



**Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan
Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya
Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT.
Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-
Cikampek II Selatan)**



TESIS

**UNIVERSITAS
LARASATI ADELIA ISWANDI PUTRI
MERCU BUANA
55120120155**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2024**



Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan)

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
LARASATI ADELIA ISWANDI PUTRI

55120120155

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2024**

ABSTRACT

This study aims to analyze the Influence of the Implementation of Occupational Safety and Health Systems on Job Satisfaction and Its Impact on Work Productivity of employees (Study on Employees of PT. Jasa Marga in the Jakarta-Cikampek II South Toll Road Construction Project). The research data were collected by distributing questionnaires to employees working at PT Jasa Marga, especially those involved in the Jakarta-Cikampek II South toll road construction project and then processed using Structural Equation Modeling - Partial Least Square (SEM - PLS). In the outer model test, the loading value of each indicator/proxy for each latent variable was met. In the inner model test, the R-squared (R^2) value was calculated to assess the amount of variance explained by the endogenous construct in the structural model. The R^2 value provides an indication of the predictive strength of the model. It can be seen that at the R^2 value of job satisfaction and productivity > 60%, the Y1 variable has an R^2 value of .678 and the Y2 variable has an R^2 value of .676. From this test, it can be concluded that Occupational Safety and Health have a positive effect on job satisfaction and also Work Productivity

Keywords: *Work Safety, Work Health, Work Productivity, PT Jasa Marga, SEM-PLS*



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan). Data penelitian dikumpulkan dengan cara menyebar kuesioner ke karyawan yang bekerja di PT Jasa Marga khususnya yang terlibat dalam proyek pembangunan jalan tol Jakarta-cikampek II Selatan dan selanjutnya diolah menggunakan *Structural Equation Modeling - Partial Least Square* (SEM - PLS). Pada pengujian outer model hasilnya nilai loading setiap indikator/proksi tiap variable laten terpenuhi. Pada pengujian inner model Nilai R-squared (R^2) dihitung untuk menilai jumlah varian yang dijelaskan oleh konstruksi endogen dalam model struktural. Nilai R^2 memberikan indikasi kekuatan prediksi model. Dapat diketahui pada nilai R^2 kepuasan kerja dan produktifitas $>60\%$, variabel Y_1 memiliki nilai R^2 sebesar .678 dan variabel Y_2 memiliki nilai R^2 sebesar .676. Dari pengujian tersebut dapat disimpulkan Keselamatan kerja dan Kesehatan Kerja berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja dan juga Produktivitas Kerja.

Kata Kunci: Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja, Produktivitas Kerja, PT Jasa Marga, SEM-PLS



LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Larasati Adelia Iswandi Putri

Nim : 55120120155

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 09 Agustus 2024

Mengesahkan

Pembimbing

(Dr. Ir. Rosalendo Eddy Nugroho., MM)

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak.)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM.)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Larasati Adelia Iswandi Putri

NIM : 55120120155

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 09 Agustus 2024

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 09 Agustus 2024



(Larasati Adelia Iswandi Putri)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Larasati Adelia
NIM : 55120120155
Program Studi : Magister Management

dengan judul

“*Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening*”,
telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 01/Agustus/2024, didapatkan nilai persentase sebesar 23 %.

Jakarta, 28 Agustus 202

Administrator Turnitin



Arie Pangudi, A.Md

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Pengaruh Implementasi Sistem Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. Jasa Marga Dalam Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan)”. Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM., selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Ir. Rosalendo Eddy Nugroho, MM., selaku dosen pembimbing Proposal Tesis yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya Tesis ini.
5. Dr. Thukas Shilul Imaroh, MM., selaku dosen penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan dan saran agar Tesis ini menjadi lebih baik.
6. Karyawan PT Jasa Marga pada proyek pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Selatan, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.
7. Teristimewa, kedua orang tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 09 Agustus 2024



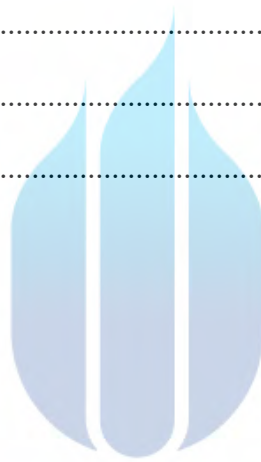
(Penulis)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Rumusan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Kontribusi Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS ...	7
2.1. Kajian Pustaka	7
2.2. Penelitian Terdahulu	29
2.3. Pengembangan Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1. Desain Penelitian	43
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operational Penelitian	44
3.3. Populasi dan Sampel	47
3.4. Metode Pengumpulan Data	48
3.5. Metode Analisa Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	55

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	55
4.2. Statistik Deskriptif.....	59
4.3. Analisis Data	61
4.4. Pembahasan.....	68
4.5. Implikasi Manajerial	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1. Kesimpulan.....	74
5.2. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	82



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Kecelakaan Di Indonesia 5 Tahun Terakhir	2
Tabel 1.2 Kecelakaan Kerja Karyawan Tahun 2014-2019 PT. Jasa Marga Tbk (Tingkat Keparahan).....	4
Tabel 1.3 Kecelakaan Kerja Karyawan Tahun 2014-2019 PT. Jasa Marga Tbk. (Jenis Kelamin).....	5
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3.1 Variabel Operasional.....	48
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Variabel	77
Tabel 4.2 Uji reliabilitas konstruk.....	85
Tabel 4.3 Uji validitas konstruk.....	85
Tabel 4.4 Pengujian validitas diskriminan tiap konstruk berdasarkan kriteria Fornell Larcker.....	86
Tabel 4.5 Uji diskriminan individual tiap konstruk variabel laten menggunakan rasio HTMT.....	86
Tabel 4.6 Nilai R square.....	87
Tabel 4.7 Uji F-square.....	88
Tabel 4.8 Nilai regresi linier	90

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Progres pembangunan tol Jakarta-Cikampek II Selatan atau Jaksa/Japek II Selatan	3
Gambar 2.1 Skema Pengusahaan Jalan Tol	10
Gambar 2.2 Lambang Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	12
Gambar 2.3 Rambu-Rambu K3.....	18
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir	44
Gambar 2.5 Alur Hipotesis	45
Gambar 3.1 Tahapan Pengolahan Analisa Algoritma SmartPLS	54
Gambar 4.1 Logo PT Jasa Marga.....	72
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Jasa Marga Tbk.....	73
Gambar 4.3 Struktur Organisasi HSE PT Jasa Marga Tbk	74
Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Gambar 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	76
Gambar 4.7 Evaluasi SEM-PLS.....	83
Gambar 4.8 Model konstruk setelah proses eliminasi	84
Gambar 4.9 Analisis Jalur Menggunakan Metode Bootstrap	89

UNIVERSITAS
MERCU BUANA