



**PENGARUH EFIKASI DIRI, KETERIKATAN KARYAWAN, KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI INTANSI X**

**SKRIPSI**

Disusun Oleh:

UNIVERSITAS  
**MOUDDY FELICIA**  
**46119120096**  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2024**



**PENGARUH EFIKASI DIRI, KETERIKATAN KARYAWAN, KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI INTANSI X**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program  
**Sarjana (SI) Pada Program Studi Psikologi**

Disusun Oleh:

MOUDDY FELICIA

UNIVERSITAS

46119120096

**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2024**

## HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moudy Felicia  
NIM : 46119120096  
Program Studi : Psikologi  
Judul Laporan Skripsi : PENGARUH EFIGASI DIRI, KETERIKATAN KARYAWAN,  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI INSTANSI X

Menyatakan bahwa Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, Serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Skripsi saya terdapat unsur plagiat, maka saya, Siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 05 April 2024



Moudy Felicia

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Moudy Felicia

NIM : 46119120096

Program Studi : Psikologi

Judul Laporan Skripsi : PENGARUH EFIKASI DIRI, KETERIKATAN KARYAWAN, KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI INTANSI X

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata I pada Program Studi Psikologi, Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing : Dian Din Astuti Mulia, MA.  
NIDN : 8935070023

Ketua Penguji : Dina Syakina, S.Si., M.Si.  
NIDN : 0306099001

Penguji I : Raden Ahmad Idham, MM.  
NIDN : 8852311019

UNIVERSITAS  
**MERCUBUANA**

Jakarta, 5 April 2024  
Mengetahui,

Dekan Fakultas Psikologi



Laila Melilyandrie Indah Wardani, Ph.D.

Ketua Program Studi Psikologi



Karisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Pengaruh Efikasi Diri, Keterikatan Karyawan, Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Intansi X”. Tugas Akhir ini disusun sebagai syarat menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Sarjana Psikologi (S.Psi) pada program studi Psikologi Universitas Mercu Buana.

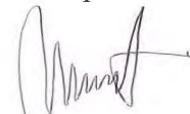
Penulis menyadari dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan maupun pengalaman penulis. Oleh karena itu, dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan serta dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak hingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan rasa dan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Laila Meiliyandrie Indah W, Ph.D selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Kharisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog selaku Ketua Program Studi Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Ibu Dian Din Astuti Mulia, MA. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, bimbingan, saran, support serta memberikan banyak ilmu baru dalam penulisan Tugas Akhir ini sehingga dapat selesai dengan baik.
4. Anakku tersayang (Arbian) & Suami tercinta (Fadilah) serta Sahabat-sahabat saya yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat, doa dan juga materi finansial untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.
5. Rekan-rekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana, khususnya teman seperjuangan yang telah memberikan Semangat, waktu serta pengetahuannya dalam proses menyusun Tugas Akhir penulis.
6. Serta seluruh pihak lain yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Tugas Akhir yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
7. Terakhir, yang tidak kalah penting penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada diri ini karena telah bekerja keras dan tidak menyerah untuk

terus menyelesaikan Tugas Akhir meskipun harus sering menangis tengah malam.

Penulis juga menyadari dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak terdapat kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran maupun kritik yang dapat membangun dari berbagai pihak. Besar harapan penulis agar Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi penulis maupun pembaca. Akhir kata, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mengucapkan terima kasih serta maaf jika terdapat kekurangan dalam Tugas Akhir ini.

Jakarta, 05 April 2024



Moudy Felicia



## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moudy Felicia  
NIM : 46119120096  
Program Studi : Psikologi  
Judul Laporan Skripsi : PENGARUH EFIGASI DIRI, KETERIKATAN KARYAWAN,  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI  
INSTANSI X

Demi Pengembangan Ilmu Pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif (Non exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Laporan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 05 April 2024

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**



Moudy Felicia

## **ABSTRAK**

Nama : Moudy Felicia  
NIM : 46119120096  
Program Studi : Psikologi  
Judul Skripsi : Pengaruh Efikasi Diri, Keterikatan Karyawan, Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Instansi X  
Pembimbing : Dian Din Astuti Mulia, MA.

Pihak kepegawaian Instansi X telah menyampaikan bahwa Biro SDM telah berusaha untuk menanggulangi masalah tersebut namun masih ditemukan karyawan yang memiliki tingkat stress yang tinggi sehingga berakibat pada penurunan kinerja. Subjek dalam penelitian ini adalah Pegawai Instansi X. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja dan kepuasan kerja karyawan di *Instansi X*. Penelitian ini menggunakan *non-probability sampling*, hasil sample pada penelitian ini berjumlah 180 responden. Metode pendekatan penelitian regresi linier berganda. Berdasarkan hasil menunjukkan bahwa ada pengaruh signifikan antara Efikasi Diri ( $X_1$ ), Keterikatan Kerja ( $X_2$ ) dan Kepuasan Kerja ( $X_3$ ) secara simultan terhadap variabel Kinerja Karyawan ( $Y$ ). Hal tersebut dapat dilihat nilai signifikan dibawah 0,05. Berdasarkan pembahasan yang telah diuraikan, peneliti berpendapat bahwa terdapat pengaruh antara Efikasi Diri ( $X_1$ ), Keterikatan Kerja ( $X_2$ ) dan Kepuasan Kerja ( $X_3$ ) terhadap Kinerja Karyawan ( $Y$ ).

