



**POLA KOMUNIKASI DALAM PEMBINAAN MANTAN  
NARAPIDANA TERORIS  
DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN CIREBON**

**TESIS**

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meneyelesaikan  
Program Studi Magister Ilmu Komunikasi

**MERCU BUANA**

**Dibuat Oleh :**

**Teuku Rian Ramadhan (55221120017)**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2023/2024**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TESIS**

Nama Lengkap : Teuku Rian Ramadhan  
NIM : 55221120017  
Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)  
Kosentrasi : Korporate Komunikasi & Komunikasi Pemasaran  
Judul Karya Akhir/Tesis : Pola Komunikasi Dalam Pembinaan Mantan  
Narapidana Teroris di Lembaga Pemasyarakatan  
Cirebon

Jakarta, 10 Juli 2024

Dosen Pembimbing

(Dr. Heri Budianto, M.Si)



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR TANDA LULUS SIDANG TESIS**

Judul : Pola Komunikasi dalam Pembinaan Mantan Narapidana  
Teroris di Lapas Cirebon  
Nama : Teuku Rian Ramadhan  
NIM : 55221120017  
Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)  
Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi  
Konsentrasi : Pola Komunikasi dalam Pembinaan Mantan Narapidana  
Teroris di Lapas Cirebon  
Tanggal : 17 Juli 2024

Jakarta, 10 Juli 2024  
Mengetahui,

1. Ketua Sidang :  
Prof. Dr. Nur Kholisoh, M.Si
2. Penguji Ahli :  
Melly Ridaryanthi, M.Soc.Sc,Ph.D
3. Pembimbing :  
Dr. Heri Budianto, M.Si

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS**

Judul : Pola Komunikasi dalam Pembinaan Mantan Narapidana  
Teroris di Lapas Cirebon

Nama : Teuku Rian Ramadhan

NIM : 55221120017

Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)


Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi


Konsentrasi : Komunikasi Korporate dan Komunikasi Pemasaran

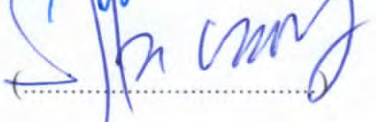
Tanggal : 17 Juli 2024

Jakarta 10 Juli 2024  
Mengetahui,

1. Ketua Sidang :  
Prof. Dr. Nur Kholisoh, M.Si
2. Penguji Ahli :  
Melly Ridaryanthi, M.Soc.Sc,Ph.D
3. Pembimbing :  
Dr. Heri Budianto, M.Si

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

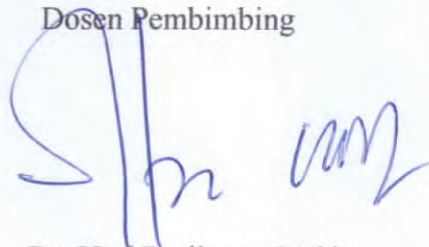
**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Nama Lengkap : Teuku Rian Ramadhan  
NIM : 55221120017  
Jenjang Pendidikan : Strata Dua (S2)  
Kosentrasi : Komunikasi Korporate dan Komunikasi Pemasaran  
Judul Karya Akhir/Tesis : Pola Komunikasi dalam Pembinaan Mantan Narapidana Teroris di Lapas Cirebon

Jakarta, 10 Juli 2024

Dosen Pembimbing



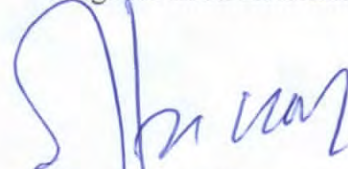
Dr. Heri Budianto, M.Si

Dekan  
Fakultas Ilmu Komunikasi



(Prof. Dr. Ahmad Mulyana, M.Si)

Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Komunikasi



(Dr. Heri Budianto, M.Si)

## PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

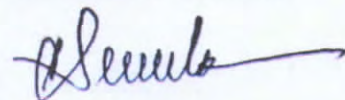
Nama : Teuku Rian Ramadhan

NIM : 55221120017

Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi

Dengan judul “ Psikologi Komunikasi Dalam Perilaku Pembinaan Ex Narapidana Teroris (Pola komunikasi dalam pembinaan mantan narapidana teroris di lapas cirebon)” ,telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 19 Juni 2024 ,didapatkan nilai persentase sebesar 14 %.

Jakarta, 19 Juni 2024  
Administrator Turnitin



Sukadi, SE., MM

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pola Komunikasi dalam Pembinaan Mantan Narapidana Teroris di Lapas  
Cirebon

Nama : Teuku Rian Ramadhan

N I M : 5221120017

Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi

Tanggal : 10 Juli 2024

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 17, Juli 2024



## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa. Atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan dapat menyelesaikan tesis ini, yang berjudul ‘Pola Komunikasi Dalam Pembinaan Mantan Narapidana Teroris Di Lembaga Masyarakatan Cirebon’. Shalawat dan Salam atas junjungan Nabi besar Muhammad Sholallahu Alaihi Wassalam insan petunjuk jalan kebenaran.

Penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai tugas akhir untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Komunikasi pada Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Pascasarjana Universitas Mercu Buana. Selain itu Tesis ini bertujuan untuk menambah wawasan tentang pola komunikasi.

Dalam penulisan tesis ini tentunya tidak lepas dari bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terlibat dalam proses penulisan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua & keluarga, yang tidak berhenti mendukung penulis, baik berupa dukungan kasih sayang, perhatian, nasihat, serta doa yang tulus sehingga memotivasi penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Seluruh dosen Program Studi Magister Ilmu Komunikasi yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan kepada penulis selama proses perkuliahan.
3. Rekan-rekan Reguler 1 Prodi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana yang telah memberi semangat dan bantuan dalam penulisan tesis ini.
4. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan penelitian ini yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan Tesis ini masih jauh dari kata sempurna baik materi maupun cara penulisannya. Namun demikian, penulis telah berupaya dengan segala kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki sehingga dapat terselaikan. Karenanya, dengan rendah hati dan tangan terbuka penulis menerima masukan, kritikan dan saran untuk penyempurnaan Tesis ini. Demikian kata pengantar ini semoga bermanfaat.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Penulis

Teuku Rian Ramadhan





Universitas Mercu Buana  
Fakultas Ilmu Komunikasi  
Program Studi Magister Ilmu Komunikasi  
Teuku Rian Ramadhan  
55221120017

## Pola Komunikasi Dalam Pembinaan Mantan Narapidana Teroris Di Lembaga Pemasyarakatan Cirebon

Jumlah halaman : 110 Halaman  
Bibliografi : 30 Acuan

### ABSTRAK

Pembinaan mantan narapidana teroris merupakan salah satu upaya penting dalam mencegah tindakan terorisme di masa depan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pola komunikasi yang digunakan dalam pembinaan mantan narapidana teroris di Lembaga Pemasyarakatan Cirebon. Pola komunikasi yang efektif diharapkan dapat mendukung proses rehabilitasi dan reintegrasi sosial mantan narapidana teroris sehingga mereka dapat kembali menjadi bagian masyarakat yang produktif.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan petugas pembinaan, mantan narapidana teroris, dan ahli komunikasi. Selain itu, observasi langsung dan dokumentasi juga dilakukan untuk memperkaya data penelitian. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan analisis tematik untuk mengidentifikasi pola-pola komunikasi yang muncul dalam proses pembinaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pola komunikasi dalam pembinaan mantan narapidana teroris di Lembaga Pemasyarakatan Cirebon mencakup beberapa aspek penting, antara lain komunikasi interpersonal yang berbasis empati, penggunaan pendekatan persuasif dalam dialog, serta integrasi komunikasi verbal dan non-verbal.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa pola komunikasi yang berbasis empati dan persuasif memainkan peran penting dalam keberhasilan pembinaan mantan narapidana teroris. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan kompetensi komunikasi bagi petugas pembinaan serta penyediaan sumber daya yang memadai untuk mendukung program pembinaan secara berkelanjutan.

**Kata Kunci :** Pola komunikasi, pembinaan, mantan narapidana teroris, lembaga



*Mercu Buana University  
Faculty of Communication  
Field of Master of  
Communication Science  
Teuku Rian Ramadhan  
55221120017*

*Communication Patterns in the Development of Former Terrorist Convicts at the Cirebon Penitentiary*

*Number of Pages : 110 Pages*

*Bibliography : 30 References*

### **ABSTRACT**

*The development of former terrorist convicts is an important effort to prevent acts of terrorism in the future. This research aims to analyze the communication patterns used in coaching former terrorist convicts at the Cirebon Penitentiary. It is hoped that effective communication patterns can support the rehabilitation and social reintegration process of former terrorist convicts so that they can become productive members of society again.*

*The research method used is a qualitative descriptive qualitative method. Data was collected through in-depth interviews with guidance officers, former terrorist convicts, and communications experts. Apart from that, direct observation and documentation were also carried out to enrich the research data. The data obtained was analyzed using thematic analysis to identify communication patterns that emerged in the coaching process.*

*The research results show that communication patterns in coaching former terrorist prisoners at the Cirebon Penitentiary include several important aspects, including empathy-based interpersonal communication, the use of a persuasive approach in dialogue, and the integration of verbal and non-verbal communication.*

*This research concludes that communication patterns based on empathy and persuasion play an important role in the success of coaching former terrorist convicts. Therefore, it is necessary to increase communication competence for coaching officers as well as providing adequate resources to support the coaching program on an ongoing basis.*

**Keywords :** *Communication patterns, coaching, former terrorist convicts, correctional institutions*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TESIS.....	i
LEMBAR TANDA LULUS SIDANG TESIS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	v
PERNYATAAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	11
1.4.2 Manfaat Praktis.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Pola Komunikasi.....	19

2.3 Komunikasi interpersonal.....	22
2.4 Komunikasi Kelompok.....	30
2.5 Pengertian Pembinaan.....	33
2.6 Mantan Narapidana.....	35
2.7 Terorisme.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
3.1 Paradigma Penelitian.....	40
3.2 Metode Penelitian.....	43
3.3 Subjek Penelitian.....	44
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.5 Teknis Analisis Data.....	47
3.4 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	52
4.1.1 Profil Objek Penelitian.....	52
4.1.2 Visi Dan Misi.....	59
4.1.3 Pembinaan Narapidana.....	62
4.2 Hasil Penelitian.....	69
4.2.1 Kegiatan Komunikasi Dalam Pembinaan.....	72
4.3 Pembahasan.....	83
4.3.1 Pola Komunikasi Dalam Pembinaan Mantan Narapidana Teroris Di Lembaga Pemasyarakatan Cirebon.....	87
4.3.2 Pola Komunikasi Aksional.....	90

4.3.3 Pola Komunikasi Aksional.....	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
5.1 KESIMPULAN.....	96
5.2 SARAN.....	97
DAFTAR PUSTAKA.....	99
LAMPIRAN.....	102



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.....	12
----------------	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.75.....	39
Gambar 3.5.1.....	50
Gambar 4.1.4.....	69
Gambar 4.3.2.1.....	91
Gambar 4.3.3.1.....	92
Gambar 4.3.4.1.....	94

