



**PENGARUH PROJECT MANAGEMENT OFFICE,  
EDUKASI DAN PELATIHAN, ANGGARAN  
TERHADAP IMPLEMENTASI *ENTERPRISE  
RESOURCE PLANNING- SAP* PADA  
PT DANAREKSA (PERSERO)**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**OLEH:**

**SUHERMAN**

**55521110040**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2024**



**PENGARUH PROJECT MANAGEMENT OFFICE,  
EDUKASI DAN PELATIHAN, ANGGARAN  
TERHADAP IMPLEMENTASI *ENTERPRISE  
RESOURCE PLANNING- SAP* PADA  
PT DANAREKSA (PERSERO)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program**

**UNI Magister Akuntansi**

**MERCU BUANA**

**OLEH:**

**SUHERMAN**

**55521110040**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2024**


## PENGESAHAN TESIS

Judul : **Pengaruh Project Management Office, Edukasi Dan Pelatihan, Anggaran Terhadap Implementasi *Enterprise Resource Planning*- SAP Pada PT Danareksa (Persero)**

Nama : Suherman  
NIM : 55521110040  
Program Studi : Magister Akuntansi  
Tanggal : 05 Agustus 2024

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Muhyarsyah, M.Si., Ak., CA)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Akuntansi



(Dr. Nurul Hidayah, SE, Ak., M.Si)



(Dr. Agustin Fadjarenie, M.Ak., CA., Ak)

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Project Management Office, Edukasi Dan Pelatihan, Anggaran Terhadap Implementasi *Enterprise Resource Planning- SAP* Pada PT Danareksa (Persero)

Nama : Suherman

N I M : 55521110040

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : 05 Agustus 2024

Merupakan hasil studi Pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 05 Agustus 2024



Suherman

## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Suherman  
NIM : 55521110040  
Program Studi : Magister Akuntansi

Dengan judul “Pengaruh *Project Management Office*, Edukasi dan Pelatihan, Anggaran Terhadap Implementasi *Enterprise Resource Planning-SAP* Pada PT Danareksa (Persero)”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 05 Agustus 2024, didapatkan nilai persentase sebesar 26%.

Jakarta, 5 Agustus 2024



Arie Pangudi, A.Md

## KATA PENGANTAR

Penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT hanya dengan izin dan karunia Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul “Pengaruh Project Management Office, Edukasi Dan Pelatihan, Anggaran Terhadap Implementasi *Enterprise Resource Planning- SAP* Pada PT Danareksa (Persero)”/ Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Magister Akuntansi di Universitas Mercu Buana bidang keahlian Akuntansi Manajemen.

Dalam penulisan tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Andi Ardiansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
3. Dr. Muhyarsyah, M.Si, Ak, CA selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana dan Dosen pembimbing tesis yang telah banyak membantu penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Agustin Fadjarenie, Ak., M.Ak., CA.selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana beserta jajarannya.
5. Seluruh Dosen di Universitas Mercu Buana yang telah berkontribusi disetiap penulisan jurnal yang menjadi sumber referensi ilmiah bagi penulis.

6. Rekan-rekan angkataan pada program Magister Akuntansi yang telah memberikan dukungan dan semangat sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Keluarga dan Orang tua yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungannya dalam menyusun tesis ini.
8. Semua pihak yang berkontribusi dalam penyusunan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Doa dan harapan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan bagi para pembaca.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Penulis,

Suherman

## ABSTRAK

Penerapan teknologi sistem informasi di dalam operasional bisnis perusahaan berpotensi memberikan dampak yang besar terhadap kinerja perusahaan. Pada periode tahun terakhir, perkembangan teknologi sistem informasi berkembang amat pesat dengan menghadirkan berbagai inovasi terbaru dan mutakhir. Perkembangan cepat teknologi sistem informasi mendorong bagi perusahaan untuk dapat menyesuaikan diri dengan perubahan tersebut, namun demikian tidak semua jenis teknologi informasi yang tersedia bermanfaat atau sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Sehubungan dengan telah ditunjuknya Danareksa sebagai Holding berdasarkan PP No 113 Tahun 2021 dan dengan telah keluarnya PP No 7 Tahun 2022 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero), maka dibutuhkan sistem yang telah teruji, sesuai dengan *best practice*, *reliable* serta memiliki *support* yang baik untuk mendukung kegiatan transaksi operasional perusahaan sebagai entitas dan sebagai induk holding serta keinginan untuk mencapai sistem yang terintegrasi dan terotomatisasi dengan baik. Adapun fenomena yang terjadi di Danareksa antara lain: Implementasi *Enterprise Resource Planning* (“ERP”) belum maksimal dalam menjalankan transaksi operasional perusahaan dan konsolidasi keuangan dengan anggota holding, Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan Kuantitatif. Adapun hasil pengujian hipotesis dalam penelitian ini adalah Hipotesis pertama menunjukkan diterima dalam penelitian ini. Berdasarkan hasil pengolahan data, nilai t-statistik sebesar 3,194 lebih besar dari t-tabel 1,96. Nilai p-value 0,001 kurang dari nilai alfa 0,05. Artinya, hipotesis pertama menunjukkan *Project Management Office* (H1) diterima, dan  $H_0$  ditolak. Dapat dikatakan bahwa *Project Management Office* berpengaruh terhadap implementasi ERP-SAP. Hipotesis kedua ditolak dalam penelitian ini. Menurut temuan studi, Edukasi dan pelatihan tidak berpengaruh terhadap Implementasi ERP-SAP karena memiliki nilai estimasi sebesar -0,086. Pengaruh Edukasi dan pelatihan terhadap Implementasi ERP-SAP tidak signifikan karena memiliki nilai p-value sebesar  $0,481 > 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa Edukasi dan pelatihan tidak berpengaruh terhadap Implementasi ERP-SAP sedangkan pada Anggaran berpengaruh positif terhadap Implementasi ERP-SAP karena memiliki nilai estimasi sebesar 0,493. Pengaruh Anggaran terhadap Implementasi ERP-SAP signifikan karena memiliki nilai p-value sebesar  $0,000 < 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa Anggaran berpengaruh positif terhadap Implementasi ERP-SAP.

**Kata Kunci :** *Project Management Office*, Edukasi dan Pelatihan, Anggaran dan Implementasi ERP-SAP



## ABSTRACT

*The application of information systems technology in the company's business operations has the potential to have a major impact on company performance. In the last period of years, the development of information systems technology has grown very rapidly by presenting various latest and latest innovations. The rapid development of information systems technology encourages companies to be able to adapt to these changes, however, not all types of information technology available are useful or in accordance with company needs. In connection with the appointment of Danareksa as a Holding based on PP No. 113 of 2021 and with the issuance of PP No. 7 of 2022 concerning the Addition of State Capital of the Republic of Indonesia to the Share Capital of Company Companies (Persero), a system that has been tested, in accordance with best practice is needed. , reliable and has good support to support Danareksa's operational transaction activities as an entity and as a holding company and the desire to achieve a well-integrated and automated system. The phenomena that occur at PT Danareksa (Persero) include: The implementation of Enterprise Resource Planning ("ERP") at PT Danareksa (Persero) has not been optimal in carrying out company operational transactions and financial consolidation with holding members. The recording system for SUNGL's financial transactions has not been integrated. limited to General Ledger and still standalone on other supporting systems (treasury and budgeting). Based on the results of data processing, the t-statistic value of 3.194 is greater than the t-table of 1.96. The p-value of 0.001 is less than the alpha value of 0.05. This means that the first hypothesis shows that the Project Management Office (H1) is accepted, and H0 is rejected. It can be said that the Project Management Office has an effect on ERP-SAP implementation. The second hypothesis was rejected in this study. According to the study findings, Education and training has a negative effect on ERP-SAP Implementation because it has an estimated value of -0.086. The effect of education and training on ERP-SAP implementation is not significant because it has a p-value of 0.481 > 0.05. It can be concluded that education and training have no effect on ERP-SAP implementation, while the budget has a positive effect on ERP-SAP implementation because it has an estimated value of 0.493. The effect of Budget on ERP-SAP Implementation is significant because it has a p-value of 0.000 < 0.05. It can be concluded that the Budget has a positive effect on ERP-SAP Implementation.*

**Keywords :** *Project Management Office, Education and Training, Budget and ERP-SAP Implementation*

## DAFTAR ISI

	Hal
PENGESAHAN TESIS .....	i
PERNYATAAN.....	ii
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Penelitian .....	11
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....	13
2.1. Kajian Pustaka .....	13
2.1.1. Teori Stewardship.....	13
2.1.2. Teori <i>Technology Acceptance Model</i> .....	15
2.1.3. <i>Project Management Office</i> .....	17
2.1.4. Edukasi dan Pelatihan .....	20
2.1.5. Anggaran .....	23
2.1.6. <i>Enterprise Resource Planning (ERP)-SAP</i> .....	25
2.1.7. Tinjauan Pustaka .....	28

2.2. Kerangka Pemikiran .....	32
2.3. Hipotesis .....	36
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN .....	37
3.1. Objek Penelitian.....	37
3.2. Metode Penelitian .....	38
3.2.1. Metode penelitian yang digunakan.....	38
3.2.2. Rancangan penelitian yang dipilih .....	39
3.2.3. Operasionalisasi Variabel.....	40
3.2.4. Populasi dan Sampel Penelitian.....	45
3.2.5. Pengolahan dan Analisis Data .....	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	58
4.1. Profil Responden .....	58
4.2. Deskripsi Data Penelitian .....	60
4.3. Hasil.....	63
4.3.1. Model Pengukuran (Outer Model) .....	63
4.3.2. Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	67
4.3.3. Uji Hipotesis.....	69
4.4. Pembahasan .....	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
5.1. Kesimpulan .....	75
5.2. Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN	

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	44
Tabel 3. 2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	46
Tabel 3. 3 Skor Jawaban Responden.....	50



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Model Penelitian .....	61
Gambar 4. 2 Outer Model .....	63
Gambar 4. 3 Inner Model .....	67

