



**PENGARUH KONSEP 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*)  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA AUDITOR  
(Survei pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
**YORI NAUFAL SHALIHAN**

**55122010004**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2024**



**PENGARUH KONSEP 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*)  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA AUDITOR  
(Survei pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
**YORI NAUFAL SHALIHAN**

**55122010004**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Konsep 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke)  
Terhadap Produktivitas kerja Auditor (Survei pada Badan  
Pemeriksa Keuangan RI)

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Yori Naufal Shalihan

NIM : 55122010004

Program : Magister Manajemen

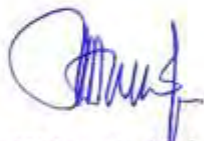
Tanggal : 23 Agustus 2024

Mengesahkan,  
Pembimbing



(Assoc. Prof. Dr. Ir. Antonius Setyadi, SH, MH, MBA)

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Nurul Hidayah, Msi, Ak)

Ketua  
Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Pengaruh Konsep 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) Terhadap Produktivitas kerja Auditor (Survei pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Yori Naufal Shalihan

NIM : 55122010004

Program : Magister Manajemen (Operasional)

Tanggal : 16 Agustus 2024

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian dan karya saya sendiri dengan arahan pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen, Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister (S2) pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahannya yang dituliskan pada tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumber dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jal 2024  
SEPULUH RIBU RUPIAH  
10000  
MEPERA  
TEMPO  
9BBB2ALX055127699  
Yori Naufal Shalihan



## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang di tulis oleh:

Nama : Yori Naufal Shalihan  
NIM : 55122010004  
Program : Magister Manajemen

Dengan judul

*“Pengaruh Konsep 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) Terhadap Produktivitas kerja Auditor (Survei pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)”*, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 27/08/2024, didapatkan nilai persentase sebesar 27%.

UNIVERSITAS MERCU BUANA  
Jakarta, 27 Agustus 2024  
Administrator Turnitin  
  
**Arie Pangudi, A.Md**

## ABSTRACT

The Audit Board of the Republic of Indonesia is an independent state agency tasked with auditing the accountability of state finances. The results of the BPK audit can be in the form of opinions, conclusions and recommendations that are stated in the audit report. In its implementation, there are still audit procedures that cannot be completed on time and it is hoped that the 5S concept can be a solution so that audit procedures can be completed on time, so that this 5S concept can be applied at the Audit Board of the Republic of Indonesia to increase auditor work productivity. This study analyzes whether or not the 5S concept has an effect on auditor work productivity with 100 respondent samples. Data collection through questionnaires analyzed by multiple linear regression using Smart PLS version 4.0. The results of the study showed statistical values > t-table 1.96, 2.674, and diligent 2.232, meaning that they have a positive and significant effect on auditor work productivity. While the summary t-statistic is 1.689, clean 1.767, and neat 0.985 < 1.96, meaning that it has a positive but insignificant effect on auditor work productivity.

Keywords: Ringkas, Resik, Rapi, Rawat, Rajin, Work Productivity, Audit Procedures



## ABSTRAK

Badan Pemeriksa Keuangan RI merupakan badan negara yang mandiri yang bertugas untuk memeriksa tanggungjawab tentang keuangan negara. Hasil pemeriksaan BPK dapat berupa opini, simpulan dan rekomendasi yang dituangkan dalam laporan hasil pemeriksaan. Dalam pelaksanaannya, masih ditemukan prosedur pemeriksaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu dan diharapkan konsep 5S dapat menjadi solusi agar prosedur pemeriksaan dapat selesai secara tepat waktu, sehingga konsep 5S ini dapat diterapkan di Badan Pemeriksa Keuangan RI untuk meningkatkan produktivitas kerja auditor. Penelitian ini menganalisa ada tidaknya pengaruh konsep 5S terhadap produktivitas kerja auditor dengan 100 sampel responden. Pengumpulan data melalui kuesioner yang dianalisis dengan regresi linier berganda menggunakan Smart PLS versi 4.0. Hasil penelitian menunjukkan nilai statistik  $> t$ -tabel 1,96 rawat 2,674, dan rajin 2,232 artinya berpengaruh positif dan signifikan terhadap Produktivitas kerja auditor. Sedangkan  $t$ -statistik ringkas 1,689, resik 1,767, dan rapi 0,985  $< 1,96$  artinya memiliki pengaruh positif namun tidak signifikan terhadap produktivitas kerja auditor.

