

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI  
FARMASETIK PT. MENSANA ANEKA SATWA**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana  
Jakarta

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Oleh :

MERCU BUANA

Nama : Wiwit Tri Handayani

NIM : 43117310057

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2021**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wiwit Tri Handayani

NIM : 43117310057

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan-tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 1 Agustus 2021



Wiwit Tri Handayani

NIM : 43117310057



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Wiwit Tri Handayani  
NIM : 4311710057  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Divisi Farmasetik PT. Mensana Aneka Satwa  
Tanggal Sidang : 24 Agustus 2021

Disahkan oleh :

Pembimbing



Drs. Dharma Putra, MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.



Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA LPTA 09210344



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmatNya penulisan Skripsi Penelitian yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Divisi Farmasetik PT Mensana Aneka Satwa”** dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan Skripsi Penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Mercu Buana. Dalam skripsi ini, penulis menyadari sebagai manusia biasa yang tidak pernah luput dari kekurangan dan kesalahan, terus mengharapkan segala saran dan kritikan yang membangun. Semoga isi dari Skripsi Penelitian yang dibuat penulis dapat bermanfaat untuk semua pihak dan dapat membantu perkembangan teknologi di Indonesia.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Khususnya kepada Bapak Drs. Dharma Putra, MM. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ucapkan rasa terima kasih akan doa, dorongan semangat, berbagai ilmu pengetahuan juga penulis ucapkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. H. Sonny Indrajaya, MM selaku Ketua Program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Nur Aisyah F. Pulungan, SE., MM selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimiliki untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu.
6. Bapak dosen penguji 1 (satu)
7. Bapak dosen penguji 2 (dua).
8. Teristimewa untuk Ibunda dan Ayahanda selaku orang tua yang memberikan cinta dan kasih sayang yang tidak ternilai, pengorbanan baik materi maupun motivasi beserta doa yang tulus yang tidak pernah berhenti sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Begitu juga kepada Jovi Domara Vici Lifeta yang telah memberikan semangat serta doa tanpa henti kepada penulis
9. Sahabat sekaligus teman seperjuangan dari semester 1 hingga semester akhir Nevisa Ossi Fauziah, Nia Agustia dan Aisyah Tri Umaryani yang selalu memberikan doa, dukungan, dan semangat saat proses penulisan penelitian ini.
10. Seluruh pihak yang telah membantu penulis memberikan inspirasi, semangat, motivasi, kritik, saran sehingga penulis akhirnya menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis ucapkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata semoga Skripsi ini dapat dimanfaatkan dan dapat memberikan sumbangsih pemikiran untuk perkembangan pengetahuan bagi penulis maupun bagi pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 1 Agustus 2021

Wiwit Tri Handayani

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>ABSTRACT</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kontribusi Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Kajian Pustaka .....	8
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
b. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
c. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2. Kinerja Karyawan .....	11
a. Pengertian Kinerja Karyawan.....	11

b. Penilaian Kinerja.....	11
c. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan.....	11
d. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan.....	12
3. Kepemimpinan.....	13
a. Pengertian Kepemimpinan.....	13
b. Fungsi dan Pemeran Pemimpin Organisasi.....	13
c. Tugas Kepemimpinan.....	14
d. Dimensi dan Indikator Kepemimpinan.....	17
4. Motivasi Kerja.....	17
a. Pengertian Motivasi Kerja.....	17
b. Faktor-faktor yang mempengaruhi Motivasi Kerja.....	18
c. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja.....	19
5. Penelitian Relevan.....	20
B. Kerangka Konseptual.....	21
C. Hipotesis.....	22

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	24
B. Desain Penelitian .....	24
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	24
D. Skala Pengukuran Variabel .....	29
E. Populasi dan Sampel .....	28
F. Metode Pengumpulan Data .....	30
G. Metode Analisis Data .....	31
1. Uji Kualitas Data.....	31
2. Uji Asumsi Klasik.....	32
3. Pengujian Hipotesis Regresi.....	33

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	36
1. Profil Singkat Perusahaan.....	36

B. Karakteristik Responden .....	37
C. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	38
D. Uji Instrumen Penelitian.....	39
1. Hasil Uji Validitas Data.....	39
2. Hasil Uji Reliabilitas Data .....	41
3. Uji Asumsi Klasik.....	43
E. Analisis Data .....	47
1. Uji Hubungan.....	47
2. Analisis Korelasi dan Regresi Berganda.....	49
F. Pengujian Hipotesis.....	53
G. Pembahasan Hasil Penelitian.....	54
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	
A. Kesimpulan.....	56
B. Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	58
<b>LAMPIRAN</b> .....	62





## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Data rata-rata capaian produksi dalam 3 semester terakhir .....	3
1.2	Data absensi karyawan dalam 3 semester terakhir .....	3
1.3	Data hasil kuesioner pra survey .....	4
2.1	Penelitian yang Relevan .....	20
3.1	Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	25
4.1	Deskriptif Data Penelitian .....	38
4.2	Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan .....	39
4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	40
4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	41
4.5	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan .....	42
4.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja .....	42
4.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan .....	43
4.8	Uji Multikolinearitas dengan VIF .....	45
4.9	Korelasi Variabel $X_1$ , $X_2$ dan $Y$ .....	48
4.10	Output Persamaan Regresi Berganda .....	49
4.11	Analisis Korelasi Berganda (R) .....	50
4.12	Hasil Output Uji t .....	51
4.13	Output Uji Pengaruh Stimultan (Uji F) .....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Konseptual .....	22
4.1	Uji Normalitas Data $X_1$ , $X_2$ dan $Y$ .....	44
4.2	Pengujian Heterokedastisitas .....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Prasurvey .....	62
2.	Kuesioner .....	64
3.	Hasil Responden .....	69
4.	Hasil Uji Analisis SPSS .....	77



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA