

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT DIGITAL  
BACA NUSANTARA**

**SKRIPSI**



**Nama : Iin Murdiningsih**

**NIM : 43119310049**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT DIGITAL  
BACA NUSANTARA**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana

Jakarta



Nama : Iin Murdiningsih

NIM : 43119310049

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Iin Murdiningsih  
NIM : 43119310049  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Penempatan Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Digital Baca Nusantara  
Tanggal Sidang : 15 Maret 2024

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Eri Marlapa, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

LPTA 04243810



Please Scan QRCode to Verify

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Iin Murdiningsih

Nim : 43119310049

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Februari 2024

UNIVERSITA  
MERCU BUANA



Iin Murdiningsih

43119310049

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang mana telah memberikan kami semua kekuatan serta kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penempatan Kerja dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Digital Baca Nusantara”** sehingga dapat selesai seperti waktu yang telah penulis rencanakan.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, khususnya Bapak Dr. Eri Marlapa, SE, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, memberikan ilmu, motivasi, saran, serta waktu luang selama bimbingan, semangat, dan nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada peneliti demi terselesaikannya skripsi penelitian ini. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
5. Seluruh Staff dan Karyawan PT Digital Baca Nusantara yang telah bersedia menjadi responden dan mengisi kuesioner penelitian ini.

6. Kepada kedua orang tua tercinta dan adikku tersayang. Terima kasih telah memberikan do'a, semangat serta dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Sahabat-sahabat yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan semangat serta dorongan agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu, memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas budi baik yang tulus dan ikhlas kepada semua pihak yang penulis sebutkan di atas. Tak ada gading yang tak retak, untuk itu penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun masih memiliki banyak kelemahan serta kekurangan baik dari segi teknis maupun non-teknis. Untuk itu penulis membuka pintu yang selebar-lebarnya kepada semua pihak agar dapat memberikan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan penulisan mendatang.

Dan apabila di dalam skripsi ini terdapat hal-hal yang dianggap tidak berkenan di hati pembaca mohon dimaafkan. Dengan ini penulis mempersembahkan skripsi ini dengan penuh rasa terima kasih dan semoga Allah SWT memberkahi skripsi ini sehingga dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Jakarta, 27 Februari 2024

Iin Murdiningsih

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                    | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>                         | <b>ii</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>                    | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAK.....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRACT.....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                    | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                       | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                     | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                     | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                  | <b>xiii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang Penelitian.....                             | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                                      | 8           |
| C. Tujuan Penelitian.....                                     | 8           |
| D. Kontribusi Penelitian .....                                | 9           |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b> | <b>10</b>   |
| A. Kajian Pustaka.....  | 10          |
| 1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....                        | 10          |
| a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....              | 10          |
| b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....                  | 11          |
| c. Tujuan Sumber Daya Manusia .....                           | 13          |
| 2. Kinerja Karyawan.....                                      | 13          |
| a. Pengertian Kinerja Karyawan.....                           | 13          |
| b. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Karyawan .....     | 15          |
| c. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan .....               | 17          |
| 3. Penempatan Kerja .....                                     | 19          |
| a. Pengertian Penempatan Kerja.....                           | 19          |
| b. Faktor-faktor yang mempengaruhi Penempatan Kerja .....     | 21          |
| c. Dimensi dan Indikator Penempatan Kerja .....               | 22          |

