKTOR PERENCANAAN DAN
FAKTOR PELAKSANAAN TERHADAP KETERLAMBATAN
PROYEK JALAN TOL PROBOLINGGO – BANYUWANGI
PAKET 2**

**Joshua
41122120049**

**UNIVERSITAS
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

JAKARTA

2024



**ANALISIS PENGARUH FAKTOR PERENCANAAN DAN
FAKTOR PELAKSANAAN TERHADAP KETERLAMBATAN
PROYEK JALAN TOL PROBOLINGGO – BANYUWANGI
PAKET 2**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

Nama : Joshua
NIM : 41122120049
Pembimbing : Ir. Ali Sunandar, S.ST., M.T., M.M., IPM, Asean Eng.

PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL

UNIVERSITAS
FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA
MERCU BUANA
JAKARTA

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Joshua
NIM : 41122120049
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENGARUH FAKTOR PERENCANAAN DAN FAKTOR PELAKSANAAN TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK JALAN TOL PROBOLINGGO-BANYUWANGI PAKET 2

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

		Tanda Tangan
Pembimbing	Ir. Ali Sunandar, S.ST., M.T., M.M., IPM, -Asean Eng.	
NIDN/NIDK/NIK	: 0329039002	
Ketua Penguji	Zel Citra, S.T., M.T.	
NIDN/NIDK/NIK	: 8849311019	
Anggota Penguji	Yunita Dian Suwandari, S.T., M.T.	
NIDN/NIDK/NIK	: 0314067603	

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 24 Agustus 2024

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Sylvia Indriany, S.T., M.T.
NIDN: 0302087103

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Joshua
NIM : 41122120049
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENGARUH FAKTOR
PERENCANAAN DAN FAKTOR PELAKSANAAN
TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK
JALAN TOL PROBOLINGGO – BANYUWANGI
PAKET 2

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 09 April 2024

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Joshua
NIM : 41122120049
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik
Judul Tugas Akhir : Analisis Pengaruh Faktor Perencanaan dan Faktor Pelaksanaan Terhadap Keterlambatan Proyek Jalan Tol Probolinggo – Banyuwangi Paket 2.

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalty – Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (Jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Laporan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Desember 2024

Yang Menyatakan,

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Joshua

ABSTRAK

Judul: ANALISIS PENGARUH FAKTOR PERENCANAAN DAN FAKTOR PELAKSANAAN TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK JALAN TOL PROBOLINGGO – BANYUWANGI PAKET 2, Nama: Joshua, NIM: 41122120049, Dosen Pembimbing : Ir. Ali Sunandar, S.ST., M.T., M.M., IPM, Asean Eng

Proyek konstruksi merupakan serangkaian aktivitas yang saling berkaitan dengan tujuan mencapai target spesifik, seperti pembangunan gedung atau struktur lainnya, dengan mempertimbangkan batasan waktu, biaya, dan standar kualitas yang telah ditetapkan. Setiap tahap dalam proyek konstruksi memerlukan perencanaan yang cermat dan terstruktur dengan baik. Ini mencakup pengelolaan waktu, yang melibatkan penyusunan jadwal untuk perencanaan dan pelaksanaan dalam kerangka waktu yang telah diatur. Jalan Tol Probolinggo - Banyuwangi adalah bagian dari jaringan Jalan Tol Trans Jawa yang saat ini sedang dalam tahap konstruksi. Jalan tol ini, yang merupakan bagian akhir dari Jalan Tol Trans Jawa, akan dibangun dalam dua tahap. Berdasarkan laporan kemajuan pada minggu ke-55 untuk Proyek Jalan Tol Probolinggo – Banyuwangi Paket 2, terdapat keterlambatan dalam pelaksanaan. Realisasi kemajuan pekerjaan hanya mencapai 34,77%, sementara kemajuan yang direncanakan seharusnya 52,05%. Uji instrumen dilakukan dengan menggunakan perangkat lunak SPSS. Validasi pakar digunakan untuk memperoleh tanggapan dari para ahli terkait variabel yang ditemukan peneliti melalui studi literatur. Kuesioner disebarkan kepada 30 staf kontraktor utama yang terlibat dalam pembangunan Proyek Jalan Tol Probolinggo – Banyuwangi Paket 2. Faktor perencanaan dan pelaksanaan diketahui secara parsial memengaruhi keterlambatan Proyek Jalan Tol Probolinggo – Banyuwangi Paket 2. Koefisien untuk perencanaan dan penyusunan jadwal yang tidak efektif adalah 4,948, sementara untuk keterlambatan bahan dan material adalah 4,767. Faktor perencanaan dan penyusunan jadwal yang tidak efektif mendapatkan skor total 112 dengan rata-rata 3,73, sedangkan faktor keterlambatan bahan dan material mendapatkan skor total 106 dengan rata-rata 3,53.