Kata Kunci: Ringkas, Resik, Rapi, Rawat, Rajin, Produktivitas kerja, Prosedur Pemeriksaan



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kepada Allah Yang Maha Esa, karena atas rahmat yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Pengaruh Konsep 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) Terhadap Produktivitas kerja Auditor (Survei pada Badan Pemeriksa Keuangan RI)”. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana dan telah melalui test turnitin yaitu tes yang dilakukan untuk mengecek kemiripan surat karya ilmiah. Dalam proses penyusunan tesis ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, motivasi, kritik dan saran kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

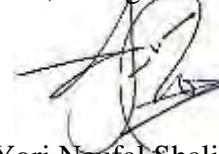
1. Ibunda dan ayahanda tercinta, serta saudara kandung yang senantiasa mendoakan, mendampingi, mendukung dan memberikan motivasi dan nasihat disetiap waktu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
2. Nurul Suci Jelita., S.Kep.Ns selaku pendamping hidup, seorang istri yang senantiasa mendampingi, memberikan dukungan dengan penuh kesabaran, selalu mendoakan penulis di setiap sujudnya dari rintangan dan tantangan selama penyusunan tesis ini.
3. Garrel Naufal Albarra dan Gazbiyya Shafa Azalia selaku anak-anakku tercinta yang telah memberikan semangat melalui tawa dan senyumnya agar dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
4. Prof. Dr. Andi Andriansyah, M. Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
5. Dr. Nurul Hidayah, Msi, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan Tesis ini.



6. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang senantiasa memberikan dukungan serta semangat kepada penulis.
7. Bapak Dr. Antonius Setyadi, Ir., MBA selaku dosen pembimbing dan Ibu Dr. Alana Damaris M.M S.Psi yang telah memberikan bimbingan, saran, motivasi dan telah meluangkan waktunya agar terpenuhinya kaidah-kaidah penyusunan tesis ini.
8. Seluruh staff dan keluarga besar Universitas Mercu Buana yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala bantuan yang telah diberikan selama perkuliahan.
9. Rekan-rekan seperjuangan kelas Beasiswa Reguler 1 Menteng yang senantiasa menjadi pengingat, mendukung dan penyemangat sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini hingga ke proses akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini tidak luput dari kekurangan dan kekhilafan. Oleh karena itu penulis berharap saran dan kritik sehingga penyusunan tesis ini dapat diperbaiki dikemudian hari dan memberikan manfaat kepada penulis dan pembaca.

Jakarta, 16 Agustus 2024



Yori Naufal Shalihan

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	11
1.3. Tujuan Penelitian .....	12
1.4. Kontribusi Penelitian .....	12
<b>BAB II .....</b>	<b>14</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>14</b>
2.1. Kajian Teori.....	14
2.1.1. Konsep 5S.....	14
2.1.2. Produktivitas .....	30
2.1.3. Tugas BPK.....	32
2.2. Penelitian yang Relevan .....	34
2.3. Pengembangan Hipotesis .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1. Desain Penelitian .....	44
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
3.3. Definisi dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	46
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	50
3.5. Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	51