Kata Kunci: Efikasi Diri, Keterikatan Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan

**MERCU BUANA**

## ***ABSTRACT***

Name : Moudy Felicia  
NIM : 46119120096  
Study Program : Psychology  
Title Thesis : The Influence of Self-Efficacy, Employee Engagement, Job Satisfaction on Employee Performance at Agency X  
Counsellor : Dian Din Astuti Mulia, MA.

Agency The subjects in this research were employees of Agency X. This research aims to provide a deeper understanding of the factors that influence employee performance and job satisfaction at Agency Multiple linear regression research approach method. Based on the results, it shows that there is a significant influence between Self-Efficacy (X1), Work Engagement (X2) and Job Satisfaction (X3) simultaneously on the Employee Performance variable (Y). This can be seen as a significant value below 0.05. Based on the discussion that has been described, the researcher believes that there is an influence between Self-Efficacy (X1), Work Engagement (X2) and Job Satisfaction (X3) on Employee Performance (Y).

Keywords: Self-Efficacy, Work Engagement and Job Satisfaction on Employee Performance



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1 Kinerja Karyawan .....	11
2.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	11
2.1.2 Faktor yang menyebabkan Kinerja Karyawan .....	15
2.1.3 Dimensi Kinerja Karyawan .....	16
2.2 Efikasi Diri.....	17
2.2.1 Pengertian Efikasi Diri.....	17
2.3 Keterikatan Kerja .....	21
2.3.1 Pengertian Keterikatan Kerja.....	21
2.3.2 Dimensi Keterikatan Kerja .....	22
2.4 Kepuasan Kerja .....	26
2.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	26
2.4.2 Faktor- Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	27
2.4.3 Teori Kepuasan Kerja .....	29

2.4.4 Dimensi Kepuasan Kerja .....	30
2.5 Penelitian Terdahulu.....	32
2.6 Dinamika Penelitian .....	39
2.7 Kerangka Berpikir .....	42
2.8 Hipotesis Penelitian.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>44</b>
3.1 Desain Penelitian.....	44
3.2 Definisi Operasional .....	44
3.3 Populasi dan Sampel.....	46
3.3.1 Populasi.....	46
3.3.2 Sampel.....	46
3.4 Teknik Sampling .....	47
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.6 Instrumen Penelitian.....	47
3.6.1 Efikasi Diri.....	47
3.6.2 Keterikatan Kerja .....	48
3.7 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	51
3.7.1 Uji Validitas.....	51
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	52
3.8 Teknik Analisis Data .....	53
3.8.1 Analisis Data Deskriptif.....	53
3.8.2 Analisis Inferensial.....	53
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
4.1 Gambaran Umum Subjek .....	57
4.2 Deskripsi Demografi .....	57
4.3 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian.....	59
4.4 Hasil Uji Asumsi.....	60
4.4.1 Uji Normalitas .....	60
4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	61
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	62
4.5 Hasil Uji Hipotesis .....	63
4.5.1 Uji Regresi Berganda .....	63
4.5.2 Uji F.....	65

4.6 Pembahasan .....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
5.1 Kesimpulan .....	68
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	68
5.3 Saran .....	69
5.3.1 Saran Teoritis.....	69
5.3.2 Saran Praktis .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>70</b>
<b>Lampiran 1 : Hasil Analisis SPSS .....</b>	<b>76</b>
<b>Lampiran 2 : Tabulasi Data .....</b>	<b>80</b>
<b>Lampiran 3 : Angket Kuesioner Penelitian .....</b>	<b>81</b>
<b>Lampiran 4 : Pernyataan <i>Similarity Check</i> .....</b>	<b>82</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Gambar Kerangka Berpikir .....	43
------------------------------------	----



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 <i>Blueprint</i> pengukuran Keterikatan Kerja.....	48
Tabel 3.2 <i>Blueprint</i> pengukuran Efikasi Diri.....	48
Tabel 3.3 <i>Blueprint</i> pengukuran Kepuasan Kerja .....	49
Tabel 3.4 <i>Blueprint Pengukuran</i> Kinerja Karyawan .....	51
Tabel 4.1 Demografi Responden dari Jenis Kelamin .....	55
Tabel 4.2 Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	56
Tabel 4.3 Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	56
Tabel 4.4 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	57
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas .....	58
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinieritas .....	59
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	60
Tabel 4.8 Hasil Uji Korelasi Berganda .....	61