Kata kunci: *Perencanaan, Manajemen waktu, Keterlambatan proyek*

ABSTRACT

Title: ANALYSIS OF THE IMPACT OF PLANNING AND IMPLEMENTATION FACTORS ON DELAYS IN THE PROBOLINGGO – BANYUWANGI TOLL ROAD PROJECT PACKAGE 2, Name: Joshua, NIM: 41122120049, Dosen Pembimbing : Ir. Ali Sunandar, S.ST., M.T., M.M., IPM, Asean Eng

Construction projects are a series of interconnected activities aimed at achieving specific targets, such as the construction of buildings or other structures, considering the constraints of time, cost, and quality standards. Each phase of a construction project requires careful and well-structured planning, including time management, which involves scheduling for planning and execution within the established timeframe. The Probolinggo - Banyuwangi Toll Road is part of the Trans Java Toll Road network, which is currently under construction. This toll road, the final segment of the Trans Java Toll Road, will be built in two phases. According to the progress report for week 55 of the Probolinggo – Banyuwangi Toll Road Project Package 2, there has been a delay in implementation. The actual progress reached only 34.77%, while the planned progress was supposed to be 52.05%. Instrument testing was conducted using SPSS software. Expert validation was utilized to obtain feedback from experts regarding the variables identified by the researcher through a literature review. A questionnaire was distributed to 30 main contractor staff involved in the construction of the Probolinggo – Banyuwangi Toll Road Project Package 2. The planning and implementation factors were found to partially influence the delay in the Probolinggo – Banyuwangi Toll Road Project Package 2. The coefficient for ineffective planning and scheduling was 4.948, while for delays in materials and supplies, it was 4.767. The factor of ineffective planning and scheduling received a total score of 112 with an average of 3.73, while the factor of delays in materials and supplies received a total score of 106 with an average of 3.53.

Keywords: Planning, Time management, Project delay

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karuniyaNya, penulis dapat menyelesaikan Proposal Tugas Akhir yang berjudul “ANALISIS PENGARUH FAKTOR PERENCANAAN DAN FAKTOR PELAKSANAAN TERHADAP KETERLAMBATAN PROYEK JALAN TOL PROBOLINGGO – BANYUWANGI PAKET 2”.

Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan kepada penulis dalam penulisan Tugas Akhir, yaitu kepada Bapak Ir. Ali Sunandar, S.ST, M.T., M.M., IPM, Asean Eng. selaku dosen pembimbing penulisan laporan tugas akhir yang memberikan waktu dan masukan dalam penyusunan penelitian ini, keluarga dan teman-teman.

Penulis menyadari dalam penyusunan Tugas Akhir ini masih terdapat kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan laporan tugas akhir ini. Semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dibidang Teknik Sipil.

Jakarta., 09 April 2024



Joshua

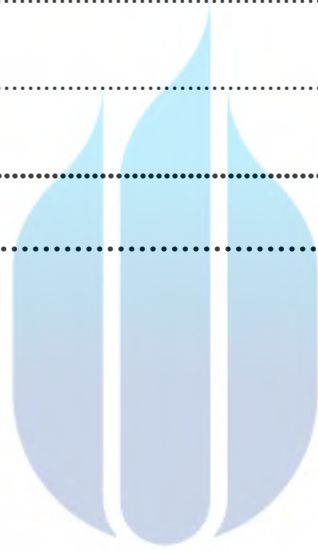
DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-2
1.3 Rumusan Masalah	I-3
1.4 Maksud dan Tujuan	I-3
1.5 Manfaat Penelitian	I-3
1.6 Batasan dan Ruang Lingkup Masalah	I-4
1.7 Sistematika Penulisan	I-4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR	II-1
2.1 Manajemen Proyek	II-1

2.2	Fungsi Manajemen Konstruksi	II-2
2.3	Keterlambatan Proyek.....	II-4
2.3.1	Pengertian Keterlambatan Proyek	II-4
2.3.2	Jenis – Jenis Keterlambatan	II-4
2.3.3	Penyebab Keterlambatan	II-4
2.3.4	Analisis Statistik Deskriptif	II-5
2.4	Cara Kerja Program SPSS	II-6
2.5	Kerangka Berpikir.....	II-7
2.6	Hipotesis Penelitian	II-7
2.7	Penelitian Terdahulu	II-7
2.8	Research Gap	II-14
BAB III METODE PENELITIAN		III-1
3.1	Metode Penelitian	III-1
3.1.1	Tempat Penelitian	III-3
3.1.2	Waktu Penelitian.....	III-4
3.2	Variabel Penelitian.....	III-4
3.3	Populasi dan Instrumen Penelitian.....	III-7
3.3.1	Populasi dan Sampel.....	III-7
3.3.2	Instrumen Penelitian	III-8
3.4	Survey dan Responden.....	III-8
3.5	Metode Kuesioner.....	III-9