|  |           |
|--|-----------|
| 4. Kompensasi.....                                   | 22        |
| a. Pengertian Kompensasi.....                        | 22        |
| b. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompensasi .....  | 24        |
| c. Dimensi dan Indikator Kompensasi.....             | 26        |
| B. Penelitian Terdahulu.....                         | 27        |
| C. Pengembangan Hipotesis .....                      | 36        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>               | <b>40</b> |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian .....                 | 40        |
| B. Desain Penelitian .....                           | 40        |
| C. Definisi dan Operasional Variabel .....           | 40        |
| 1. Definisi Variabel .....                           | 41        |
| 2. Operasionalisasi Variabel .....                   | 41        |
| D. Skala Pengukuran Variabel.....                    | 43        |
| E. Populasi dan Sampel Penelitian .....              | 44        |
| 1. Populasi Penelitian .....                         | 44        |
| 2. Sampel Penelitian .....                           | 44        |
| F. Metode Pengumpulan Data.....                      | 45        |
| G. Metode Analisis Data .....                        | 45        |
| 1. Analisis Deskriptif .....                         | 45        |
| H. Uji Kualitas Data.....                            | 46        |
| 1. Uji Validitas .....                               | 46        |
| 2. Uji Reliabilitas.....                             | 46        |
| I. Uji Asumsi Klasik .....                           | 47        |
| 1. Uji Normalitas .....                              | 47        |
| 2. Uji Multikolinearitas.....                        | 47        |
| 3. Uji Heteroskedastisitas.....                      | 48        |
| 4. Uji Linearitas.....                               | 48        |
| J. Uji Kesesuaian Model.....                         | 49        |
| 1. Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) ..... | 49        |
| 2. Uji F Analysis of Varian (ANOVA) .....            | 49        |
| K. Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....        | 50        |



|   |           |
|---|-----------|
| L. Uji Hipotesis .....                  | 51        |
| 1. Uji Parsial (Uji t).....             | 51        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b> | <b>52</b> |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....  | 52        |
| B. Hasil Penelitian .....               | 52        |
| C. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....  | 54        |
| D. Hasil Uji Kualitas Data.....         | 58        |
| E. Hasil Uji Asumsi Klasik.....         | 61        |
| F. Uji Kesesuaian Model.....            | 65        |
| G. Uji Analisis Linear Berganda.....    | 66        |
| H. Uji Hipotesis .....                  | 67        |
| I. Pembahasan Hasil Penelitian .....    | 67        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> | <b>69</b> |
| A. Kesimpulan .....                     | 69        |
| B. Saran.....                           | 69        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>             | <b>71</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                   | <b>77</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Data Kinerja Karyawan pada PT Digital Baca Nusantara.....        | 4  |
| Tabel 1.2 Data Absensi Karyawan PT Digital Baca Nusantara .....            | 4  |
| Tabel 1.3 Hasil Pra Survei Penempatan Kerja PT Digital Baca Nusantara..... | 5  |
| Tabel 1.4 Hasil Pra Survei Kompensasi PT Digital Baca Nusantara .....      | 6  |
| Tabel 1.5 Hasil Pra Survei Kinerja Karyawan PT Digital Baca Nusantara..... | 7  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                       | 27 |
| Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel.....                                   | 42 |
| Tabel 3.2 Pengukuran Variabel.....   | 43 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....          | 52 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                   | 53 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....              | 53 |
| Tabel 4.4 Kriteria Interpretasi Skor.....                                  | 54 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....                             | 55 |
| Tabel 4.6 Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja Karyawan ..... | 56 |
| Tabel 4.7 Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Penempatan Kerja ..... | 56 |
| Tabel 4.8 Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Kompensasi.....        | 57 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....              | 58 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Penempatan Kerja.....              | 59 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi.....                    | 60 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas .....                                    | 61 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....                                      | 62 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas .....                               | 63 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....                              | 63 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas Kinerja Karyawan & Penempatan Kerja.....   | 64 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji Linearitas Kinerja Karyawan & Kompensasi .....        | 64 |
| Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                  | 65 |
| Tabel 4.19 Hasil Uji F Analysis of Varian (ANOVA).....                     | 65 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji Analisis Linear Berganda .....                        | 66 |
| Tabel 4.21 Hasil Uji Hipotesis .....                                       | 67 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual..... | 38 |
|-------------------------------------|----|



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....                                      | 77  |
| Lampiran 2 Tabulasi.....  | 81  |
| Lampiran 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....                            | 87  |
| Lampiran 4 Hasil Uji Validitas .....                                      | 89  |
| Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas .....                                   | 97  |
| Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik .....  | 97  |
| Lampiran 7 Uji Kesesuaian Model .....                                     | 100 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda dan Hipotesis ..... | 100 |



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA