



**HUBUNGAN ANTARA CAREER COMPETENCY DAN  
WORK ENGAGEMENT MELALUI JOB CRAFTING  
SEBAGAI MEDIATOR PADA WANITA KARIR**



**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**



**HUBUNGAN ANTARA CAREER COMPETENCY DAN  
WORK ENGAGEMENT MELALUI JOB CRAFTING  
SEBAGAI MEDIATOR PADA WANITA KARIR**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
sarjana**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
46120110084

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

## HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Lina Sugiarti

NIM

: 46120110084

Program Studi

: Psikologi

Judul Laporan Skripsi

: Hubungan antara *Career Competency* dan  
*Work Engagement* melalui *Job Crafting*  
sebagai Mediator pada Wanita Karir

Menyatakan bahwa laporan skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiar, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam laporan skripsi saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 26 Agustus 2024



Lina Sugiarti

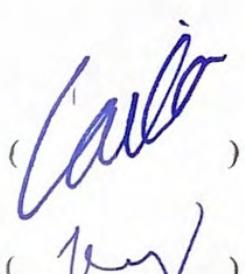
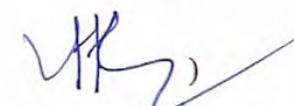
## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Lina Sugiarti  
NIM : 46120110084  
Program Studi : Psikologi  
Judul Laporan Skripsi : Hubungan antara *Career Competency* dan *Work Engagement* melalui *Job Crafting* sebagai Mediator pada Wanita Karir

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 pada Program Studi Psikologi, Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

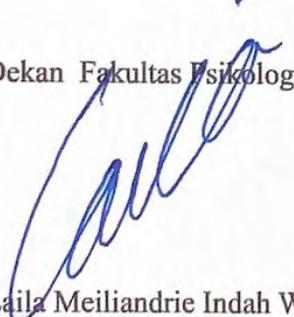
Pembimbing : Laila Meiliandrie Indah Wardani, Ph.D  
NIDN : 0316058002  
Ketua Pengaji : Dr. Irma Himmatal Alliyah, M.Psi., Psikolog (  )  
NIDN : 0314108301  
Pengaji 1 : Dr. A. A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Si. (  )  
NIDK : 9990412044

Jakarta, 26 Agustus 2024

Mengetahui

Dekan Fakultas Psikologi

Ketua Program Studi

  
Laila Meiliandrie Indah W. Ph.D

  
Karisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog

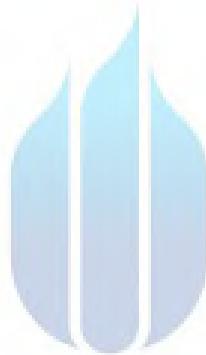
## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah S.W.T. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad S.A.W. beserta keluarga dan para sahabat. Berkat rahmat dan hidayah-Nya pada akhirnya saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir saya yang berjudul " Hubungan antara *Career Competency* dan *Work Engagement* melalui *Job Crafting* sebagai Mediator pada Wanita Karir " ini dengan tepat waktu. Telah selesaiya Tugas Akhir tersebut tak lepas dari doa dan *support* serta bimbingan dari beberapa pihak, sehingga penulis ingin memberikan ucapan terima kasih kepada, yakni:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Laila Meiliandrie Indah W. Ph.D selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana sekaligus dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Karisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog selaku Ketua Program Studi Fakultas Psikologi
4. Dr. Irma Himmatal Alliyah, M.Psi., Psikolog dan Dr. A. A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Si. selaku Dosen Penguji Tugas Akhir atas koreksi dan arahan serta masukannya.
5. Bapak,mama, dan kakak selaku orang tua dan kakak kandung penulis yang telah memberikan doa, dukungan, nasehat, dan motivasi yang diberikan kepada penulis hingga saat ini.
6. Bapak Komarudin selaku pemimpin cabang Harapan Indah PT Pegadaian (Persero) di tempat kerja penulis yang telah memberikan doa, dukungan, motivasi, dan saran yang diberikan kepada penulis.
7. Rekan kerja penulis yang telah bersedia memberikan bantuan selama proses pengambilan data penelitian.

8. Teman kampus penulis yang telah bersedia memberikan bantuan selama proses penyusunan skripsi.
9. Semua pihak yang turut membantu dan terlibat dalam proses yang tidak bisa disebutkan satu per satu namun tidak mengurangi rasa hormat saya.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka dari itu, dengan segala saran dan kritik yang digunakan untuk perbaikan serta menyempurnakan skripsi ini sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi para pembaca dan bagi penulis sendiri.



