

EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN

SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN

PT JASA MARGA

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi**

Nama : INDRA SETIAWAN

NIM : 03202-162



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

JAKARTA

2009

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indra Setiawan

NIM : 03202-162

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dan karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 14 Agustus 2009



(Indra Setiawan)

NIM. 03202-162

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Indra Setiawan
NIM : 03202-162
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul : EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN MANAJEMEN PT JASA MARGA
Tanggal Ujian Skripsi: 27 Agustus 2009

Disahkan Oleh:

Pembimbing,



Hari Setiyawati, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Dekan Fakultas Ekonomi,




Dra. Yuli Harwani, MM

Tanggal :

Ketua Program Studi



Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si

Tanggal

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat, rahmat dan anugerahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Pengendalian Manajemen PT Jasa Marga”**. Penyusunan skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang dikarenakan kurangnya pengalaman dan pengetahuan penulis. Namun penulis mengharapkan agar skripsi ini dapat memberikan masukan dan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan, dukungan serta motivasi dari berbagai pihak, baik dalam pengambilan bahan dan data, penyajian, pembahasan, maupun dalam tehnik penulisannya. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. H. Suharyadi, MS., selaku Rektor Universitas Mercu Buana, Jakarta.
2. Ibu Dra. Yuli Harwani MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana, Jakarta.
3. Ibu Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana, Jakarta.

4. Ibu Hari Setiyawati, SE, Ak, M.Si., selaku Pembimbing Skripsi yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu serta memberikan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua Dosen Pengajar Universitas Mercu Buana yang telah membekali penulis ilmu pengetahuan selama penulis kuliah di Fakultas Ekonomi.
6. Keluarga penulis, Ayah, Ibu, dan adik-adik yang telah banyak memberikan motivasi, dukungan doa, waktu dan kasih sayang kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh teman teman Rozak, Pamungkas, Moel, Iyan, Aris, Irma, Juni, Martha, Sri, Renta, Vembi and Catur yang banyak membantu penulis selama masa perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan semuanya yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membacanya. Sekian dan terima kasih

Jakarta, Agustus 2009

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Halaman Judul	ii
Halaman Pernyataan Karya Sendiri	iii
Halaman Pengesahan Pembimbing Skripsi	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran	xi
Abstrak	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1. Tujuan Penelitian	4
2. Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	6
B. Jenis Akuntansi Pertanggungjawaban	7
1. Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Berdasarkan Fungsi	7
2. Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Berdasarkan Aktivitas	8
3. Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Berdasarkan Strategi	10
C. Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	11
D. Penggolongan Pusat Pertanggungjawaban	12
1. Pusat Biaya	12
2. Pusat Pendapatan	13
3. Pusat Laba	13
4. Pusat Investasi	13
E. Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	13
1. Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban	13
2. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	14
3. Prosedur Penyusunan Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	15
F. Konsep-Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban	15
G. Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	17
1. Struktur Organisasi	18

2. Anggaran	19
3. Penggolongan Biaya	20
4. Pengendalian Biaya	21
H. Pengendalian Manajemen	24
I. Anggaran	28

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian	33
B. Metode Penelitian	42
C. Definisi Operasional Variabel	42
D. Metode Pengumpulan Data	43
E. Metode Analisis Data	44

BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Akuntansi Pertanggungjawaban di PT Jasa Marga	45
B. Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban di PT Jasa Marga....	47
C. Analisa Akuntansi Pertanggungjawaban di PT Jasa Marga	57

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	59
B. Saran	60

Daftar Pustaka

Lampiran



DAFTAR TABEL

Tabel	4.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional.....	47
Tabel	4.2 Anggaran dan Realisasi Biaya Pengumpul Tol	49
Tabel	4.3 Anggaran dan Realisasi Biaya Pengumpul Tol	50
Tabel	4.4 Anggaran dan Realisasi Biaya Pelayanan Pemakaian Jalan Tol	51
Tabel	4.5 Anggaran dan Realisasi Biaya Pelayanan Pemakaian Jalan Tol	52
Tabel	4.6 Anggaran dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Aktiva Jalan Tol..	53
Tabel	4.7 Anggaran dan Realisasi Biaya Pemeliharaan Aktiva Jalan Tol..	54
Tabel	4.8 Anggaran dan Realisasi Biaya Umum dan Administrasi	55
Tabel	4.9 Anggaran dan Realisasi Biaya Umum dan Administrasi	56



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi

