

ABSTRAK

Nama : Oliver Gideon Parsaoran
NIM : 41620010026
Program Studi : Teknik Industri
Judul Skripsi : Analisis *Waste* pada Proses Penyiapan Pesanan di Gudang
Perusahaan pemasok alat industri dengan Metode *Value Stream Mapping*
Pembimbing : Ir. Indra Almahdy, M.Sc.

Value Stream Mapping merupakan sebuah alat penting dalam metode *lean* untuk memvisualisasikan aliran nilai sebuah produk atau layanan di sebuah perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi *waste* yang terjadi di gudang dengan metode, serta mengusulkan upaya perbaikan untuk memaksimalkan efisiensi. *Waste* adalah pemborosan yang tidak menambah nilai, apapun yang tidak membantu memenuhi kebutuhan pelanggan, serta apapun yang tidak ingin dibayarkan oleh pelanggan terhadap apa yang telah kita lakukan, tetapi malah menambah beban konsumsi sumber daya. Penelitian ini dilakukan di sebuah gudang perusahaan pemasok alat industri di Jakarta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat tiga jenis pemborosan pada *value stream*, yaitu *overprocessing*, *transportation*, dan *waiting*. Ketiga *waste* tersebut menyebabkan efisiensi proses pada *value stream* menjadi sangat rendah. Eliminasi terhadap aktivitas tersebut sangat diperlukan sehingga akan membuat *value stream* menjadi lebih ramping (*lean*). Kondisi aktual memiliki tingkat *waste* 40% dan efisiensi sebesar 60%. Namun setelah diusulkan perbaikan, tingkat efisiensi bertambah 13%, menjadi 73%.

Kata Kunci: VSM, pesanan, *waiting*, *transportation*, *overprocessing*

ABSTRACT

Name : Oliver Gideon Parsaoran
NIM : 41620010026
Study Program : *Industrial Engineering*
Title Thesis Report : *Waste Analysis in the Order Preparation Process in the Warehouse of an Industrial Equipment Supplier Company Using the Value Stream Mapping Method*
Counsellor : Ir. Indra Almahdy, M.Sc.

Value Stream Mapping is an important tool in the lean method for visualizing the value flow of a product or service in a company. The aim of this research is to identify waste that occurs in the warehouse using methods and propose improvement efforts to maximize efficiency. Waste is waste that does not add value, anything that does not help meet customer needs, and anything that customers do not want to convey about what we have done, but instead adds to the burden of resource consumption. This research was conducted in a warehouse of an industrial equipment supply company in Jakarta. The research results show that there are three types of waste in the value stream, namely overprocessing, transportation, and waiting. These three wastes cause process efficiency in the value stream to be very low. Removing these activities is very necessary so that it will make the value stream leaner. Actual conditions have a waste level of 40% and an efficiency of 60%. However, after the proposed improvements, the efficiency level increased by 13%, to 73%.

Keywords: *VSM, orders, waiting, transportation, overprocessing*