Jakarta, 26 Agustus 2024

Lina Sugiarti

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama

: Lina Sugiarti

NIM

46120110084

Program Studi

: Psikologi

Judul Skripsi

: Hubungan antara Career Competency dan Work

Engagement melalui Job Crafting sebagai Mediator pada  
Wanita Karir.

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini tidak memberikan izin  
publikasi kepada Universitas Mercu Buana sampai 2-3 (dua sampai tiga) tahun  
kedepan karena proses review jurnal dan karya ilmiah ini sudah didaftarkan dalam  
**Hak Kekayaan Intelektual (HKI)** dengan rincian sebagai berikut :

Nama

: Lina Sugiarti

NIM

46120110084

Nomor Pencatatan

000672266

Judul Ciptaan

: Kompetensi Karir : Kunci Keterlibatan Wanita

Terlampir

:



Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Agustus 2024



Lina Sugiarti

## ABSTRAK

Nama	: Lina Sugiarti
NIM	: 46120110084
Program Studi	: Psikologi
Judul Laporan Skripsi	: Hubungan antara <i>Career Competency</i> dan <i>Work Engagement</i> melalui <i>Job Crafting</i> sebagai Mediator pada Wanita Karir
Pembimbing	: Laila Meiliandrie Indah W. Ph.D

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terdapat hubungan antara *Career Competency* dan *Work Engagement* yang dimediasi oleh *Job Crafting* pada wanita karir. *Work Engagement* merupakan salah satu hal yang dapat menjadikan perusahaan menjadi lebih maju sesuai dengan tujuan perusahaan itu sendiri. Hal ini dikarenakan para karyawan yang bekerja didalamnya sudah memiliki motivasi yang positif pada dirinya masing-masing. Untuk meningkatkan *Work Engagement* dilakukan dengan mengubah cara pandang para karyawan dalam melakukan pekerjaannya. Hal ini dapat dilakukan dengan cara meningkatkan kemampuan para karyawan dalam berkarir yang dikembangkannya dengan tujuan untuk mencapai target tertentu yang disebut *Career Competency*. Sementara itu, keterampilan perubahan para karyawan dalam pekerjaannya juga dapat memediasi peran *Career Competency* terhadap *Work Engagement* yang disebut *Job Crafting*. Responden pada penelitian ini adalah sebanyak 434 wanita pekerja. Pengambilan sampel pada penelitian ini dilakukan dengan cara disebarluaskan secara online melalui *Google Form*. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif untuk mengetahui pengaruh dari *Career Competency* terhadap *Work Engagement* dengan *Job Crafting* sebagai mediator pada wanita karir. Pengumpulan data dengan alat ukur *Utrecht Work Engagement Scale* (UWES) dengan 9 item, *Job Crafting Scale* (JCS) dengan 21 item, dan *Career Competencies Questionnaire* (CCQ) sebanyak 21 item. Pengujian dilakukan dengan uji regresi mediasi. Temuan pada penelitian ini menjelaskan bahwa terdapat pengaruh langsung *Job Crafting* terhadap *Work Engagement* sebesar 70,46%, kemudian terdapat pengaruh langsung *Career Competency* terhadap *Job Crafting* pada wanita karir sebesar 53,60%. Kemudian juga terdapat pengaruh langsung *Career Competency* terhadap *Work Engagement* sebesar 37,67%. Serta terdapat pengaruh tidak langsung *Career Competency* terhadap *Work Engagement* dimediasi oleh *Job Crafting*.

**Kata Kunci:** *Engagement, Competency, Crafting, Wanita Karir*

## ABSTRACT

Nama	: Lina Sugiarti
NIM	: 46120110084
Program Studi	: Psychology
Judul Laporan Skripsi	: <i>The Relationship Between Career Competency and Work Engagement through Job Crafting as a Mediator in Career Women</i>
Pembimbing	: Laila Meiliandrie Indah W. Ph.D

