

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. PESONA GERBANG
KARAWANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Mercu Buana Jakarta



UNIVERSITAS
UNIVERSITAS **MERCU BUANA** S
MERCU BUANA

Nama : Widia Tri Lestari

NIM : 43112320053

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2017

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Widia Tri Lestari

NIM : 43112320053

Program Studi : S1 Manajemen

Fakultas : Ekonomi Bisnis

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya .

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Bekasi, 13 Januari 2017



Widia Tri Lestari

NIM : 43112320053

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Widia Tri Lestari
Nim : 43112320053
Program Studi : S1 Manajemen
Judul : Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompetensi Terhadap
Kinerja Karyawan Pada PT. Pesona Gerbang Karawang
Tanggal Lulus Ujian : 8 Maret 2017

Disahkan Oleh:

Pembimbing,

Ketua Penguji,



Hirdinis, SE, MM
Tanggal : 11 Maret 2017



Muhamad, SE, MM
Tanggal : 11 Maret 2017

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi S1 Manajemen,



Dr. Harnovisah, M.Si, Ak.,CA
Tanggal : 15 Maret 2017



Dudi Permana, MM., Ph.D
Tanggal : 15 Maret 2017

KATA PENGANTAR

Puji serta rasa syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya yang tiada terkira kepada hamba-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pesona Gerbang Karawang”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Hirdinis, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, pengetahuan, dan nasehat yang sangat bermanfaat. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Dr.Ir Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovisah, M.Si,Ak.,CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM,Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Muhamad, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Kampus D.

5. Orang tua tercinta, ayahanda Siyo, Ibunda Kuspiah, Mbak Sari dan (alm) Mas Indra Nopianto yang tidak pernah lelah dalam memberikan motivasi dan mencurahkan kasih sayang dalam bentuk doa, perhatian moril maupun materi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Seluruh Dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
7. Bapak Stephen Lesmana dan Bapak Marso selaku HR Recruitmen dan seluruh karyawan PT. Pesona Gerbang Karawang.
8. Teman-teman seangkatan Jurusan Manajemen terkhusus untuk Putri, Heni, Shelvi, dan irul.
9. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi, sumbangan pemikiran/ide dan doanya.

Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi yang berkepentingan.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 13 Januari 2017

Widia Tri Lestari
NIM 43112320052

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB 1 PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	5
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	5
1. Tujuan Penelitian	5
2. Kontribusi Penelitian.....	6

BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

A. Kajian Pustaka.....	7
1. Kajian Terhadap Teori	7
a. Kinerja Karyawan	7
b. Tujuan Pelaksanaan Manajemen Kinerja.....	8
c. Sistem Peringkat Penilaian Kinerja.....	9
d. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	10
e. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan	11
f. Disiplin Kerja Karyawan.....	14
g. Disiplin dan Privasi Karyawan.....	15
h. Macam-Macam Disiplin Kerja.....	16
i. Pelaksanaan Sanksi Pelanggaran Disiplin Kerja.....	18

j. Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Pegawai.....	19
k. Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja.....	21
l. Kompetensi	24
m. Mengembangkan Sistem Kompetensi.....	25
n. Alasan Perlunya Standar Kompetensi.....	26
o. Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi.....	27
p. Dimensi dan Indikator Kompetensi	30
2. Kajian Riset Terdahulu	35
B. Rerangka Konseptual	38
C. Pengembangan Hipotesis	39

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	42
B. Desain Penelitian.....	42
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	43
1. Definisi Variabel	43
2. Operasional Variabel.....	44
D. Pengukuran Variabel.....	46
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	48
1. Populasi Penelitian.....	48
2. Sampel Penelitian.....	48
F. Teknik Pengumpulan Data.....	49
G. Metode Analisis	50
1. Statistik Deskriptif	50
2. Uji Kualitas Data.....	52
a. Uji Validitas	53
b. Uji Reliabilitas	54
3. Uji Asumsi Klasik.....	55
a. Uji Normalitas.....	56
b. Uji Multikolonieritas.....	56
c. Uji Heteroskedastisitas.....	57

4. Uji Kesesuaian Model.....	58
a. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	58
b. Uji F (Anova).....	58
5. Uji Analisis Regresi Linier Berganda	59
6. Uji Hipotesis	60
a. Uji Signifikansi Parameter Individual (t).....	60

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	61
1. Tempat dan Waktu Penelitian	62
2. Karakteristik Responden	62
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	63
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	63
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	64
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Status	65
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	65
C. Hasil Uji Kualitas Data	67
1. Hasil Uji Validitas.....	67
2. Hasil Uji Reliabilitas.....	70
D. Hasil Uji Asumsi Klasik	71
1. Hasil Uji Normalitas	71
2. Hasil Uji Multikolonieritas	72
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	73
E. Hasil Uji Kesesuaian Model.....	75
1. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	75
2. Hasil Uji F (Anova).....	76
F. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	77
G. Hasil Uji Hipotesis	78
1. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (t).	78
H. Pembahasan Hasil Penelitian	81

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan..... 83
B. Saran..... 83

DAFTAR PUSTAKA 85

LAMPIRAN..... 89



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Daftar Kehadiran Karyawan PT. Pesona Gerbang Karawang	4
1.2	Hasil Rekapitulasi Penilaian Kinerja	4
2.1	Kajian Pustaka Terdahulu	35
3.1	Definisi Operasional Variabel Disiplin Kerja (X_1)	45
3.2	Definisi Operasional Variabel Kompetensi (X_2).....	45
3.3	Definisi Operasional Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	46
3.4	Instrument Skala Likert.....	48
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	63
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	63
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	64
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Status	65
4.5	Statistik Deskriptif	65
4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	68
4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	69
4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	70
4.9	Hasil Uji Reliabilitas	70
4.10	Hasil Uji Normalitas	72
4.11	Hasil Uji Multikolonieritas	73
4.12	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	75
4.13	Hasil Uji F (Anova).....	76
4.14	Hasil Uji Analisis Linier Berganda	77
4.15	Hasil Uji Parameter Individual (Uji Statistik t).....	79

DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
2.1	Rerangka Konseptual	38
4.1	Struktur Organisasi PT. Pesona Gerbang Karawang	62
4.2	Grafik Scatterplot	74
4.3	Kurva Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (t).	80



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Keterangan	Halaman
Lampiran 1	Kuesioner.....	89
Lampiran 2	Hasil Kuesioner	94
Lampiran 3	Karakteristik Responden.....	106
Lampiran 4	Hasil Karakteristik Responden	109
Lampiran 5	Hasil Uji Statistik Deskriptif	111
Lampiran 6	Hasil Uji Kualitas Data.....	112
Lampiran 7	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	118
Lampiran 8	Hasil Uji Kesesuaian Model.....	120
Lampiran 9	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	121
Lampiran 10	Hasil Uji Hipotesis	122
Lampiran 11	Surat Keterangan Penelitian	123

