

PENGARUH STRES KERJA, KEPUASAN KERJA, DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi pada Karyawan Departemen Warehouse Raw Material Packaging Material  
(RMPM) di PT Sanghiang Perkasa Cikampek)

SKRIPSI



Nama : Iskandar Zulkarnaen  
NIM : 43119120255

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2024

PENGARUH STRES KERJA, KEPUASAN KERJA, DAN  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi pada Karyawan Departemen Warehouse Raw Material Packaging Material  
(RMPM) di PT Sanghiang Perkasa Cikampek)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana  
Jakarta



Nama : Iskandar Zulkarnaen  
NIM : 43119120255  
**MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2024

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Iskandar Zulkarnaen

Nim : 43119120255

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Stres Kerja, Kepuasan Kerja, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Karyawan Departemen Warehouse Raw Material Packaging Material (RMPM) di PT Sanghiang Perkasa Cikampek)

Tanggal Sidang: 19 Juli 2024



Disahkan Oleh:

Pembimbing

Dr. Mochamad Rizki Sadikin, BBA, MBA  
**MERCU BUANA**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

Dudi Permana, MM., Ph.D

LPTA 04244037



Please Scan QRCode to [Verify](#)

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iskandar Zulkarnaen

Nim : 43119120255

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya menguip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Juni 2024



Iskandar Zulkarnaen

NIM 43119120255

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh stres kerja, kepuasan kerja, dan kompensasi terhadap kinerja karyawan. Objek dalam penelitian ini adalah karyawan PT Sanghiang Perkasa di departemen Warehouse RMPM. Desain penelitian yang digunakan penulis dalam penelitian ini menggunakan penulisan kausal. Populasi dalam penelitian ini adalah 44 karyawan tetap. Sedangkan sampel yang digunakan sebanyak 44 karyawan tetap. Metode penarikan sampel yang digunakan ialah sampel jenuh. Metode pengumpulan data menggunakan metode survey, dengan instrumen penelitian adalah kuesioner. Adapun alat analisis yang digunakan adalah *Partial Least Square (PLS)* sebagai *Covariance based SEM*. Hasil penelitian ini menyatakan bahwa stres kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Sanghiang Perkasa di Departemen Warehouse RMPM, kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Sanghiang Perkasa di Departemen Warehouse RMPM dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Sanghiang Perkasa di Departemen Warehouse RMPM.

**Kata Kunci:** Stres Kerja, Kepuasan Kerja, Kompensasi, Kinerja Karyawan



## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of work stress, job satisfaction, and compensation on employee performance. The subjects of this research are employees of PT Sanghiang Perkasa in the Warehouse RMPM department. The research design used by the author in this study is causal research. The population in this study consists of 44 permanent employees, and the sample used is also 44 permanent employees. The sampling method used is saturated sampling. The data collection method employs a survey method, with the research instrument being a questionnaire. The analytical tool used is Partial Least Square (PLS) as Covariance-based SEM. The results of this study indicate that work stress has a negative and significant effect on employee performance at PT Sanghiang Perkasa in the Warehouse RMPM department, job satisfaction has a positive and significant effect on employee performance at PT Sanghiang Perkasa in the Warehouse RMPM department, and compensation has a positive and significant effect on employee performance at PT Sanghiang Perkasa in the Warehouse RMPM department.*

*Keywords:* Work Stress, Job Satisfaction, Compensation, Employee Performance



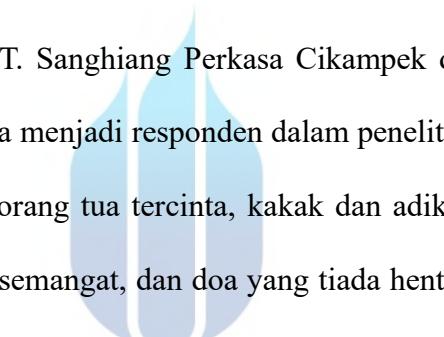
## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Stres Kerja, Kepuasan Kerja, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Karyawan Departemen Warehouse Raw Material dan Packaging Material (RMPM) di PT Sanghiang Perkasa Cikampek)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dukungan dan motivasi yang sangat berarti dari berbagai pihak khusunya Bapak Dr. Mochamad Rizki Sadikin, BBA, MBA., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan pengetahuan, saran, semangat, bimbingan, waktu serta nasihat yang sangat bermanfaat kepada penulis.

Pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Prof. Dr. Andi Andriansyah, M. Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Muhyarsyah, SE, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana

- 
4. Dudi Permana, M.M, Ph.D, selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
  5. Eri Marlapa, SE, MM selaku Sekretaris 1 Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
  6. Dr. Aldina Shiratina, SE, M.Si selaku Sekretaris 2 Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
  7. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
  8. Seluruh karyawan PT. Sanghiang Perkasa Cikampek departemen Warehouse RMPM yang bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
  9. Teristimewa, kedua orang tua tercinta, kakak dan adik tersayang yang selalu memberi dukungan, semangat, dan doa yang tiada henti kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
  10. Seluruh teman-teman Manajemen S-1 Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna.

Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran, dan masukan dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 8 Juni 2024

Iskandar Zulkarnaen

## DAFTAR ISI

|   |        |
|---|--------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b>  | ii     |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b>                            | iii    |
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b>                       | iii    |
| <b>ABSTRAK</b>  | v      |
| <b>ABSTRACT</b>   | vi     |
| <b>KATA PENGANTAR</b>                                       | vii    |
| <b>DAFTAR ISI</b>   | ix     |
| <b>DAFTAR TABEL</b>   | xi     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b>  | xii    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b>                                      | xiii   |
| <br><b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                | <br>1  |
| A. Latar Belakang Penelitian                                | 1      |
| B. Rumusan Masalah  | 11     |
| C. Tujuan Penelitian  | 11     |
| D. Kontribusi Penelitian                                    | 12     |
| <br><b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> | <br>13 |
| A. Kajian Pustaka   | 13     |
| 1. Manajemen Sumber Daya Manusia                            | 13     |
| 2. Kinerja Karyawan   | 17     |
| 3. Stres Kerja  | 20     |
| 4. Kepuasan Kerja   | 26     |
| 5. Kompensasi   | 28     |
| 6. Penelitian Terdahulu                                     | 33     |
| B. Pengembangan Hipotesis                                   | 37     |
| 1. Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan           | 37     |
| 2. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan        | 38     |
| 3. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan            | 39     |
| C. Kerangka Konseptual                                      | 39     |
| <br><b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                        | <br>41 |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian                              | 41     |
| B. Desain Penelitian  | 41     |
| C. Definisi dan Operasional Variabel                        | 42     |
| 1. Definisi Variabel  | 42     |
| 2. Operasional Variabel                                     | 44     |
| D. Skala Pengukuran   | 48     |
| E. Populasi dan Sampel                                      | 48     |
| 1. Populasi   | 48     |
| 2. Sampel   | 49     |
| F. Metode Pengumpulan Data                                  | 50     |
| G. Metode Analisis Data                                     | 51     |

|  |    |
|--|----|
| 1. Analisis Deskriptif   | 51 |
| 2. Analisis Partial Least Square                               | 51 |
| 3. Langkah-langkah Pengujian Analisis Partial Least Square     | 54 |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>                             | 60 |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian                              | 60 |
| 1. Sejarah Singkat PT Sanghiang Perkasa                        | 60 |
| 2. Visi dan Misi PT Sanghiang Perkasa                          | 61 |
| B. Analisis Deskriptif   | 61 |
| 1. Deskripsi Responden   | 61 |
| a. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin           | 61 |
| b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia                    | 62 |
| c. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan      | 63 |
| d. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja            | 63 |
| 2. Deskripsi Variabel  | 64 |
| a. Hasil Deskripsi Variabel Stres Kerja                        | 64 |
| b. Hasil Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja                     | 65 |
| c. Hasil Deskripsi Variabel Kompensasi                         | 67 |
| d. Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan                   | 68 |
| C. Hasil Analisis Data   | 69 |
| 1. Evaluasi Measurement (outer) Model                          | 69 |
| a. Hasil Pengujian Convergent Validity                         | 69 |
| b. Hasil Pengujian Discriminant Validity (Cross Loading)       | 71 |
| c. Hasil Pengujian Composite Reliability dan Cronbach's Alpha  | 74 |
| 2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis (Inner Model) | 74 |
| a. Hasil Pengujian Nilai R-square                              | 75 |
| b. Hasil Pengujian Nilai Q-square                              | 75 |
| c. Hasil Pengujian Goodness of Fit Model                       | 75 |
| d. Hasil Pengujian VIF   | 75 |
| e. Hasil Pengujian Nilai F-Square                              | 75 |
| f. Hasil Pengujian Hipotesis (Estimasi Koefisien Jalur)        | 79 |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian                                 | 81 |
| 1. Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan              | 81 |
| 2. Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan           | 82 |
| 3. Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan               | 82 |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>                              | 83 |
| A. Kesimpulan  | 83 |
| B. Saran   | 84 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b>  | 86 |
| <b>LAMPIRAN</b>  | 90 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Jumlah Temuan Tidak Akurat                                | 4  |
| Tabel 1. 2 Kuesioner Pra Survei                                      | 7  |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu                                      | 33 |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel Stres Kerja                          | 45 |
| Tabel 3. 2 Operasional Variabel Kepuasan Kerja                       | 45 |
| Tabel 3. 3 Operasional Variabel Kompensasi                           | 46 |
| Tabel 3. 4 Operasional Variabel Kinerja Karyawan                     | 47 |
| Tabel 3. 5 Skala Pengukuran Kuesioner                                | 48 |
| Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin         | 61 |
| Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia                  | 62 |
| Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan    | 63 |
| Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja          | 63 |
| Tabel 4. 5 Hasil Deskripsi Variabel Stres Kerja                      | 64 |
| Tabel 4. 6 Hasil Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja                   | 65 |
| Tabel 4. 7 Hasil Deskripsi Variabel Kompensasi                       | 67 |
| Tabel 4. 8 Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan                 | 68 |
| Tabel 4. 9 Hasil Nilai Loading Factor                                | 70 |
| Tabel 4. 10 Hasil Pengujian Discriminant Validity                    | 71 |
| Tabel 4. 11 Discriminant Validity Fornell Larcker                    | 73 |
| Tabel 4. 12 Hasil Pengujian Average Variance Extracted (AVE)         | 73 |
| Tabel 4. 13 Hasil Pengujian Composite Reliability & Cronbach's Alpha | 74 |
| Tabel 4. 14 Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen                    | 75 |
| Tabel 4. 15 Hasil Pengujian Blindfolding                             | 76 |
| Tabel 4. 16 Hasil Pengujian Multikolinearitas                        | 77 |
| Tabel 4. 17 Hasil Pengujian F- Square                                | 78 |
| Tabel 4. 18 Hasil Pengujian Hipotesis                                | 80 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual    | 40 |
| Gambar 4. 1 PLS Algoritma          | 69 |
| Gambar 4. 2 Hasil Uji Boostrapping | 80 |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Lampiran 1. Kuesioner Penelitian | 90 |
| Lampiran 2. Hasil Kuesioner      | 95 |
| Lampiran 3. Hasil Output PLS     | 99 |