*The purpose of this study is to determine whether there is an effect of Career Competency on Work Engagement mediated by Job Crafting among career women. Work Engagement is one of the factors that can help a company advance towards its goals. This is because employees who work within the company already have positive motivation. To enhance Work Engagement, it is necessary to change the way employees perceive their work. This can be achieved by improving employees' career competencies, which are developed with the goal of reaching specific targets, referred to as Career Competency. Meanwhile, employees' ability to change their job roles, known as Job Crafting, can mediate the role of Career Competency on Work Engagement. The respondents in this study are 434 working women. The sampling method was conducted online via Google Forms. This study uses a quantitative method to determine the effect of Career Competency on Work Engagement with Job Crafting as a mediator among career women. Data collection was done using the Utrecht Work Engagement Scale (UWES) with 9 items, the Job Crafting Scale (JCS) with 21 items, and the Career Competencies Questionnaire (CCQ) with 21 items. Testing was performed using mediation regression analysis. The findings of this study explain that there is a direct effect of Job Crafting on Work Engagement of 70.46%, a direct effect of Career Competency on Job Crafting among career women of 53.60%, and a direct effect of Career Competency on Work Engagement of 37.67%. Additionally, there is an indirect effect of Career Competency on Work Engagement mediated by Job Crafting.*

**Kata Kunci:** *Engagement, Competency, Crafting, Career Woman*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Work Engagement.....	7
2.2 Career Competency.....	10
2.3 Job Crafting.....	11
2.4 Penelitian Terdahulu .....	13
2.5 Dinamika Penelitian.....	17
2.6 Kerangka Berpikir.....	19
2.7 Hipotesa Penelitian .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Metode & Desain Penelitian.....	21
3.2 Populasi dan Sampel.....	21

3.3 Teknik Sampling .....	22
3.4 Definisi Operasional .....	22
3.5 Prosedur Penelitian .....	23
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.7 Instrumen Penelitian .....	24
3.8 Uji Validitas & Uji Reliabilitas.....	26
3.9 Teknik Analisis Data.....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Gambaran Data Penelitian .....	32
4.2 Profil Responden.....	32
4.3 Analisa Deskriptif .....	35
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	37
4.5 Uji Hipotesa .....	41
4.6 Analisis tambahan .....	50
4.7 Pembahasan .....	54
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 KESIMPULAN.....	56
5.2 Limitasi .....	57
5.3 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>62</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Blueprint Pengukuran <i>Work Engagement</i> .....	49
Tabel 3.2	Blueprint Pengukuran <i>Career Competency</i> .....	50
Tabel 3.3	Blueprint Pengukuran <i>Job Crafting</i> .....	51
Tabel 4.1	Kategori Hipotetik Alat Ukur.....	61
Tabel 4.2	Kategorisasi Hipotetik <i>Work Engagement</i> .....	62
Tabel 4.3	Kategorisasi Hipotetik <i>Career Competency</i> .....	62
Tabel 4.4	Kategorisasi Hipotetik <i>Job Crafting</i> .....	63
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 4.6	Uji Linearitas <i>Work Engagement</i> dan <i>Career Competency</i> .....	66
Tabel 4.7	Uji Linearitas <i>Work Engagement</i> dan <i>Job Crafting</i> .....	66
Tabel 4.8	Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4.9	Analisis Regresi Mediasi.....	69
Tabel 4.10	Persamaan Regresi Mediasi.....	72
Tabel 4.11	Matrix Korelasi Antar Dimensi.....	74
Tabel 4.12	Hasil Uji ANOVA.....	79
Tabel 4.13	Hasil uji Post Hoc.....	82

MERCU BUANA

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.....	45
Gambar 2.2.....	47
Gambar 4.1.....	58
Gambar 4.2.....	58
Gambar 4.3.....	59
Gambar 4.4.....	60
Gambar 4.5.....	60
Gambar 4.6.....	64
Gambar 4.7.....	69
Gambar 4.8.....	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Alat Ukur Penelitian .....	62
Lampiran 2 Uji Hasil CFA .....	63
Lampiran 3 Tabel CFA Item Modification .....	65
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	66
Lampiran 5 Hasil Kategorisasi Hipotetik.....	68
Lampiran 6 Hasil Uji Normalitas .....	69
Lampiran 7 Hasil Uji Homogenitas .....	69
Lampiran 8 Hasil Uji Linearitas.....	70
Lampiran 9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	70
Lampiran 10 Hasil Analisis Regresi Mediasi.....	71
Lampiran 11 Uji Regresi Mediasi .....	73
Lampiran 12 Hasil Uji ANOVA .....	74
Lampiran 14 Hasil Uji Post Hoc .....	76

