



**ANALISIS FAKTOR KARAKTERISTIK PEKERJAAN  
DAN KONDISI PERUSAHAAN  
TERHADAP HARGA PENAWARAN RENDAH  
PADA PROYEK DERMAGA DI MASA PANDEMI COVID 19**



**TESIS**

**PETO SYAMSUL ALAM**

**NIM : 55720110044**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2024**



**ANALISIS FAKTOR KARAKTERISTIK PEKERJAAN  
DAN KONDISI PERUSAHAAN  
TERHADAP HARGA PENAWARAN RENDAH  
PADA PROYEK DERMAGA DI MASA PANDEMI COVID 19**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Studi Magister Teknik Sipil

**PETO SYAMSUL ALAM**  
NIM : 55720110044

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Faktor Karakteristik Pekerjaan dan Kondisi Perusahaan Terhadap Harga Penawaran Rendah Pada Proyek Dermaga Di Masa Pandemi COVID 19  
Bentuk Tesis : Penelitian  
Nama : Peto Syamsul Alam  
NIM : 55720110044  
Program : Magister Teknik Sipil  
Tanggal : 15 Februari 2024

Mengesahkan,

Pembimbing



(Dr. Ir. Agus Suroso, MT)

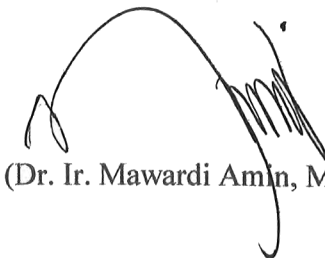
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)



(Dr. Ir. Mawardi Amin, MT)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analisis Faktor Karakteristik Pekerjaan dan Kondisi Perusahaan Terhadap Harga Penawaran Rendah Pada Proyek Dermaga Di Masa Pandemi COVID 19  
Bentuk Tesis : Penelitian  
Nama : Peto Syamsul Alam  
NIM : 55720110044  
Program : Magister Teknik Sipil  
Tanggal : 15 Februari 2024

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Bogor, 15 Februari 2024



Peto Syamsul Alam

## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh :

Nama Lengkap : Peto Syamsul Alam  
NIM : 55720110044  
Program Studi : Magister Teknik Sipil  
Judul Karya Akhir : Analisis Faktor Karakteristik Pekerjaan dan Kondisi  
Perusahaan Terhadap Harga Penawaran Rendah Pada  
Proyek Dermaga Di Masa Pandemi COVID 19

Telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 6 Februari 2024, didapatkan nilai persentase sebesar 18%.

Jakarta, 6 Februari 2024

Administrator Turnitin



Miyono, S.Kom



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan kasih sayang, rizki, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis ini, dengan judul "*Analisis Faktor Karakteristik Pekerjaan dan Kondisi Perusahaan Terhadap Harga Penawaran Rendah Pada Proyek Dermaga Di Masa Pandemi COVID 19*" dibuat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Jurusan Magister Teknik Sipil, Fakultas Pasca Sarjana, Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak atas perhatian dan bantuan baik moril maupun materiil sehingga Proposal Tesis ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Dosen pembimbing, yakni Bapak Dr. Ir. Agus Suroso, MT, yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan saran dalam menyelesaikan Proposal Tesis ini. Terimakasih pada Istri penulis dan anak-anak tercinta atas perhatian dan semangat yang diberikan selama penulisan Proposal Tesis ini. Serta Teman-teman di kelas UMB, yang selama ini dengan setia membantu dan menyemangati penulis hingga akhirnya Proposal Tesis ini terselesaikan.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada mereka semua. Akhir kata penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Bogor, Februari 2024



Peto Syamsul Alam

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Batasan Penelitian .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
1.7 Sistematika Penulisan .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Pengadaan Barang/ Jasa di Kementerian/ Lembaga (K/L) Pemerintahan ....	10
2.2 Pengadaan Jasa Konstruksi di Kementerian/ Lembaga (K/L) Pemerintahan	11
2.3 Pengadaan Jasa Konstruksi di Kementerian/ Lembaga (K/L) Pemerintahan Melalui Metode Tender .....	11
2.4 Harga Perkiraan Sendiri (HPS) .....	15
2.5 Harga Penawaran Penyedia .....	20
2.6 Pola Distribusi Harga Penawaran .....	21
2.7 Kewajaran Harga .....	22
2.8 Faktor Karakteristik Pekerjaan dan Kondisi Perusahaan Terhadap Harga Penawaran Rendah .....	26
2.9 Kinerja Proyek .....	28
2.10 Pandemi Covid 19 .....	30
2.11 Teori <i>Adaptive Governance</i> .....	33

2.12	Strategi Bertahan Hidup .....	32
2.13	Bangunan Dermaga .....	32
2.14	Kelas Usaha Kecil.....	33
2.15	<i>State of The Art</i> .....	34
2.16	Penelitian Terdahulu .....	35
2.17	<i>Research Gap</i> .....	43
2.18	Kerangka Pemikiran .....	45
2.19	Hipotesis.....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>47</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	47
3.2	Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.4	Populasi dan Sampel .....	49
3.5	Metode Analisis Data .....	51
3.5.1	Studi Literatur .....	53
3.5.2	Variabel Penelitian.....	53
3.5.3	Variabel Bebas X ( <i>Independent Variable</i> ).....	54
3.5.4	Variabel Terikat Y ( <i>Dependent Variable</i> ).....	56
3.5.5	Survei .....	56
3.5.6	Perancangan Kuesioner .....	57
3.5.7	Analisis Data .....	57
3.5.8	Analisis Multivariate .....	57
3.5.9	Analisis SEM-PLS.....	57
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>60</b>
4.1	Proses Penelitian .....	60
4.1.1	Penyusunan Instrumen Penelitian .....	60
4.1.2	Validasi Variabel Penelitian Oleh Pakar .....	61
4.2	Analisis Data .....	70
4.2.1	Uji Validitas Kuesioner .....	70
4.2.2	Uji Reliabilitas Kuesioner .....	72
4.2.3	Analisis Statistika Deskriptif Jawaban Responden Untuk Semua Indikator .....	73



