

**LAPORAN MAGANG**  
**PADA**  
**HOTEL NOVOTEL JAKARTA GAJAH MADA**

Laporan Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih  
Gelar Ahli Madya(A.Md.)

Jenjang Pendidikan Diploma – III Manajemen Perusahaan



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2017**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Desi Dwi Yulianti

NIM : 33114010023

Program Studi : D-III Manajemen

Menyatakan bahwa tugas akhir ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan tugas akhir ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS MERCU BUANA Jakarta, 22 Agustus 2017  
**MERCU BUANA**



**Desi Dwi Yulianti**

33114010023

## LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN MAGANG

Nama : Desi Dwi Yulianti  
NIM : 33114010023  
Jenjang : Diploma III  
Program Studi : Manajemen Perusahaan  
Judul Laporan : Laporan magang pada PT. Mitra Mutiara Makmur  
( NOVOTEL JAKARTA GAJAH MADA )  
Jakarta

Disetujui dan disahkan oleh :

Pembimbing Laporan

(Tri Wahyono SE, MM)

Ketua Pengaji Sidang

(Onggo Pramudito, ST, MM)

Jakarta, 29 Agustus 2017

Jakarta, 29 Agustus 2017

# MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi

(Dr. Harmayn Syah, Ak., MSi CA)

D-III Manajemen Perusahaan

(Onggo Pramudito, ST, MM)

Jakarta, 30 Agustus 2017

Jakarta, 29 Agustus 2017

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis masih diberikan kesehatan dan kesempatan untuk dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Studi D-III Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana

Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada bapak Tri Wahyono, SE.MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi sehingga laporan tugas akhir ini dapat terselesaian dengan baik

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- U N I V E R S I T A S  
M E R C U B U A N A**
1. Dr. Ir. Ariesetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
  2. Dr. Harnovinsah, Ak.,M.Si.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
  3. Bapak Onggo Pramudito, ST.,MM , selaku Ketua Program D III Manajemen Perusahaan Universitas Mercu Buana.
  4. Seluruh Dosen, Staf, Karyawan dan Perpustakaan Universitas Mercu Buana yang telah membantu penulis dalam menyusun Tugas Akhir ini.

5. Pembimbing Ibu Herny , Ka Laila yang sudah memberikan bimbingan selama magang
6. Orang tua saya Bapak Suwito dan Ibu Jamir yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan kepada penulis.
7. Kakak saya Nurmiati yang selalu memberi semangat dan dukungan kepada penulis.
8. Dedi Kusnanto yang selalu memberikan support, saran, semangat untuk mengerjakan tugas akhir kepada penulis dan kasih sayangnya kepada penulis.
9. Sahabat Wenny Juliana yang sudah menemani saya selama kuliah dan memberikan semangat, saran, support untuk penulis.
10. DIII Manajemen 2014

Rekan-rekan angkatan 2014, Novia Rina Sari , Beta Yolanda Fitri , Desni Purba , Chomsah Trisnawati , dan seluruh angkatan 2014, yang selalu bersama menemanai studiku dengan penuh semangat, keceriaan, canda tawa , terimakasih untuk kebersamaannya, “sukses selalu untuk kita”.

Akhir kata penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala perhatiannya, bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini yang kelak akan bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta,22 Agustus 2017

**Penulis**

(Desi Dwi Yulianti )

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN MAGANG .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iv

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Bentuk Usaha, Bidang Usaha, Perkembangan Usaha .....	1
1.1.1 Bentuk Usaha .....	1
1.1.1.1 Visi dan Misi Novotel .....	1
1.1.1.2 Nilai Novotel .....	2
1.1.2 Bidang Usaha .....	3
1.1.3 Struktur Organisasi .....	
1.1.4 Ruang Lingkup Divisi Terkait .....	
1.1.5 Tingkat Kualitas Accor .....	
1.1.6 Jenjang Karir .....	
1.1.7 Perkembangan Usaha.....	7
1.2 Tujuan dan Ruang Lingkup Kerja .....	8
1.2.1 Tujuan Unit Kerja .....	8
1.2.2 Ruang Lingkup Unit Kerja .....	8
1.3 Hubungan Kerja Dengan Unit Lain .....	8
1.4 Tujuan Magang dan Tujuan Penulisan Laporan.....	9
1.4.1 Tujuan Magang .....	9
1.4.2 Tujuan Penulisan Laporan .....	10

## **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Manajemen .....	11
2.1.1 Pengertian MSDM .....	11
2.1.2 Tujuan MSDM .....	12
2.1.3 Fungsi MSDM.....	13
2.1.4 Perencanaan Pengadaan SDM .....	16
2.2 Kompensasi .....	16
2.2.1 Pengertian Kompensasi.....	16
2.2.2 Tujuan Kompensasi .....	17
2.2.3 Faktor-Faktor Pengaruh Besar Kompensasi .....	19
2.2.4 Sistem Kompensasi.....	20
2.3 Manajemen Karir .....	21
2.3.1 Pengertian Manajemen Karir .....	21
2.3.2 Konsep Karir .....	22
2.3.3 Pengembangan Karir .....	22
2.4 Perekutan .....	26
2.4.1 Sumber Perekutan .....	26
2.4.2 Metode Perekutan .....	26
2.4.3 Outsourcing .....	28
2.4.4 Kendala dalam Perekutan .....	28
2.5 Penempatan .....	30
2.5.1 Promosi .....	30
2.5.2 Demosi .....	31

2.5.3 Mutasi .....	32
--------------------	----

### **BAB III PELAKSANAAN MAGANG**

3.1 Pengenalan Lingkungan Kerja .....	33
3.2 Kegiatan Selama Magang.....	34
3.3 Masalah Yang Ditemui Pada Unit Kerja .....	35
3.3.1 Masalah Kebijakan .....	35
3.3.2 Masalah Operasional.....	36
3.4 Alternatif Pemecahan Masalah.....	37
3.4.1 Pemecahan Terhadap Masalah Kebijakan .....	37
3.4.2 Pemecahan Terhadap Masalah Operasional .....	38

### **BAB IV PENUTUP**

4.1 Kesimpulan.....	40
4.2 Saran.....	41

### **DAFTAR PUSTAKA**

UNIVERSITAS  
LAMPIRAN-LAMPIRAN  
**MERCU BUANA**