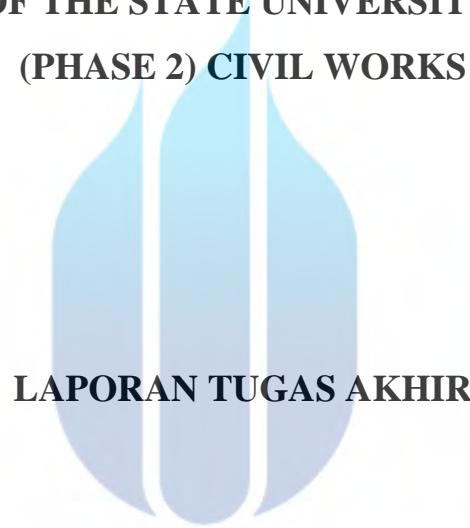




**ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN DAN PENGENDALIAN  
TOWER A DAN B PROYEK THE DEVELOPMENT AND  
UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
(PHASE 2) CIVIL WORKS**



AZIZA AZAHRA  
UNIVERSITAS  
41122120040  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**



**ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN DAN PENGENDALIAN  
TOWER A DAN B PROYEK THE DEVELOPMENT AND  
UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
(PHASE 2) CIVIL WORKS**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Pembimbing : Ir. Hamonangan Girsang, S.T., M.T. IPU**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

## HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aziza Azahra  
NIM : 41122120040  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Keterlambatan Dan Pengendalian Tower A Dan B Proyek The Development And Upgrading Of The State University Of Jakarta (Phase 2) Civil Works

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 27 Juli 2024



Aziza Azahra

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Aziza Azahra  
NIM : 41122120040  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Keterlambatan Dan Pengendalian Tower A Dan B Proyek The Development And Upgrading Of The State University Of Jakarta (Phase 2) Civil Works

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Tanda  
Tangan

Pembimbing : Ir. Hamonangan Girsang, S.T., M.T. IPU  
NIDN/NIDK/NIK : 0311026803

Ketua Pengaji : Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0318067207

Anggota Pengaji : Fahmi, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0322027808

UNIVERSITAS Jakarta, 27 Juli 2024

MERCU BUANA Mengetahui,  
Dekan Fakultas Teknik Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil

Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.  
NIDN: 0307037202

Sylvia Indriany, S.T., M.T.  
NIDN: 0302087103

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini dengan baik dan tepat waktu. Tugas Akhir ini ditulis untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana (S-1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Laporan Tugas Akhir ini berjudul “Analisis Faktor Keterlambatan Dan Pengendalian Tower A Dan B Proyek The Development And Upgrading Of The State University Of Jakarta (Phase 2) Civil Works”. Dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan, saran dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW yang senantiasa memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya.
2. Kedua orang tua dan keluarga yang terus mendoakan dan memberikan dukungan baik lahir dan batin hingga sampai akhir nanti.
3. Ibu Ir. Sylvia Indriany, M.T., selaku ketua program studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Novika Candra Fertilia, S.T., M.T. selaku sekretaris program studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Ir. Hamonangan Girsang, S.T., M.T. IPU selaku dosen pembimbing tugas akhir yang telah memberikan arahan, masukan dan saran-saran dalam menyusun Tugas Akhir ini.
6. Seluruh dosen program studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
7. Staff dan Karyawan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
8. Rekan kerja serta Pihak kontraktor PT. Jaya Konstruksi Manggala Pratama,Tbk yang telah memberikan dukungan dan motivasi yang berupa data dalam proses penulisan tugas akhir ini.
9. Serta kepada teman – teman seperjuangan Teknik Sipil Angkatan 2023 dan teman – teman yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, terimakasih telah memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.

Semoga Allah SWT memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang membantu. Saya menyadari bahwa dalam penyusunan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat membantu demi kesempurnaan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca sekalian.