3.6	Kuesioner	III-10
3.6.1	Kuesioner Tahap 1	I-10
3.6.2	Kuesioner Tahap 2	III-14
3.7	Analisa Data Dengan SPSS	III-19
3.7.1	Uji Validitas	III-19
3.7.2	Uji Realibitas	III-20
3.7.3	Analisa Deskriptif	III-20
3.7.4	Analisis Regresi Linear Berganda	III-22
3.7.5	Uji Parsial (Uji-T)	III-23
3.5.6	Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F)	III-23
3.8	Jadwal Penelitian	III-24
BAB IV HASIL DAN ANALISIS.....		IV-1
4.1	Kuesioner Tahap Pertama	V-1
4.2	Kuesioner Tahap Kedua.....	IV-6
4.2.1	Pengelompokan Berdasarkan Usia	IV-7
4.2.2	Pengelompokan Berdasarkan Jenjang Pendidikan Terakhir.....	IV-8
4.2.3	Pengelompokan Berdasarkan Jabatan Pekerjaan	IV-9
4.2.4	Pengelompokan Berdasarkan Pengalaman Bekerja.....	IV-9
4.3	Uji Instrumen Penelitian	IV-10
4.3.1	Uji Validitas	IV-10
4.3.2	Uji Reliabilitas	IV-13

4.3.3 Analisis Deskriptif	IV-15
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda	V-17
4.3.5 Uji koefisien regresi secara parsial (Uji T)	IV-18
4.3.6 Uji koefisien regresi secara bersama-sama (Uji F)	IV-22
4.4 Validasi Pakar Tahap Akhir	IV-24
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	V-1
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran	V-2
Daftar Pustaka	1
Lampiran.....	2



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 2.2 Research Gap	14
Tabel 3.1 Variabel Penelitian.....	4
Tabel 3.2 Daftar Pernyataan Variabel Perencanaan (X1).....	5
Tabel 3.3 Daftar Pernyataan Variabel Pelaksanaan (X2)	6
Tabel 3.4 Kriteria Responden	8
Tabel 3.5 Kuesioner Validasi Pakar.....	11
Tabel 3.6 Kuesioner Tahap 1	11
Tabel 3.7 Kuesioner Tahap 2.....	13
Tabel 3.8 Kuesioner Variabel Perencanaan (X1)	15
Tabel 3.9 Kuesioner Variabel Pelaksanaan (X2).....	17
Tabel 3.10 Skala Likert.....	19
Tabel 3.11 Jadwal Penelitian	24
Tabel 4.1 Tanggapan Validasi Pakar Variabel Perencanaan (X1).....	1
Tabel 4.2 Tanggapan Validasi Pakar Variabel Pelaksanaan (X2)	3
Tabel 4.3 Variabel Perencanaan (X1).....	5
Tabel 4.4 Variabel Pelaksanaan (X2)	6
Tabel 4.6 Jumlah Responden Berdasarkan Usia.....	7
Tabel 4.7 Jumlah Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	8
Tabel 4.8 Jumlah Responden Berdasarkan Jabatan Pekerjaan	9
Tabel 4.9 Jumlah Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja	10
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Perencanaan (X1).....	11
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan (X2)	11

Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	13
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas Perencanaan (X1).....	13
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Pelaksanaan (X2)	14
Tabel 4.15 Hasil Analisis Deskriptif Perencanaan (X1).....	16
Tabel 4.16 Hasil Analisis Deskriptif Pelaksanaan (X2)	16
Tabel 4.17 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	17
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Regresi (Uji T).....	19
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Regresi (Uji T) Perencanaan (X1)	20
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Regresi (Uji T) Pelaksanaan (X2)	21
Tabel 4.21 Hasil uji Koefisien (Uji F)	23
Tabel 4.22 Hasil Validasi Pakar Tahap Akhir	24



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	7
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian	1
Gambar 3.2 Ruas Proyek Jalan Tol Probolinggo – Banyuwangi.....	3
Gambar 4.2 Jumlah Responden Berdasarkan Usia	7
Gambar 4.3 Jumlah Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan	8
Gambar 4.4 Jumlah Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja	10



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Validasi Awal Pakar Penelitian	1
Lampiran 2 Hasil Penelitian pada SPSS	4
Lampiran 3 Laporan Mingguan	11
Lampiran 4 Hasil Uji Turnitin	13



UNIVERSITAS
MERCU BUANA