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum .....	59
4.1.1 Gambaran Umum Instansi .....	59
4.1.2 Lingkup dan Badan Usaha.....	62
4.1.3 Sumber Daya .....	64
4.1.4 Proses Bisnis.....	64
4.2 Statistik Deskriptif.....	67
4.2.1 Deskripsi Responden .....	67
4.3 Hasil Analisis Data .....	71
4.3.1 Evaluasi Model Pengukuran atau Measurement (Outer Model).....	72
4.3.2 Path Analysis Model Partial Least Square (Outer Model).....	73
4.3.3 Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	79
4.3.4 Uji Path Coefficient .....	80
4.3.5 Evaluasi Nilai R-Square .....	81
4.3.6 Pengujian Hipotesa .....	82
4.3.7 Uji Korelasi Laten Variabel.....	86
4.4 Pembahasan .....	87
4.4.1 Pengaruh 1S Seiri/Ringkas Terhadap Produktivitas kerja Auditor di BPK RI .....	87
4.4.2 Pengaruh 2S Seiso/Rapi Terhadap Produktivitas kerja Auditor di BPK RI .....	87
4.4.3 Pengaruh 3S Seiton/Resik Terhadap Produktivitas kerja Auditor di BPK RI .....	88
4.4.4 Pengaruh 4S Seiketsu/Rawat Terhadap Produktivitas kerja Auditor di BPK RI .....	89
4.4.5 Pengaruh 5S Shitsuke/Rajin Terhadap Produktivitas kerja Auditor di BPK RI .....	90
4.5 Implikasi Manajerial.....	91
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>95</b>
5.1 Kesimpulan.....	95
5.2 Saran .....	96
5.2.1 Saran Bagi Instansi .....	96
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	97

5.3.1 Saran Bagi Peneliti Selanjutnya.....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>103</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Program Kerja Perorangan.....	2
Tabel 2 1 Padanan 5S dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris .....	18
Tabel 3 1 Definisi Operasional Variabel Konsep 5S .....	47
Tabel 3 2 Definisi Operasional Variabel Produktivitas kerja .....	48
Tabel 3 3 Skala Likert .....	50
Tabel 4 1 Demografi Berdasarkan Rentang Umur.....	67
Tabel 4 2 Demografi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	68
Tabel 4 3 Demografi Berdasarkan Jabatan .....	69
Tabel 4 4 Demografi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	70
Tabel 4 5 Demografi Berdasarkan Masa Kerja.....	70
Tabel 4 6 Hasil Analisis Average Variance Extracted (AVE).....	75
Tabel 4 7 Hasil Analisis Cross Loading.....	76
Tabel 4 8 Hasil Analisis Composite Reliability.....	78
Tabel 4 9 Hasil Analisis Cronbach's Alpha.....	79
Tabel 4 10 Nilai Path Coefficient (Mean, STDEV, t-Value, p-Value).....	81
Tabel 4 11 Nilai R-Square.....	82
Tabel 4 12 Nilai Uji Path Coefficient .....	83
Tabel 4 13 Kesimpulan Pengujian Hipotesa .....	85
Tabel 4 14 Kesimpulan Korelasi Laten Variabel.....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Cuplikan Layar Pemanfaatan Google Drive Untuk Menghimpun Dokumen .....	5
Gambar 1. 2 Potret Lemari Dokumen Sebelum Penerapan Ringkas .....	6
Gambar 1. 3 Potret Kumpulan File Pemeriksaan Sebelum Penerapan Rapi.....	8
Gambar 1. 4 Potret Meja Pemeriksaan Sebelum Penerapan Resik .....	9
Gambar 2. 1 Model Penerapan 5S .....	16
Gambar 2. 2 Ilustasi Penerapan Ringkas.....	19
Gambar 2. 3 Ilustasi Penerapan Rapi .....	22
Gambar 2. 4 Ilustasi Penerapan Resik.....	24
Gambar 2. 5 Ilustasi Penerapan Rawat .....	25
Gambar 2. 6 Tangkapan Layar Mesin Presensi Online BPK.....	28
Gambar 2. 7 Model 5S .....	29
Gambar 2. 8 Ilustrasi Mekanisme Pemeriksaan BPK .....	33
Gambar 2. 9 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 3. 1 Basic Framework.....	49
Gambar 4. 1 Jenis Pemeriksaan yang Dilakukan BPK RI .....	62
Gambar 4. 2 SOTK BPK RI.....	64
Gambar 4. 3 SOTK BPK RI.....	66
Gambar 4. 4 Outer Model .....	73
Gambar 4. 5 Outer Model Matrix .....	75
Gambar 4. 6 Inner Model.....	80

MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	103
Lampiran 2 Hasil Kuesioner .....	106
Lampiran 3 Hasil Pengujian dan Analisis SEM PLS-4 .....	110
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup.....	117