Jakarta, 20 April 2024

Penulis

Aziza Azahra



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aziza Azahra  
NIM : 41122120040  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Keterlambatan Dan Pengendalian Tower A  
Dan B Proyek The Development And Upgrading Of The State  
University Of Jakarta (Phase 2) Civil Works

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Laporan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 27 Juli 2024

Yang menyatakan,



Aziza Azahra

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>I-1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	I-1
1.2. Identifikasi Masalah .....	I-2
1.3. Perumusan Masalah.....	I-3
1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	I-3
1.5. Manfaat Penelitian .....	I-4
1.6. Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah.....	I-4
1.7. Sistematika Penulisan.....	I-5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERFIKIR .....</b>	<b>II-1</b>
2.1. Manajemen Proyek Konstruksi .....	II-1
2.2. Proyek Konstruksi .....	II-1
2.3. Keterlambatan Proyek .....	II-2
2.4. Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek.....	II-3
2.5. Pengendalian proyek konstruksi .....	II-4
2.6. Pengendalian Waktu Proyek.....	II-5
2.7. SPSS (Statistical Product and Service Solution) .....	II-6
2.8. Kerangka Berfikir .....	II-8
2.9. Penelitian Terdahulu.....	II-9
2.10. Research GAP .....	II-21

**BAB III METODE PENELITIAN.....****III-1**

3.1.	Data Umum Proyek .....	III-1
3.2.	Metode Penelitian .....	III-1
3.3.	Diagram Alir Penelitian.....	III-1
3.4.	Populasi dan Instrumen Penelitian .....	III-4
3.4.1.	Populasi.....	III-4
3.4.2.	Instrumen Penelitian .....	III-5
3.5.	Variabel Penelitian .....	III-5
3.6.	Kuesioner.....	III-8
3.5.1.	Kuesioner Tahap 1 .....	III-8
3.5.2.	Kuesioner Responden .....	III-9
3.7.	Metode Pengumpulan Data .....	III-11
3.8.	Metode Analisa Data .....	III-11
3.8.1.	Analisis Statistik Deskriptif.....	III-11
3.8.2.	Uji Validitas .....	III-11
3.8.3.	Uji Reliabilitas .....	III-12
3.8.4.	Uji Normalitas.....	III-12
3.8.5.	Uji Korelasi Berganda (R) .....	III-13
3.8.6.	Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F) .....	III-13
3.8.7.	Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t) .....	III-14
3.8.8.	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	III-15
3.8.9.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	III-15
3.9.	Tempat Penelitian .....	III-16

**BAB IV HASIL DAN ANALISIS.....****IV-1**

4.1.	Data Penelitian.....	IV-1
4.2.	Kuesioner Tahap Pertama (Validasi Pakar).....	IV-1
4.3.	Kuesioner Tahap Kedua (Responden).....	IV-5
4.3.1.	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin Responden .....	IV-6
4.3.2.	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia Responden.....	IV-7
4.3.3.	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir Responden ....	IV-8

