

ABSTRAK

Nama : Herlambang Bagus Wicaksono
NIM : 41620110009
Program Studi : Teknik Industri
Judul Laporan Skripsi : Analisis Penjadwalan Proyek
Pemasangan Sistem Konferensi
Audio-Video Crestron Dengan
Metode Critical Chain di PT
Indo Tambangraya Megah
(Banpu)
Pembimbing : Dr. Defi Norita, S.T, M.T.

Penelitian ini berfokus pada penanganan keterlambatan dalam proyek ITM Video Conference melalui Critical Chain Project Management (CCPM). Penelitian ini menggunakan metodologi penelitian deskriptif untuk mengumpulkan dan menganalisis data primer dan sekunder untuk menginterpretasikan dan menarik kesimpulan. Tahapan utama termasuk menganalisis kurva S, diagram jaringan, jalur kritis, menghilangkan waktu aman, menambahkan buffer, dan membandingkan hasil untuk meningkatkan penjadwalan proyek. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan rekomendasi yang efektif untuk perencanaan dan pelaksanaan proyek dengan menekankan pada perincian kerja yang terstruktur, manajemen sumber daya yang efisien, dan pengurangan risiko dengan menggunakan CCPM. Temuan menggarisbawahi keunggulan CCPM dibandingkan metode tradisional seperti CPM/PERT, termasuk alokasi sumber daya yang lebih baik, durasi proyek yang lebih singkat, dan pemantauan yang lebih sederhana. Penggunaan buffer pada metode ini terbukti sangat penting dalam mengendalikan jadwal proyek dan mengurangi keterlambatan. Rekomendasi berdasarkan penelitian ini adalah untuk menerapkan CCPM dalam proyek-proyek yang dibatasi oleh waktu atau sumber daya, melibatkan personil proyek dalam penjadwalan, dan menilai durasi proyek secara optimal melalui CCPM. Penelitian di masa depan dapat mengeksplorasi penerapan CCPM dalam konteks proyek yang beragam untuk lebih memvalidasi efektivitasnya. Secara keseluruhan, penerapan CCPM menjanjikan peningkatan efisiensi proyek, pengurangan risiko keterlambatan, dan hasil proyek yang lebih baik.

Kata Kunci : CCPM, Penjadwalan Proyek, Sistem Konferensi Audio-Video, PT Indo Tambangraya Megah, Efisiensi Operasional

ABSTRACT

Name : Herlambang Bagus Wicaksono
NIM : 41620110009
Study Program : *Industrial Engineering*
Title Thesis : *Scheduling Analysis of Crestron
Audio-Video Conference System
Installation Project with Critical
Chain Method at PT Indo
Tambangraya Megah (Banpu)*
Counsellor : Dr. Defi Norita, S.T, M.T.

The study focuses on addressing delays in the Video Conference ITM project through Critical Chain Project Management (CCPM). It employs a descriptive research methodology to gather and analyze primary and secondary data for interpreting and drawing conclusions. Key stages include analyzing the S curve, network diagram, critical path, removing safety time, adding buffers, and comparing results to enhance project scheduling. The research aims to offer effective recommendations for project planning and execution by emphasizing structured work breakdown, efficient resource management, and risk reduction using CCPM. Findings underscore CCPM's advantages over traditional methods like CPM/PERT, including improved resource allocation, shortened project durations, and simplified monitoring. The method's use of buffers proves crucial in controlling project timelines and mitigating delays. Recommendations based on the study advocate for implementing CCPM in projects constrained by time or resources, involving project personnel in scheduling, and assessing project durations optimally through CCPM. Future research could explore CCPM's application in diverse project contexts to further validate its effectiveness. Overall, adopting CCPM promises heightened project efficiency, reduced delay risks, and superior project outcomes.

Keywords: *CCPM, Project Scheduling, Audio-Video Conference System, PT Indo Tambangraya Megah, Operational Efficiency*