

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI SISTEM
PENGANGGARAN DI FASYANKES KINERJA**
(Studi Kasus Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Tahun Anggaran 2017 s.d 2019)

SKRIPSI



Nama : Djuliyanti

NIM : 43216310077

Program Studi Akuntansi
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA

2021

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Djuliyanti

NIM : 43216310077

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Februari 2021

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Djuliyanti

NIM 43216310077

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Djuliyanti
NIM : 43216310077
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas & Efisiensi Sistem Penganggaran di Fasyankes Kinerja (Studi Kasus Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Tahun Anggaran 2017 s.d 2019)
Tanggal Ujian : 03 Februari 2021

Disahkan Oleh:

Pembimbing,



Dr. Adli Anwar, M.Si
Tanggal: 03 Februari 2021

Ketua Penguji,



Siti Choiriah, SE., MM
Tanggal: 03 Februari 2021

Dekan,



Dr. Harrovinsah, Ak., M.Si., CA.,
Tanggal: 03 Februari 2021

Ketua Program Studi
S1 Akuntansi.

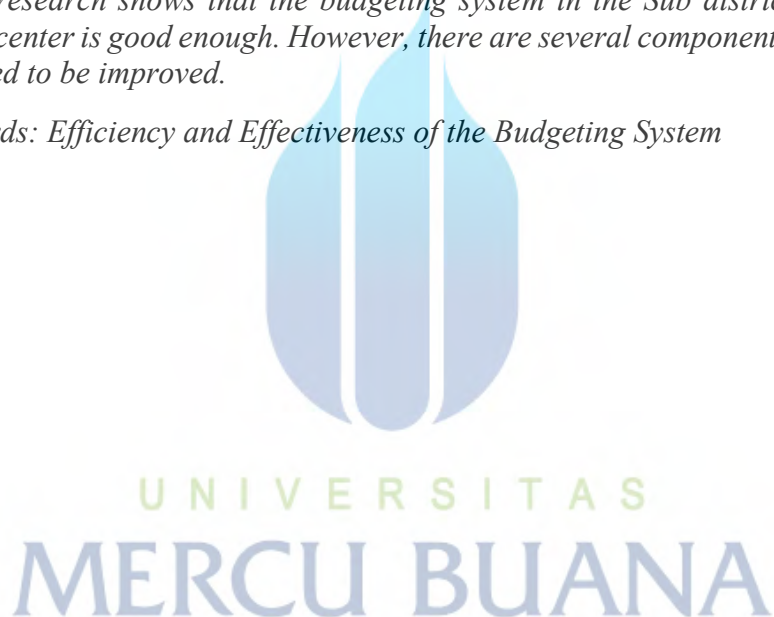


Dr. Fardinal, M.Si., Ak
Tanggal: 03 Februari 2021

ABSTRACT

This research was done to answer a problem about evaluation of budgeting system effectivity and efficiency in Sub district Pasar Rebo Health center, East Jakarta. The main goal of this research is to gain insight about effectivity and efficiency of the Regional Public Service Agency Sub district Pasar Rebo Health center's budgeting system. This research is a descriptive research which was done at Sub district Pasar Rebo Health center. The variable used in this research are effectivity and efficiency of budgeting system. The data that are used are secondary data that were collected through interview, observation, and documentation techniques. The data are analyzed using qualitative analysis technique. The result of this research shows that the budgeting system in the Sub district Pasar Rebo Health center is good enough. However, there are several components of the system that need to be improved.

Keywords: Efficiency and Effectiveness of the Budgeting System



ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk menjawab permasalahan yang ada yaitu bagaimana efektifitas dan efisiensi dalam sistem penganggaran di fasyankes kinerja pada Badan Layanan Umum Daerah Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur. Tujuannya adalah untuk mengetahui bagaimana efektifitas dan efisiensi dalam sistem penganggaran Badan Layanan Umum Daerah Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur. Jenis Penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Penelitian ini dilakukan di Badan Layanan Umum Daerah Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur. Variabel dalam penelitian ini adalah efisiensi dan efektifitas sistem penganggaran. Data yang digunakan adalah data sekunder. Teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan yaitu teknik analisis kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem penganggaran di fasyankes sudah cukup baik. Namun ada beberapa dalam unsur sistem penganggaran yang masih harus di perbaiki.