4.3.4.	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jabatan Responden .....	IV-9
4.3.5.	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Lama Kerja Responden .....	IV-10
4.3.6.	Rekapitulasi Kriteria Penilaian Responden .....	IV-12
4.4.	Uji Instrumen Penelitian.....	IV-13
4.4.1.	Analisis Statistik Deskriptif.....	IV-13
4.4.2.	Uji Validitas .....	IV-15
4.4.3.	Uji Reliabilitas .....	IV-22
4.4.4.	Uji Normalitas.....	IV-23
4.4.5.	Uji Korelasi Berganda (R) .....	IV-25
4.4.6.	Uji Regresi Linier Berganda .....	IV-26
4.4.7.	Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F) .....	IV-28
4.4.8.	Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t) .....	IV-30
4.4.9.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	IV-34
4.5.	Validasi Akhir Pakar Hasil Penelitian.....	IV-35
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>V-1</b>	
5.1	Kesimpulan.....	V-1
5.2	Saran .....	V-3
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>PUSTAKA-1</b>	
<b>LAMPIRAN - 1 KUESIONER TAHAP PERTAMA (PAKAR) .....</b>	<b>LAMPIRAN-1</b>	
<b>LAMPIRAN - 2 KUESIONER TAHAP KEDUA (RESPONDEN) ...</b>	<b>LAMPIRAN-7</b>	
<b>LAMPIRAN - 3 HASIL PENGUJIAN SPSS 2.6 .....</b>	<b>LAMPIRAN-9</b>	
<b>LAMPIRAN - 4 VALIDASI AKHIR PAKAR .....</b>	<b>LAMPIRAN-13</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	II-9
Tabel 2.2 Research Gap .....	II-21
Tabel 3.3 Variabel dan Indikator Penelitian .....	III-6
Tabel 3.4 Contoh Kuesioner Tahap 1 .....	III-9
Tabel 3.5 Contoh Kuesioner Responden .....	III-10
Tabel 3.6 Skala Penilaian.....	III-10
Tabel 3.7 Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi .....	III-13
Tabel 4.1 Data Pakar.....	IV-2
Tabel 4.2 Hasil Kuesioner Tahap 1 Variabel X.....	IV-3
Tabel 4.3 Indikator yang Digunakan pada Kuesioner Responden Variabel X .....	IV-4
Tabel 4.4 Indikator yang Digunakan pada Kuesioner Responden Variabel Y .....	IV-5
Tabel 4.5 Distribusi Populasi Responden .....	IV-6
Tabel 4.6 Distribusi Jenis Kelamin Responden .....	IV-7
Tabel 4.7 Distribusi Kelompok Usia Responden.....	IV-7
Tabel 4.8 Distribusi Pendidikan Terakhir Responden .....	IV-8
Tabel 4.9 Distribusi Pendidikan Terakhir Responden .....	IV-9
Tabel 4.10 Distribusi Lama Kerja Responden.....	IV-10
Tabel 4.11 Hasil Kuesioner Tahap 2 Variable X Dan Y .....	IV-12
Tabel 4.12 Hasil Analisis Deskriptif.....	IV-13
Tabel 4.13 Hasil Analisis Ranking .....	IV-14
Tabel 4.14 Nilai r-Tabel.....	IV-16
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Variabel X .....	IV-17
Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas Variabel X .....	IV-21
Tabel 4.17 Tingkat Reliabilitas.....	IV-22
Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas Reliability Statistic .....	IV-22
Tabel 4.19 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-smirnov .....	IV-23
Tabel 4.20 Hasil Analisis Korelasi .....	IV-25
Tabel 4.21 Hasil Analisis Korelasi .....	IV-25
Tabel 4.22 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	IV-26
Tabel 4.23 Distribusi F-tabel .....	IV-28
Tabel 4.24 Hasil Uji F.....	IV-29

Tabel 4.25 Distribusi T .....	IV-31
Tabel 4.26 Hasil Uji t Berdasarkan Variabel Faktor Keterlambatan .....	IV-32
Tabel 4.27 Kesimpulan Uji t Berdasarkan Variabel Faktor Keterlambatan .....	IV-33
Tabel 4.28 Hasil Analisis Determinasi .....	IV-34
Tabel 4.29 Validasi Akhir Pakar Hasil Penelitian .....	IV-35
Tabel 4.30 Hasil wawancara kepada pakar solusi pengendalian proyek .....	IV-37



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Proses Pengolahan Data .....	II-6
Gambar 2.2 Diagaram Kerangka Berfikir.....	II-8
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	III-2
Gambar 3.2 Lokasi Penelitian.....	III-16
Gambar 4.1 Pie Chart Distribusi Data Jenis Kelamin Responden.....	IV-7
Gambar 4.2 Pie Chart Distribusi Data usia Responden .....	IV-8
Gambar 4.3 Pie Chart Distribusi Data Pendidikan Terakhir Responden.....	IV-9
Gambar 4.4 Pie Chart Distribusi Data Jabatan Responden .....	IV-10
Gambar 4.5 Pie Chart Distribusi Data Lama Kerja Responden .....	IV-11
Gambar 4.6 Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual .....	IV-24
Gambar 4.7 Histogram of Regression Standardized Residual.....	IV-24