4.2.4 Uji Normalitas Residual Model <i>Structural Equation Modeling</i> (SEM)	74
4.2.5 Uji Validitas Konstruk .....	75
4.2.6 Uji Realibilitas Konstruk.....	78
4.2.7 Uji Validitas Diskriminan .....	79
4.2.8 Nilai Korelasi Variabel Laten .....	81
4.2.9 Pengujian Model Struktural .....	82
4.2.10 Pengujian Model Masing-Masing Variabel Independen Terhadap Variabel Harga Penawaran Rendah.....	87
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	97
4.3.1 Pembahasan Faktor-Faktor Yang Menjadi Pertimbangan Kontraktor Yang Berhasil Menyelesaikan Pekerjaan Kontruksi Dermaga Kecil Dimasa Pandemi COVID 19 Untuk Memberikan Harga Penawaran Rendah (<80% HPS) .....	97
4.3.2 Pembahasan Faktor Apa Yang Paling Dominan Dalam Mempengaruhi Keputusan Kontraktor Untuk Memberikan Harga Penawaran Rendah .....	98
4.3.3 Pembahasan Besar Pengaruh Faktor-Faktor Tersebut Dan Bagaimana Caranya Melakukan Optimalisasi Untuk Memperoleh Hasil Yang Terbaik	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN.....	107

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah .....	10
Gambar 2.2 Struktur Analisis Harga Satuan Pekerjaan (HPS).....	17
Gambar 2.3 Struktur Analisis Harga Satuan Dasar (HSD) Alat Mekanis.....	18
Gambar 2.4 Struktur Analisis Harga Satuan Dasar (HSD) Bahan .....	19
Gambar 2.5 Format Analisa Harga Satuan Pekerjaan (AHSP) .....	23
Gambar 2.6 Format AHSP Evaluasi Kewajaran Harga.....	24
Gambar 2.7 Faktor Penyebab Penawaran Rendah di Proyek Pemerintah.....	27
Gambar 2.8 Kerangka Pemikiran .....	45
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian.....	52
Gambar 4.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Gambar 4.2 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	67
Gambar 4.3 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pekerjaan atau Jabatan] .....	68
Gambar 4.4 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Pengalaman Bekerja di Bidang Konstruksi .....	69
Gambar 4.5 Model Penelitian.....	76
Gambar 4.6 Output Analisa Hubungan antar Variabel.....	77
Gambar 4.7 Nilai Koefisien Jalur dan nilai P-Value .....	86
Gambar 4.8 Hasil Model Pengaruh X1 terhadap Y .....	88
Gambar 4.9 Hasil Model Pengaruh X2 Terhadap Y .....	90
Gambar 4.10 Hasil Model Pengaruh X3 terhadap Y.....	93
Gambar 4.11 Hasil Model Pengaruh X4 terhadap Y.....	95

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Belanja Infrastruktur 2015-2020 .....	1
Tabel 1.2 Realisasi Renstra Kemenhub Tahun 2015-2019 .....	2
Tabel 1.3 Presentase Jumlah Paket Penawar < 80% HPS Tahun 2015 - 2019.....	5
Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 2.2 Tabel Research Gap.....	43
Tabel 3.1 Daftar Proyek Dermaga dan Jumlah Tenaga Kerja yang Dfijadikan Sampel Penelitian .....	49
Tabel 3.2 Variabel Bebas Penelitian.....	54
Tabel 3.3 Variabel Terikat Penelitian.....	56
Tabel 4.1 Data Umum Pakar .....	61
Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Validasi Pakar .....	62
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel X .....	71
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Y .....	72
Tabel 4.5 Hasil Uji Realiabelitas Kuesioner .....	72
Tabel 4.6 Hasil Responden.....	73
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Residual.....	75
Tabel 4.8 Hasil Outer Loading .....	77
Tabel 4.9 Evaluasi dan Reliabilitas Konstruk .....	79
Tabel 4.10 Nilai Cross Loading.....	80
Tabel 4.11 Nilai Korelasi Variabel Laten.....	81
Tabel 4.12 Nilai R-Square.....	82
Tabel 4.13 Nilai Path Coefficient.....	83
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Outer Loading pada Model Pengaruh Karakteristik Teknis Pekerjaan (X1) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	88
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Koefisien Jalur pada Model Pengaruh Karakteristik Teknis Pekerjaan (X1) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	89
Tabel 4.16 Hasil Pengujian <i>Outer loading</i> pada Model Pengaruh Karakteristik Keuangan Pekerjaan (X2) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	91
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Koefisien Jalur pada Model Pengaruh Karakteristik Keuangan Pekerjaan (X2) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	91

Tabel 4.18 Hasil Pengujian <i>Outer loading</i> pada Model Pengaruh Kondisi Internal Perusahaan Pelaksana (X3) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	93
Tabel 4.19 Hasil Pengujian Koefisien Jalur pada Model Kondisi Internal Perusahaan Pelaksana (X3) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	94
Tabel 4.20 Hasil Pengujian <i>Outer loading</i> pada Model Pengaruh Kondisi Eksternal Perusahaan (X4) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y).....	96
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Koefisien Jalur pada Model Kondisi Eksternal Perusahaan (X4) terhadap Harga Penawaran Rendah (Y) .....	96

