



**PENGARUH KEBIJAKAN, STRATEGI MANAJEMEN, DAN  
KEBERHASILAN KINERJA PROYEK TERHADAP DAYA  
SAING PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI**

**TESIS**

**OLEH:  
SAEFUL PRASETYO  
NIM. 557 1911 0062**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2023**



**PENGARUH KEBIJAKAN, STRATEGI MANAJEMEN, DAN  
KEBERHASILAN KINERJA PROYEK TERHADAP DAYA  
SAING PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi Magister  
Teknik Sipil**

**OLEH:**

**SAEFUL PRASETYO**

**NIM. 557 1911 0062**

**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2023**

## **ABSTRACT**

*The government allocated a large budget for infrastructure development, thus promising business opportunities in the construction sector. This impacted the increasing number of construction service companies. The government issued regulations to provide direction for the growth of the construction industry. In facing intense competition, construction companies need specific and adequate management strategies. The success of construction projects determines customer satisfaction which affects the competitiveness of companies. This research aims to analyze the influence of government policies, management strategies, and project performance success on the competitiveness of construction service companies.*

*The research was conducted on large construction service companies in East Java with a sample of 82 randomly selected companies. Data was collected through questionnaires using a Likert scale. Data were analyzed quantitatively using SPSS to test for Validity, Reliability, Normality, Kolmogorov-Smirnov, Durbin-Watson, Linear Regression with T-test, F-test to find the equation of influence of independent variables on the dependent variable.*

*The partial test results through the t-test showed that: (1) Government policy (X1) has a positive and significant influence on the competitiveness of construction service companies. (2) Management strategy (X2) has a positive and significant influence on the competitiveness of construction service companies. (3) Project performance success (X3) has a positive and significant influence on the competitiveness of construction service companies. (4) Of the three factors, management strategy is the most dominant influencing factor on the competitiveness of construction service companies.*

**Keywords:** *Policies, Management Strategies, Successful Project Performance, Competitiveness of construction companies*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## ABSTRAK

*Pemerintah mengalokasikan anggaran besar untuk pembangunan infrastruktur, sehingga menjanjikan peluang bisnis di sektor konstruksi. Hal ini berdampak pada meningkatnya jumlah perusahaan jasa konstruksi. Pemerintah mengeluarkan regulasi untuk memberikan arah pertumbuhan industri konstruksi. Dalam menghadapi persaingan ketat, perusahaan konstruksi perlu strategi manajemen yang spesifik dan memadai. Keberhasilan proyek konstruksi menentukan kepuasan pelanggan yang mempengaruhi daya saing perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kebijakan pemerintah, strategi manajemen, dan keberhasilan kinerja proyek terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi.*

*Penelitian dilakukan pada perusahaan jasa konstruksi kelas besar di Jawa Timur dengan jumlah sampel 82 perusahaan yang dipilih secara acak. Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner dengan menggunakan skala Likert. Data dianalisis secara kuantitatif dengan menggunakan SPSS untuk pengujian dari Validitas, Reliabilitas, Normalitas, Kolmogorov-Smirnov, Durbin-Watson, Regresi Liner dengan uji T, uji F sehingga ditemukan persamaan pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen.*

*Hasil uji parsial melalui uji-t penelitian menunjukkan bahwa: (1) Kebijakan pemerintah (X1) berpengaruh positif dan signifikan terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi. (2) Strategi manajemen(X2) berpengaruh positif dan signifikan terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi. (3) Keberhasilan kinerja proyek (X3)berpengaruh positif dan signifikan terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi. (4) Dari ketiga faktor tersebut, strategi manajemen merupakan faktor yang paling dominan pengaruhnya terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi.*

**Kata kunci:** Kebijakan, Strategi Manajemen, Keberhasilan Kinerja Proyek, Daya Saing Perusahaan konstruksi



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## PENGESAHAN TESIS

Judul : **Pengaruh Kebijakan, Strategi Manajemen, dan Keberhasilan Kinerja Proyek, terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Konstruksi**

Nama : Saeful Prasetyo

NIM : 55719110062

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 15 September 2023



Dekan Fakultas Teknik

Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : **“Pengaruh Kebijakan, Strategi Manajemen, Keberhasilan Kinerja Proyek terhadap Daya Saing Perusahaan Jasa Konstruksi”**

Nama : **Saeful Prasetyo**

NIM : **55719110062**

Program Studi : **Magister Teknik Sipil**

Tanggal : **15 September 2023**

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Nomor: 09/597/F-STT/IX/2020.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program studi sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

# MERCU BUANA

Jakarta, 15 September 2023



Saeful Prasetyo

## ***PERNYATAAN SIMILARITY CHECK***

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa karya ilmiah yang di tulis oleh :

Nama : Saeful Prasetyo

NIM : 55719110062

Program : Magister Teknik Sipil

Dengan Judul : “Pengaruh kebijakan, strategi manajemen, dan keberhasilan kinerja proyek, terhadap daya saing perusahaan jasa konstruksi”.

