

## ABSTRAK

Sejak pandemi COVID 19 melanda Indonesia, banyak kontraktor pelaksana pekerjaan konstruksi dermaga kecil yang terpaksa memberikan harga penawaran rendah (< 80% HPS) untuk lelang pekerjaan yang bersumber dari dana APBN di tahun anggaran 2019 - 2022. Meskipun harga penawaran yang diberikan rendah, banyak kontraktor pelaksana yang sanggup menyelesaikan pekerjaan tersebut sesuai mutu dan harga yang disyaratkan dalam perjanjian kerja. Penelitian ini menganalisis faktor-faktor apa saja yang menyebabkan kontraktor pelaksana yang berhasil menyelesaikan pekerjaan dengan baik, berani untuk memberikan penawaran rendah dalam proses lelang. Dari data yang didapat dan diolah menggunakan SEM-PLS, diketahui bahwa faktor kondisi internal perusahaan memberikan pengaruh paling signifikan dengan koefisien jalur sebesar 0.464. Indikator kondisi internal perusahaan yang terbesar adalah kebutuhan perusahaan untuk mencapai target minimal penjualan/ keuntungan dalam satu tahun, dengan nilai koefisien jalur sebesar 0.866. Faktor karakteristik keuangan juga memberikan pengaruh yang signifikan dengan nilai koefisien jalur sebesar 0,223. Sedangkan faktor karakteristik teknis pekerjaan memberikan pengaruh dengan nilai koefisien jalur sebesar 0,213.

**Kata Kunci :** tender, lelang, harga penawaran rendah, dermaga



## **ABSTRACT**

*Since COVID 19 pandemic hit Indonesia, many small harbor contractors have been forced to provide low bid prices (< 80% HPS) for harbor auctions sourced from APBN funds in 2019-2022. Even though the bid price given is low, many contractors are able to complete the work according to the quality and price required in the contract agreement. This research analyzes the factors that cause contractors who have successfully completed the work, dare to provide low bids in the auction process. From the data obtained and processed using SEM-PLS method, it is known that the company's internal condition factors have the most significant influence with a path coefficient of 0.464. The biggest indicator of the company's internal condition is the company's need to achieve the minimum sales/profit target in one year, with a path coefficient value of 0.866. Financial characteristic factors also have a significant influence with a path coefficient value of 0.223. Meanwhile the technical characteristics factors has an influence with a path coefficient value of 0.213.*

**Keywords :** tender, auction, low bid price, harbor