Kata kunci: Efisiensi dan Efektifitas Sistem Penganggaran



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis Efektivitas & Efisiensi Sistem Penganggaran di Fasyankes Kinerja (Studi Kasus Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo Tahun Anggaran 2017 s.d 2019). Skripsi ini saya persembahkan sebagai wujud kasih sayang Allah yang selalu memberikan jalan bagi hambanya, petunjuk serta limpahan karunia, rahmat, serta rizki-Nya.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari Bimbingan dan bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Dr. Adli Anwar. M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis hanturkan Alhamdulillah dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Fardinal, SE., M.Si., Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

3. Panji Putranto, SE, M.Ak, selaku dosen penguji komprehensif. Terima kasih telah memberikan masukan dan saran yang sangat membantu dalam penulisan skripsi ini.
4. Dr. Adli Anwar. M.Si, selaku dosen pembimbing. Terima kasih atas bimbingan, kesabaran, saran dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Keluarga tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman di Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo yaitu Ihsan, Leli, Nani, Pak Dadi dan semua yang turut serta memberikan semangat untuk penulisan skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
8. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, Februari 2021
Djulyanti

DAFTAR ISI

Daftar Isi	Halaman
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
C. Batasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kontribusi Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, DAN RERANGKA PEMIKIRAN.....	7
A. Kajian Pustaka	7
1. Sistem Penganggaran.....	7
2. Efektivitas	8
3. Definisi Kinerja.....	9
4. Analisis Efektivitas.....	15
5. Analisis Efisiensi	16
B. Rerangka Pemikiran.....	17
C. Penelitian Terdahulu	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	21
B. Desain Penelitian	21
C. Objek Penelitian.....	22
D. Teknik Pengumpulan Data.....	22
E. Metode Analisis	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	24
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	24
1. Dasar Hukum Pendirian Puskesmas	24
2. Kondisi Wilayah Kerja BLUD Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo	24
a) Keadaan Geografis.....	24

b) Kependudukan	25
c) Ekonomi.....	26
3. Keadaan Sumber Daya BLUD Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo	26
4. Visi dan Misi BLUD Puskesmas Kecamatan Pasar Rebo	27
B. Hasil dan Pembahasan	28
1. Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas	28
2. Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi.....	30
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	 34
A. Simpulan.....	34
B. Saran	35
 DAFTAR PUSTAKA	 37
LAMPIRAN	38



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Puskesmas Kec. Pasar Rebo Tahun 2017 sampai dengan tahun 2019	3
2.1	Pembagian Indikator Kinerja Pelayanan Publik.....	14
4.1	Jumlah Penduduk Kecamatan Pasar Rebo pada Tahun 201925	
4.2	RT dan RW pada Kecamatan Pasar Rebo	25
4.3	Daftar Ketenagaan BLUD Puskesmas Kec. Pasar Rebo	26
4.4	Rasio Efektivitas BLUD Puskesmas Kec. Pasar Rebo	28
4.5	Rasio Efisiensi BLUD Puskesmas Kec. Pasar Rebo	30



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

	Keterangan	Halaman
2.1	Rerangka Pemikiran.....	18
2.2	Peta Wilayah	24



DAFTAR LAMPIRAN

	Keterangan	Halaman
Lampiran I	Daftar Pertanyaan Wawancara	39
Lampiran II	Dokumentasi	42
Lampiran III	LRA Tahun 2017	43
Lampiran III	LRA Tahun 2018	44
Lampiran III	LRA Tahun 2019	45



UNIVERSITAS
MERCU BUANA