Telah dilakukan pengecekan similarity dengan system Turnitin pada tanggal 27 September 2023, dengan presentase sebesar 23 %.

Jakarta, 27 September 2023  
Administrator Turnitin



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
Miyono, S.Kom.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh kebijakan, strategi manajemen, keberhasilan kinerja proyek terhadap daya saing Perusahaan jasa konstruksi”. Penyusunan Tesis ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Jenjang Strata II (S2) Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi Program Magister Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua, Istri dan kedua putri yang sangat saya sayangi yang telah mendoakan penulis dan mendukung secara moril dan materil sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
2. Ibu Dr. Nunung Widyaningsih, Dipl.Ing, selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing hingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Drs. Syafwandi, M.Sc., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing hingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T., selaku Ketua Program Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana yang membantu kelancaran belajar penulis.
5. Ibu Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
6. Ibu Reni Karno Kinasih, S.T., M.T., selaku Sekretaris Prodi Magister Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana.
7. Seluruh staff dan karyawan Program Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana yang membantu kelancaran belajar penulis.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Magister Teknik Sipil Angkatan 8 Universitas Mercu Buana yang membantu kelancaran belajar penulis.
9. Responden dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan pengembangan lanjut. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini lebih sempurna serta sebagai masukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang. penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan pada dunia konstruksi.

Jakarta, 25 Agustus 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I	
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Proyek Konstruksi .....	6
2.2 Kebijakan Pemerintah .....	6
2.3 Manajemen Strategi.....	7
2.4 Keberhasilan Proyek Konstruksi .....	9
2.5 Daya Saing Perusahaan Jasa Konstruksi .....	16
2.6 Penelitian Terdahulu .....	17
2.7 Kerangka Pemikiran.....	20
2.8 State of the art .....	21
2.9 Hipotesis.....	22
BAB III	
METODE PENELITIAN .....	24
3.1 Desain Penelitian.....	24
3.2 Variabel Penelitian .....	24

3.3	Jenis dan sumber data.....	27
3.4	Populasi dan sampel penelitian .....	27
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.6	Metode analisis.....	31
3.7	Analisis Kuantitatif .....	33
3.8	Uji Instrumen .....	33
3.9	Uji Hipotesis.....	36
BAB IV		
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		37
4.1	Pendahuluan .....	37
4.2	Tahap Pengumpulan Data .....	37
4.3	Tahap Pengolahan Data.....	40
4.4	Pengujian Data .....	42
BAB V		
KESIMPULAN DAN SARAN.....		67
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....		69
LAMPIRAN.....		75



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Perumahan Konstruksi di Indonesia .....	1
Tabel 2.1. Tabel Daftar Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1. Variabel Bebas .....	24
Tabel 3.2. Variabel Terikat .....	25
Tabel 3.3. jumlah Populasi Perusahaan Konstruksi di Wilayah Jawa Timur.....	28
Tabel 4.1. Data Kuisisioner .....	39
Tabel 4.2. Tingkat Pendidikan Responden.....	41
Tabel 4.3. Kedudukan Responden di Pekerjaan.....	41
Tabel 4.4. Nilai Cronbach XI dari Program SPSS versi 21.0 .....	42
Tabel 4. 5. Nilai Cronbach X2 dari Program SPSS versi 21.0.....	43
Tabel 4. 6. Nilai Cronbach X3 dari Program SPSS versi 21.0.....	43
Tabel 4.7. Uji Validitas X1 .....	45
Tabel 4.8. Uji Validitas X2 .....	48
Tabel 4.9. Uji Validitas X3 .....	51
Tabel 4.10. Uji Validitas Y .....	55
Tabel 4.11. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov X1 .....	59
Tabel 4.12. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov X2.....	59
Tabel 4.13. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov X3.....	60
Tabel 4.14. Parameter Uji Durbin-Watson.....	60
Tabel 4.15. Uji Durbin-Watson.....	61
Tabel 4.16. Uji Hasil Uji Multikolinieritas .....	62
Tabel 4.17. Hasil Uji T.....	63
Tabel 4.18. Hasil Uji F .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sasaran Proyek .....	9
Gambar 2.2. Kerangka Berpikir .....	20
Gambar 2.3. State of the art penelitian.....	21
Gambar 3.1. Alur analisa data.....	31
Gambar 4.1. Presentase Pengembalian Kuisisioner.....	40
Gambar 4.2. Uji Outliner X1.....	57
Gambar 4.3. Uji Outliner X2.....	57
Gambar 4.4. Uji Outliner X3.....	58
Gambar 4.5. Uji Outliner Y.....	58

